

2024 年高级经济师之工商管理题库与答案

单选题（共 45 题）

1、仓储使消费者可以在任何季节都能购买到大米，这体现了仓储管理的()。

- A. 供需调剂
- B. 价格调节
- C. 货物运输能力调节
- D. 配送与物流加工

【答案】 A

2、下列哪项不能体现企业制度的法制作用？（ ）

- A. 规范企业成员应有的行为规范
- B. 赋予制度监督机构行政强制执行权
- C. 为员工提供通过努力可以达到的预期目标
- D. 对违反制度的组织或个人进行相应的处罚

【答案】 C

3、用来鉴定一个人在某一方面，经过学习或训练后实际能力水平高低的测验的心理测评是（ ）。

- A. 成就测评
- B. 倾向测评
- C. 人格测评
- D. 能力测评

【答案】 A

4、关于西格玛水平与企业产品质量关系的说法，正确的是（ ）。

- A. 西格玛水平越高，缺陷越少
- B. 缺陷率与西格玛水平相等
- C. 产品合格率为西格玛水平相等
- D. 西格玛水平越高，产品合格率越低

【答案】 A

5、（ ）是物料需求计划的最主要输入。

- A. 辅助报告
- B. 物料清单
- C. 库存处理信息
- D. 主生产计划

【答案】 D

6、营业杠杆度越高，表示（ ）。

- A. 企业息税前盈余对销售量变化的敏感程度越高，经营风险越大
- B. 企业息税前盈余受销售量变化的影响越小，经营风险越小
- C. 企业息税前盈余对销售量变化的敏感程度越高，经营风险越小
- D. 企业息税前盈余对销售量变化的敏感程度越低，经营风险越大

【答案】 A

7、G 公司拟新建一条生产线，经调研和预算，该生产线的经济寿命为 10 年，新建厂房投资额为 200 万元，设备投资额为 600 万元，流动资产投资额为 120 万元，公司决定，该投资形成的固定资产采用直线法计提折旧，无残值，该生产线建成投产后的第 2 年至第 10 年，每年可实现 200 万元净利润。公司总经理

要求在进行项目可行性分析时，根据风险评估来调整现金流量，以体现谨慎原则。

- A. 280
- B. 290
- C. 300
- D. 220

【答案】 A

8、（ ）是物流最重要的一个功能，可创造商品的空间效益。

- A. 运输
- B. 仓储
- C. 装卸搬运
- D. 流通加工

【答案】 A

9、在一个行业里，普遍存在的基本竞争力量不包括（ ）。

- A. 替代品或服务的威胁
- B. 新进入者的威胁
- C. 行业中现有企业间的竞争
- D. 行业协会

【答案】 D

10、形成于商品交易过程中的自然性融资方式是（ ）。

- A. 吸收直接投资

- B. 经营租赁
- C. 储存收益
- D. 商业信用

【答案】 D

11、“只要产品质量好，就一定有销路”反映的观念是()。

- A. 生产观念
- B. 产品观念
- C. 销售观念
- D. 市场营销观念

【答案】 B

12、()是指一家公司拥有和统一管理若干工厂、批发机构和零售机构，控制分销渠道的若干层次甚至整个分销渠道。

- A. 水平分销系统
- B. 混合分销系统
- C. 契约型垂直分销系统
- D. 公司型垂直分销系统

【答案】 D

13、企业将品牌、产品和服务的信息以新闻报道的方式在门户网站传播，这种网络营销属于()。

- A. 网络口碑营销
- B. 网络直复性营销
- C. 网络软文营销

D. 网络事件营销

【答案】 C

14、以下关于企业管理的四项基本职能的关系说法错误的是（ ）。

- A. 计划是组织、领导和控制职能的依据和前提
- B. 组织、领导和控制职能是计划得以实现的保证
- C. 四项基本职能是相互联系、相互制约
- D. 组织职能是基础

【答案】 D

15、21 世纪，企业竞争环境中的竞争优势为（ ）。

- A. 敏捷性
- B. 交货时间
- C. 质量
- D. 成本

【答案】 A

16、包装、特色属于产品的（ ）。

- A. 核心产品
- B. 形式产品
- C. 延伸产品
- D. 附加产品

【答案】 B

17、对生产计划的监督、检查和控制，发现偏差及时调整的过程被称为（ ）。

- A. 生产调度
- B. 生产控制
- C. 生产监督
- D. 生产计划

【答案】 A

18、（ ）的营销重点是强化产品的市场地位。

- A. 产品介绍期
- B. 产品成长期
- C. 产品成熟期
- D. 产品衰退期

【答案】 B

19、企业将品牌、产品和服务的信息以新闻报道的方式在门户网站传播，这种网络营销属于（ ）。

- A. 网络口碑营销
- B. 网络直复性营销
- C. 网络软文营销
- D. 网络事件营销

【答案】 C

20、人们的生活方式属于市场环境中的（ ）环境。

- A. 人口

- B. 自然
- C. 经济
- D. 社会文化

【答案】 D

21、下列关于安全管理的作用与意义的说法错误的是（ ?）。

- A. 安全管理的基本任务是保护人员的安全与健康
- B. 安全管理是防止伤亡事故和职业危害的根本对策
- C. 安全管理是贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”方针的基本保证
- D. 有效的安全管理是安全技术和劳动卫生措施落实的保障

【答案】 A

22、企业的某设备组只生产一种产品，设备组有机器 10 台，每台机器一个工作日的有效工作时间时 15 小时，每台机器每小时生产 20 件产品，则该设备组一个工作日的生产能力是（ ）件。

- A. 2000
- B. 2200
- C. 2500
- D. 3000

【答案】 D

23、企业必须放弃传统的管理模式，朝着新型的（ ）管理模式转变。

- A. 纵向一体化
- B. 横向一体化
- C. 低成本战略

D. 差异化战略

【答案】 B

24、关于质量认证制度，下列说法错误的是()。

A. 质量认证是指经权威机构确认，并通过合格证书或合格标志，证明某产品符合相应标准或规范的活动

B. 质量认证的对象是产品或过程

C. 在质量认证活动中，第三方是一个公正的机构，它与第一方、第二方都没有任何行政上的隶属关系和经济上的利害关系

D. 质量认证是随着工业的发展作为一种外部质量保证的手段逐渐发展起来的，它经历了合格声明、第三方独立证实和合格评定三个阶段

【答案】 D

25、进度控制的第一环节是()。

A. 投入进度控制

B. 工序进度控制

C. 出产进度控制

D. 销售进度控制

【答案】 A

26、下列绩效考核活动中，属于绩效考核结果的运用阶段的是()。

A. 分析整理绩效考核结果

B. 与被考核者沟通绩效考核结果

C. 指出被考核者在绩效方面的问题

D. 指导被考核者制订绩效改进计划

【答案】 A

27、某家电生产企业围绕家电市场，生产电视机、洗衣机、电冰箱、空调等系列家电产品。该企业采取的是（ ）。

- A. 水平多元化
- B. 垂直多元化
- C. 同心型多元化
- D. 非相关多元化

【答案】 C

28、准时化生产（JIT）的基本思想是（ ）。

- A. 降低成本，杜绝一切浪费
- B. 提前准备原材料，保证生产顺利进行
- C. 保证生产的连续进行
- D. 以顾客需求为出发

【答案】 A

29、拥有特定技术的企业、大学、研究机构通过向其他企业发放专利和（ ），实现技术合作与转让。

- A. 营业证
- B. 许可证
- C. 税收凭证
- D. 合作协议

【答案】 B

30、专利权的授予条件不包括（ ）。

- A. 新颖性
- B. 创造性
- C. 富有美感
- D. 实用性

【答案】 C

31、当前国际直接投资中最常用的形式是（ ）。

- A. 国际合资企业
- B. 国际合作企业
- C. 国际独资企业
- D. 国际组织

【答案】 A

32、能够增强公司的整体实力和各公司的应变能力，但管理层之间容易发生冲突的跨国公司管理组织形式是（ ）。

- A. 全球职能结构
- B. 全球混合结构
- C. 矩阵式组织结构
- D. 国际业务部

【答案】 C

33、数据库技术研究和管理的对象是（ ）。

- A. 信息

- B. 数据
- C. 字符
- D. 电子数据

【答案】 B

34、在绩效考核时，为每一职位的各个考核维度设计出评分量表，量表上的每个

- A. 关键事件法
- B. 书面鉴定法
- C. 评级量表法
- D. 行为锚定评价法

【答案】 D

35、市场细分的步骤中，根据潜在细分市场的特征，为潜在细分市场命名的上一步骤为（ ）。

- A. 选择与确定营销目标
- B. 排除潜在消费者的共同需求
- C. 测量各细分市场的大小
- D. 进一步认识各细分市场的特点

【答案】 B

36、企业核心竞争力的主要体现不包括（ ）。

- A. 关系竞争力
- B. 资源竞争力
- C. 能力竞争力

D. 财务竞争力

【答案】 D

37、企业资源计划中，主生产计划、物料需求计划、能力需求计划属于（ ）模块。

A. 物流管理

B. 生产控制

C. 人力资源

D. 财务管理

【答案】 B

38、企业的组织结构富有弹性，能够满足临时性或随机性任务的要求，这属于组织结构的（ ）。

A. 扁平化

B. 人本化

C. 柔性化

D. 网络化

【答案】 C

39、班轮运输具有“四固定”的特点，“四固定”是指（ ）。

A. 固定港口、固定航线、固定船期、固定客户

B. 固定航线、固定客户、固定船期、固定费率

C. 固定费率、固定港口、固定客户、固定航线

D. 固定船期、固定港口、固定航线、固定费率

【答案】 D

40、工作分析的作用不包括（ ）。

- A. 为企业战略的落实和组织结构的优化奠定了坚实的基础
- B. 为企业制定科学的人力资源规划提供了必要的信息
- C. 为企业的员工招聘提供了明确的标准
- D. 为战略制定提供了依据

【答案】 D

41、企业必须放弃传统的管理模式，朝着新型的（ ）管理模式转变。

- A. 纵向一体化
- B. 横向一体化
- C. 低成本战略
- D. 差异化战略

【答案】 B

42、企业战略是企业是在市场经济竞争激烈的环境中，在总结历史经验、调查现状、预测未来的基础上，为谋求生存和发展而做出的（ ）的谋划。

- A. 长远性、全局性
- B. 科学性、民主性
- C. 指导性、激励性
- D. 竞争性、合作性

【答案】 A

43、根据邓宁的国际生产折中理论，如果企业同时拥有所有权优势和（ ），则出口贸易是参与国际经济活动的一种较好形式。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/677003013004010006>