



金茂上海区域业务大讲堂课件

供应商评价体系及案例分享

上海区域招标采购部
2021年6月

目录

1. 目的

2. 适用范围

3. 职责

4. 供货商分类及来源

5. 供货商资格评审及履约

1

目的

标准供方管理，搭建稳定、平安的供给链体系和根底，通过优胜劣汰的方式选择并积累优质供方资源，同时对不良供方进行限制和禁止，以保证合约采购质量，降低履约风险，提升公司综合竞争力。

2

适用范围

适用范围

适用范围

适用于中国金茂控股集团、下属全资子公司、控股公司(控股比例>50%)及明确由金茂方操盘的工程建设类及营销类的供方管理（含酒店和商业开发阶段的供方管理）。

不适用范围

不适用土地拓展类、报批报建类、资金运作类、财务税费类、行政管理类、人力咨询类以及酒店、商业运营阶段的供方管理等。

3

职责

总 部

三个部门

成本合约部

HSE管理部

总部产品研发部

区域/项目

四部门

区域/项目招标采购部

区域/项目成本管理部

区域/项目工程及HSE部

区域/项目设计管理部

3.1

职责——总部本钱合约部



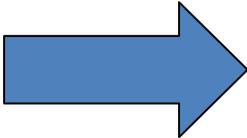
- 1、负责公司供方的全面管理，主要包括定级及审批、奖惩等；
- 2、负责相关供方管理业务的标准、专业指导及培训。
- 3、负责组织和管理工作全国供方的履约评价工作。
- 4、负责建立“绿色供应链”系统并进行定期管理维护及更新。
- 5、解决供方管理工作中业务难点及业务体系性问题。



3.2

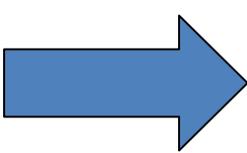
职责——总部HSE管理部、产品管理中心

总部
HSE管理部



- (1) 参与总部全国类战略供方资格评审工作。
- (2) 参与重要供方的定期约谈
- (3) 负责对供方提出平安文明施工的管理要求，并对平安文明施工方面进行评价。

总部
产品管理中心



- (1) 参与总部全国类战略供方资格评审工作
- (2) 参与重要供方的定期约谈
- (3) 负责全国设计类相关供方的整体管理，负责对供方在质量方面提出管理要求，并对工程质量进行全面的评价。



**区域/工程
招标采购部**

- 参与区域/工程供方资格审查、评审工作。
- 负责制定本区域/工程的供方管理标准及实施细则。
- 负责组织和定期派发供方履约评价，以及问题供方的专项履约评价。
- 负责解决本区域/工程供方的投诉，负责协调解决供方现场配合的问题。
- 负责本区域/工程的供方定级、奖惩。
- 负责区域/工程范围内合作供方的全面管理，并制定定期高层会谈机制，保证与供方的良好沟通。

3.4

职责——区域/工程本钱管理部

区域/工程
其他职能部门

参与区域/工程供方资格评审工作。

负责对于本钱造价咨询类\平安文明施工\营销类等专业条线供方的供方进行管理。

4

供给商分类及来源

4.1

供给商分类

从合约类型进行分类

按照供给商的施工能力、产品及市场的划分进行分类，如施工类、设计咨询效劳类、前期类、监理类、造价咨询类等。

从“供给链系统” 登记情况分类

- (1) 潜在供方：在绿色供给链系统中进行注册待审核的供方。
- (2) 认证供方：在绿色供给链中进行注册，资格预审评审为合格，且考察结论为考察合格的供方。

从供方的绩效评价等级进行分类

4.1

供给商分类

从供方合作期长短进行分类

- (1)普通供方：与工程发生合约关系，但合作为短期选择的供。
- (2)战略供方：形成长期稳定合作的供方，战略供方分为全国战略供方和区域战略的供方。区域战略分为：框架型〔无执行战略价〕、落地型〔有执行战略价〕两种

从供方性质进行分类

- (1) 生产厂商；
- (2) 产品经销商或代理商

从专业角度进行分类

根据分局部项工程的进行分类，如建筑装饰装修工程、建筑给水排水及供暖、通风与空调、电气工程、建筑智能化工程等

4.2

供给商来源

供给商来源

- 〔1〕 供方的公开招募：对于公开招标的工程须在政府认可的报纸和网站登录招标信息招募供方；对于其他采购可通过公司网站、第三方资源平台发布招募信息。
- 〔2〕 内部推荐：各单位、各部门都有义务推荐优秀的供方资源；
- 〔3〕 对于同一区域内的同一类招标项，连续三次招标入围的单位均一致的情况时采购组织部门须引入新的合作资源或者考虑战略合作方式招标。

5

供给商资格评审及履约评价

一、
供方
资格
评审
要素

资格审查：财务状况审查、近期的业绩审查、联合体审查、资质及能力等全方位审查。

考察：考察应防止形式主义，将复核资格预审提报资料真实性、确认生产及效劳能力、与招标同类工程业绩履力三个方面作为考察重点，并须留存考察的图片、考察信息和结论作为考察报告存档。

资格评审方式：会议评审、资格评审小组评审，采取少数服从多数法确定最终结论。

供方认证：绿色供应链系统进行供方注册，审核通过后，供方潜在供方变为认证供方。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/685140331000012011>