

附件：

工程名称： OLT 设备扩容一期工程

施工组织设计

编 制：

审 核：

编制日期： 年 月 日

编制单位：

编制依据：

《中华人民共和国建筑法》

《建设工程工程治理标准》

《建设工程质量治理方法》

建设单位和相关部门供给的主要设计依据和要求

ISO9001 质量治理文件

文件和资料掌握程序等

编制原则：

1. 认真组织，细心施工，确保安全质量及工期目标的实现；
2. 树立“质量第一”的思想，坚持“三检制”抓好各工序检查，保证工程质量；
3. 以把组织治理、掌握、协调有机结合；
4. 标准化治理为根底，现代科技为先导，掌握关键工序，确保工程按期或提前完成。

〔一〕 工程概况

1. 工程说明

本工程为 OLT 设备扩容一期工程

2. 工具配置

车辆：

器材：光功率计、数字万用表、光衰耗计、光谱。

工具：梅花扳子、开口扳子、斜口钳、大钳子、梅花起子、平口起子、套筒扳子、折叠梯子。

3. 人员配置

工程经理：

施工队长：

施工队员：。

4. 安全措施

绝缘鞋和防静电手套。

〔二〕 实施方案及工期打算

1. 实施方案

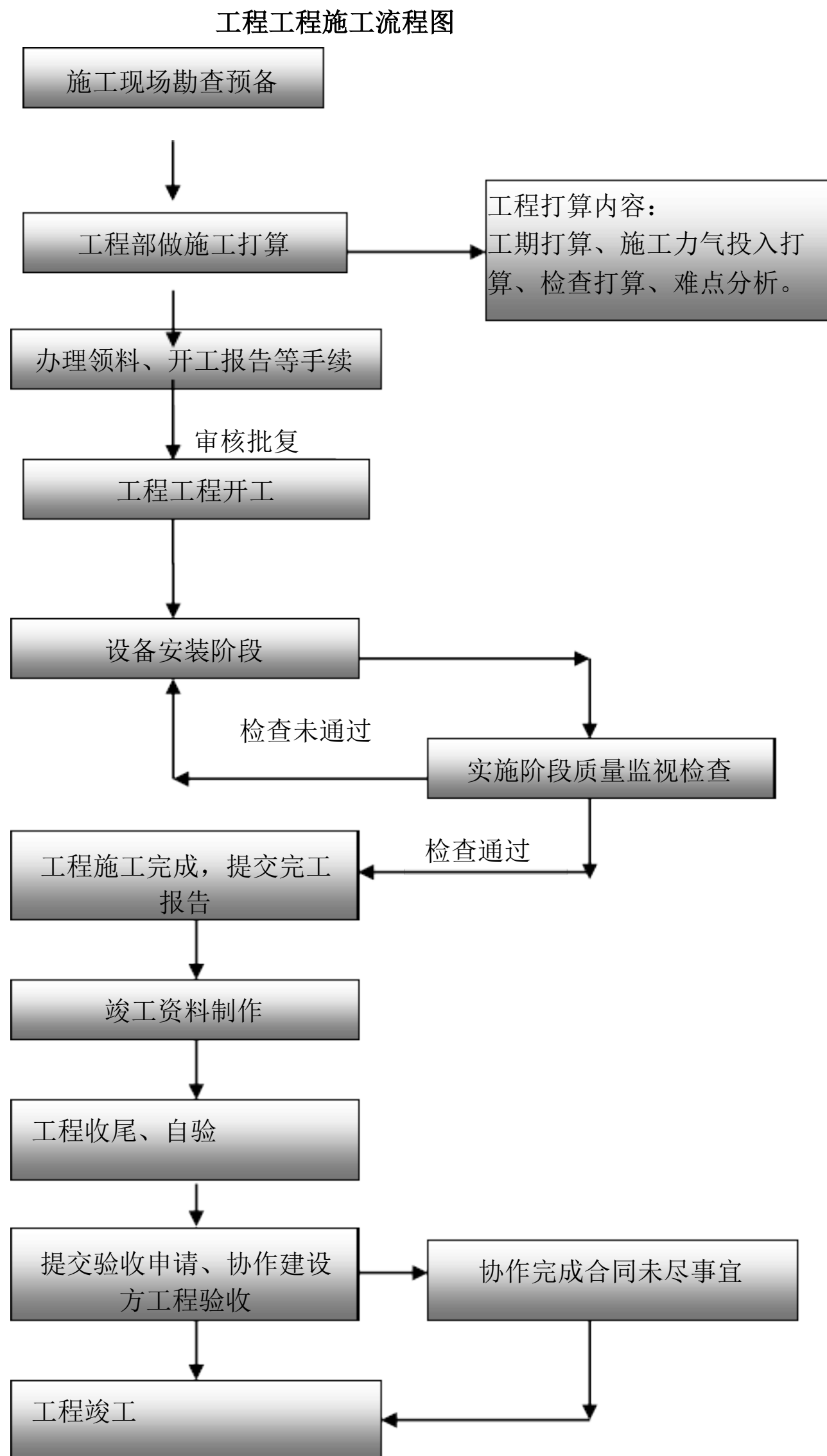
陕西省通信效劳渭南分公司下设工程经理部负责本工程具体实施 安排，工程部经理在工程经理的领导下负责与建设单位沟通协调，落实各项工作任务；负责具体的组织协调、资源保障、进度质量、安全生产及周报信息等全过程工作。具体成员由工程经理、工程分部负责、技术治理工程师、质量治理工程师、安全治理工程师、工程治理员、材料治理员等在内的专业管控人员组成。

依据工程实际状况，我公司打算成立工程分部，由工程分部经理负责工程分部的日常治理工作；工程分部由施工队长及五大员（材料员、质检员，资料员、施工员、安全员）组成，具体实施施工任务以及后期的竣工资料制作；本次打算投入 1 支专业施工队伍负责本工程的施工，并依据各区域工程规模数量差异进展配置。工程经理部统一指挥全线施工、调配资源，由工程分部依据各自土建、到货具体状况调整施工打算，施工时优先保证设备的硬件安装，对施工难点提前实行行动，必要时调整施工打算、增加施工力气（包括人员、机具、车辆、仪表）确保施工进度；硬件安装完毕后站点开头进展测试，资料整理和测试同时进展；具备初验条件时由工程部组织进展系统的工程整修、自验，待条件具备后，向建设单位提交工程验收。本施工方案的组织实施结合施工网络及进度打算安排各道工序，相互穿插、连接，进展资源的合理配置，使施工方案的实施行之有效。

2. 工期打算

我公司将严格依据建设方的工期打算乐观调配施工力气，全力保证本工程保质保量的完成，并在工程前期全力协作建设方的站点选址，充分调动自有资源为建设方排忧解难；

3. 工程施工流程图



〔三〕保证资源、进度、质量目标的措施

1. 保证资源措施

1.1 选派具有阅历丰富的治理人员组建精干、高效的治理团队；抽调专业技术精熟的施工人员搭建多支优良作风、技术过硬的施工队伍用于建设；充分做好工程物资预备工作，包括施工所需的工具材料、施工机械和仪表的检测修理等。

1.2 依据工程特点编制合理有效的组织方案，制定相应目标打算；开工前夕召开工程协调会明确参建人员工作界面和岗位职责；补充完善施工安全、质量、进度和本钱掌握的一系列制度及措施；针对以往建设阅历做出掌握难点预见和案例分析，并制定解决方案。

1.3 对全体施工人员进展有组织的培训和学习，除了工程概况交底介绍和电源专业工程施工标准学习外，重点、特别岗位还需进展岗前培训考核；最主要的是明确统一的工程施工质量和工艺标准，包括厂家的安装标准。

2. 工程进度掌握保证措施

2.1 在工程实施过程中，可能会遇到一些意想不到状况，可能会影响施工进度，工程经理部应提前做好可能发生状况的处理方法，尽量不影响施工进度，工程经理部可依据材料、设备到货及现场施工条件，准时调整施工进度打算，乐观与建设方进展沟通，报建设方批准后，对各施工组人员进展调配。

2.2 一旦发生预见中的风险大事，应马上依照预先制定的方法处理，同时第一时间汇报工程经理、建设方随工和监理代表；风险处理后，准时分析二次风险的可能和对工程各方面的影响，做具体记录。

2.3 工程部派驻专人在各级建设单位做嵌入式办公，协调建设单位随工、监理、设备厂商及我方施工人员，准时了解把握工程建设相关信息保证进度打算表的妥当实施，特别状况准时反响工程部，便于工程进度的动态治理。

2.4 依据设计文件和施工合同，对施工现场进展勘察，并填写《现场勘察记录表》，觉察问题准时提出并和建设单位商定解决方案，对施工人员进展交底，填写《工程技术及安全交底记录》。用于施工进度掌握的依据。

2.5 制定完善的工程治理报告制度，分进度日报表、周汇总、月总结。由各施工队每日汇报工作量，由工程部人员填写日报表。每周汇总，并按建设方的要求，定期向建设单位及监理工程师上报工程进度报告和下周打算报告；特别是针

对工程进度及工程施工中消灭的问题，尤其是可能产生影响工期进度的问题，要准时报告准时处理，消退或将隐患降至最低，保证工期进度。

2.6 工程部人员要常常深入现场，了解状况，觉察影响施工进度状况应准时进展内部调整，同时定期召开内部工程进度通报例会。通过例会全面把握目前工程总体进展状况和存在的问题并准时与建设、设计、监理单位进展协调联系，共同协商解决措施，保证工程顺当进展。

2.7 工程部还应依据工程进展状态对可能影响工程进度的因素做出预推断如：

- (1) .工程施工条件不具备，配套设施未到位
- (2) .工程材料或设备未按期到货或未到齐
- (3) .施工现场人为或自然条件所造成的阻力
- (4) .天气状况影响等。通过实行各种方法和手段调整施工方案或与建设方、监理单位的主动协商来减缓或消退这些负面因素。

2.8 施工难点的预见及处理方法

2.8.1 本工程的施工难点

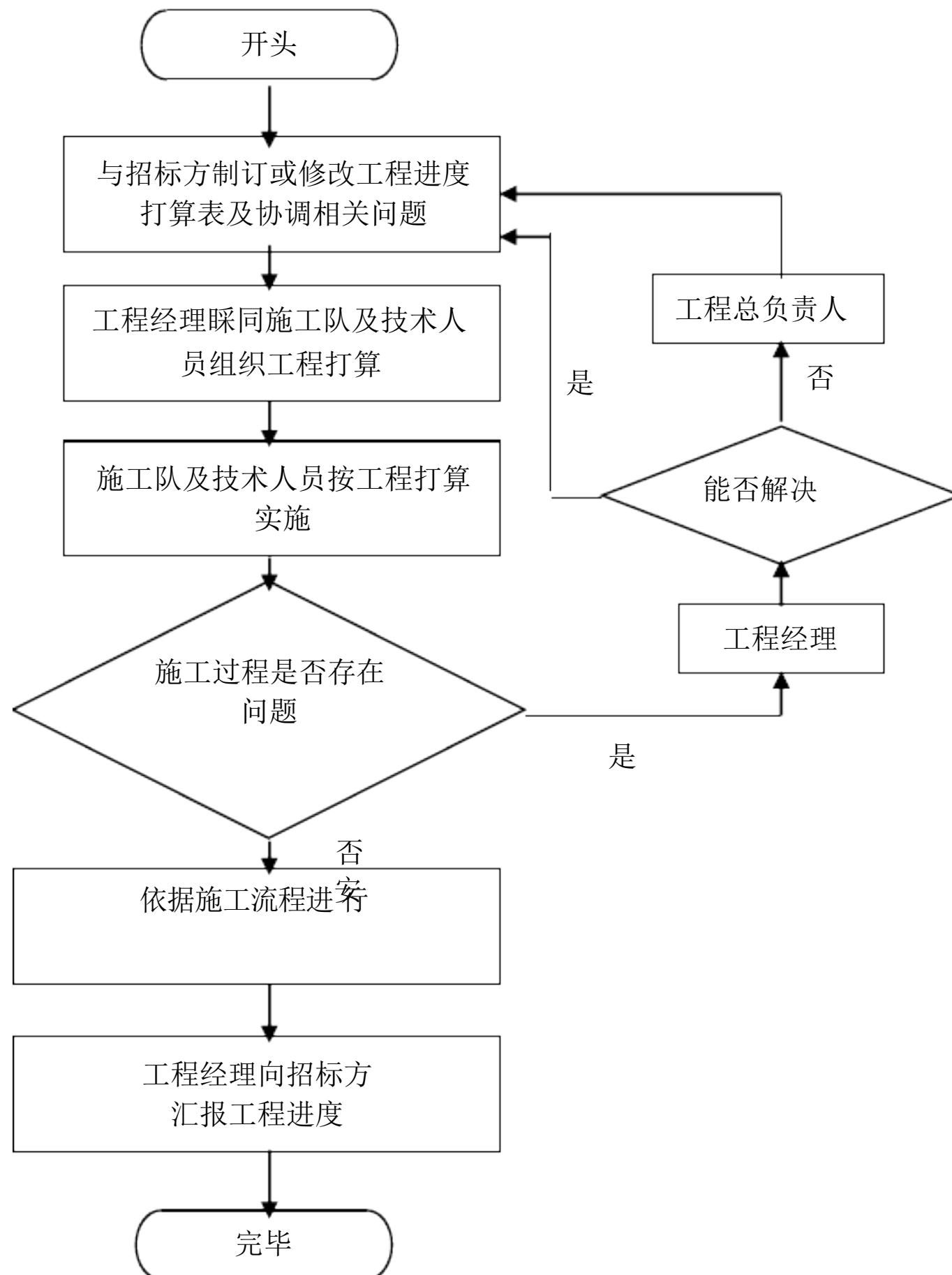
- (1) .由于基建未完工不具备条件；
- (2) .设备供货消灭问题，设备不能按期到达现场；
- (3) .施工过程中实际与设计不符。

2.8.2 施工难点处理方法

- (1) .首先，在思想上教育全体员工树立效劳意识，做好应对一切困难的思想预备；
- (2) .当在已开通设备上施工时，应先与建设方取得联系，了解工程特点，并向建设方提交详尽的施工方案，在经过建设方的同意和统一指挥下进展施工；
- (3) .当机房不具备条件时，我们设身处地地为建设方着想，依据实际状况主动进展协调解决，实行各种方法和手段排解干扰确保工程进度；
- (4) .假设遇到设备供货消灭问题，第一时间上报相关主管部门，并乐观主动进展协调解决，不耽误工期；
- (5) .施工过程中实际与设计不符时，需要出设计变更单，要与建设方及设计院乐观协商解决，对打算变更的内容要准时按标准办理变更手续。

2.9 本地化的后勤保证：我公司将设立专用仓库，完善的办公条件，充分后勤保证施工生产，确保施工的顺畅进展；

2.10 为加强进度掌握治理,明确施工中每个环节,制订以下治理保证流程:



2.11 进度纠偏措施

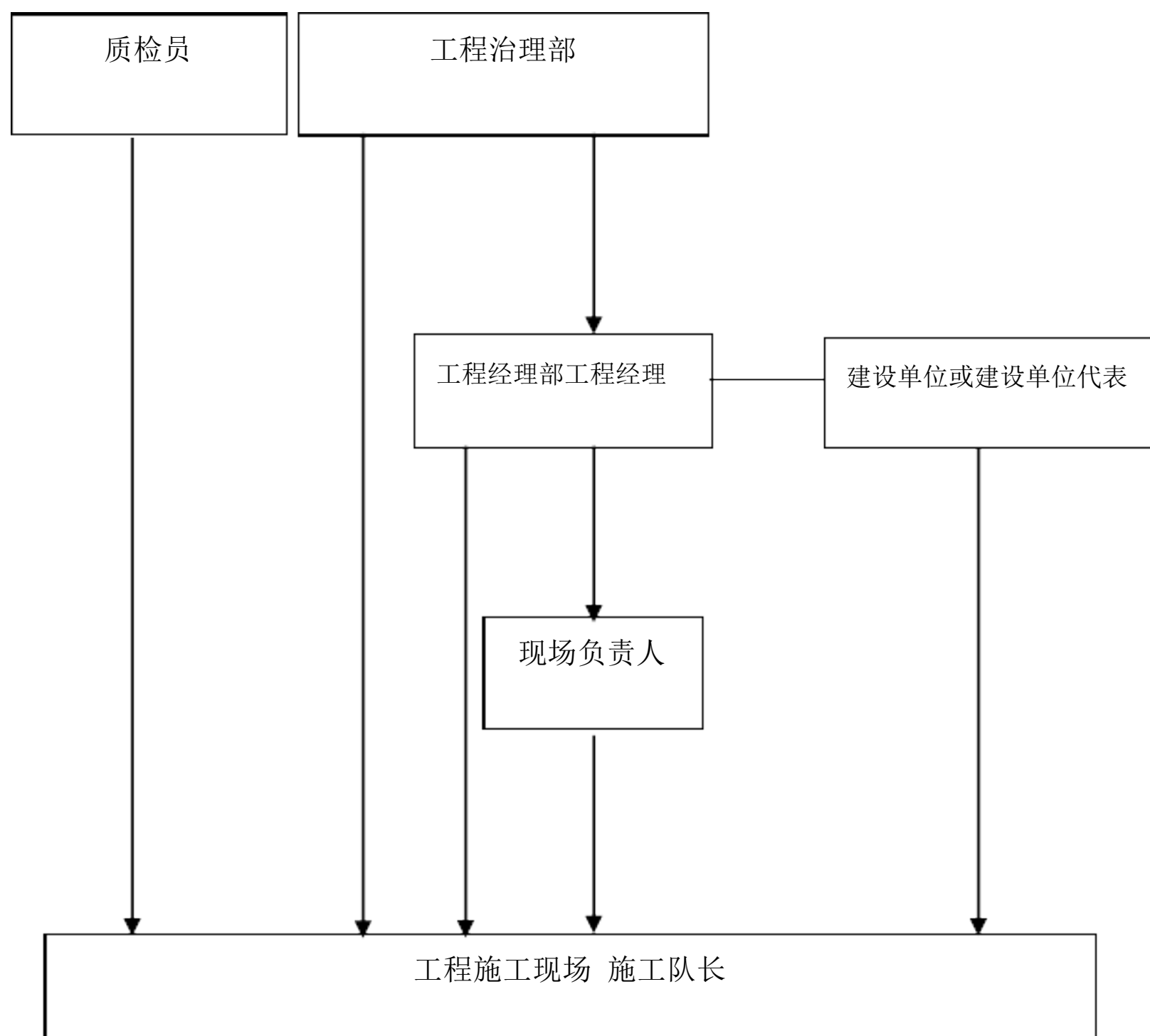
对已经发生影响工程进度的大事准时向工程经理汇报，实行补救措施。

各级治理人员在工作检查中觉察某道工序有延误工期的现象，应准时实行补救措施，如增派人员等。如由于材料到货等非我方缘由造成工期延误，协作招标方做好工期调整，并保证肯定数量施工人员。

3. 质量目标与保证措施

3.1 本工程质量目标：严格按 IS09000 质量体系严密组织施工，确保工程到达优良标准。

工程质量掌握机构图



现场施工过程中，后道工序检查前道工序，确保每道工序施工质量到达设计要求。

3.2 保证质量的措施

3.2.1 依据施工图设计和设计会审纪要统一下达工程总体要求及施工作业指导书,工程开工前召开技术交底和座谈会,落实施工方案和技术要求,制定各个环节的保证措施与施工方法。

3.2.2 技术标准,作业指导书及相关资料要求各施工队进入施工现场前必需具有一套统一的技术标准和指标,未明确细节准时反映,在开工前处理完毕;为满足各区域差异化要求,在工程启动时由各区域工程局个别邀请本区域内建设、维护、设计、监理、设备厂方等各参与单位共同参与的各类典型站点做建站示范培训,直观展现、现场协商务必使各区域的共性要求及未明确细节得到确定、明确施工标准和操作工艺要求。

3.3 技术保证措施

施工前对施工人员进行相关标准、技术流程、治理流程等相关内容培训,提高施工人员的综合素养。

协作招标方做好设计会审,准时向招标方反映设计变更意见。

对施工中遇到的技术难点准时寻求高一级技术支持。

工程经理准时将本地区发生的问题及其解决方法汇总到工程总负责人处,通过公司 OA 系统,准时公布,为其它地区解决同类问题缩短时间。

4. 施工安装要求

4.1 走线架及走线架安装要求

- (1) 走线架的安装应符合施工图的平面设计,左右偏差不超过 40mm;
- (2) 列走线架应成始终线,左右偏差不大于 20mm;
- (3) 连固铁与上梁、槽道及走线架与上梁连接应结实、平直、无明显弯曲;电缆支架安装应端正;
- (4) 列走线架两侧侧板宜分别与机架顶部前后面板吻合,侧板间逢隙宜均匀,盖板、零件安装齐全;
- (5) 列间撑铁的安装应在一条直线上,两端对墙加固应符合施工图的设计要求;
- (6) 吊挂安装应结实,保持垂直。

4.2 机架安装要求

- (1) 机架的安装位置应符合施工图的设计要求;
- (2) 机架的安装应端正结实,垂直偏差不应大于机架高度的 1%;
- (3) 列内机架应相互靠拢,列内机面平齐;

(4) 机架上、下加固要依据机房条件的不同承受不同的加固方式。

4.3 电缆布放工艺要求

设计有要求时按设计布放，无明确规定时按以下执行：

- (1) 布放要整齐，无明显穿插；
- (2) 架内电源线、告警线走机架内的单侧；
- (3) 保护地线按设计操作。

4.4 标签标识要求

- (1) 每根尾纤两端应做好标识；
- (2) 机架面板应做好标识；
- (3) 电源线应做好标识；
- (4) 所做标识应符合建设方要求。

5. 质量掌握措施

5.1 在施工过程中严格依据公司质量关键掌握点要求进展施工，并坚持质量关键掌握点拍照存档，直观的反响各个工艺掌握点质量状况。为后期标准的执行及工艺的整改供给现场资料。

5.2 全体施工人员树立“争创优良工程”的思想，严格执行“三检”制度做好施工日志三检等质量记录，在每道工序上严把质量关以保证整个工程的质量。

“自检”指 施工人员每道工序完后自己检查，觉察问题准时订正；

“互检”指下道工序操作者检查上道工序质量状况，上道工序不合格不得连续施工；

“专检” (1)由经过培训的有质检员资格证的质检人员进展巡回检查；

(2)由工程经理部或各施工处组织阶段性质量检查。

5.3 隐蔽工程〔工序〕，经“三检”合格后，现场负责人应准时通知建设方验收，并填写《隐蔽工程验收记录》，双方签字认可，保存该《记录》作为竣工技术文件之一。

5.4 设技术、质量治理工程师分别对设计、施工标准和施工工艺、质量进展巡回检查，严格把关；主要检查施工工艺是否符合要求、施工质量是否满足标准、测试记录数据是否准确。通过检查明确质量趋势。在检查中觉察的质量问题照实填写《工程质量关键过程〔工序〕掌握表》并将问题准时反响责任工队连续整改。必要时对常常消灭的问题实行出预防措施。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/688133070125006106>