

# 浅谈全面预算管理在 施工企业中的应用

汇报人：

2024-01-21





2023

# 目录

CATALOGUE

- 引言
- 施工企业全面预算管理现状
- 施工企业全面预算管理存在的问题
- 施工企业全面预算管理优化措施
- 施工企业全面预算管理实施效果评价
- 结论与展望

# PART 01

# 引言





# 目的和背景

01



## 应对市场竞争



随着建筑市场的竞争日益激烈，施工企业需要提高管理水平以降低成本、增强竞争力。

02



## 实现企业战略目标



全面预算管理作为企业战略管理的重要工具，有助于施工企业实现长期发展目标。

03



## 提高经济效益



通过全面预算管理，施工企业可以合理分配资源，提高资源利用效率，从而提高经济效益。



# 全面预算管理的定义和意义

## 定义

全面预算管理是指企业在战略目标的指导下，对未来的经营活动和相应财务结果进行充分、全面的预测和筹划，并通过对执行过程的监控，将实际完成情况与预算目标不断对照和分析，从而及时指导经营活动的改善和调整，以帮助管理者更加有效地管理企业和最大程度地实现战略目标。

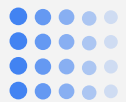
## 意义

全面预算管理对于施工企业而言具有重要意义。首先，它有助于企业明确目标、制定计划并合理配置资源。其次，全面预算管理可以提高企业的管理水平和决策效率。最后，通过全面预算管理，施工企业可以加强内部控制、降低风险并提升整体绩效。

## PART 02

# 施工企业全面预算管理现状





# 预算管理组织体系

## 预算管理委员会

大型施工企业通常设立预算管理委员会，负责全面预算管理的决策和协调工作。



## 预算管理办公室

预算管理委员会下设预算管理办公室，负责全面预算管理的日常工作，包括预算编制、执行、监控等。



## 预算执行单位

各施工项目部是预算的执行单位，负责按照预算计划实施各项经济活动。



# 预算编制方法和流程



## 预算编制方法

施工企业一般采用增量预算法、零基预算法、固定预算法等方法编制预算。



## 预算编制流程

预算编制流程包括下达目标、编制上报、审查平衡、审议批准、下达执行等步骤。



## 预算编制周期

施工企业一般按照年度编制预算，同时结合实际情况进行季度或月度调整。





# 预算执行与监控

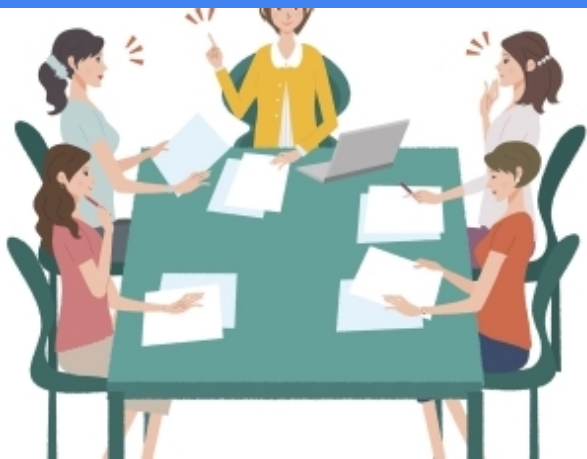
## 预算执行

各施工项目部按照批准的预算计划执行各项经济活动，确保资金的有效使用。



## 预算调整

当市场环境、政策法规等发生重大变化时，施工企业需要对预算进行调整，以适应新的情况。



## 预算监控

施工企业通过定期或不定期的预算执行情况分析，及时发现和纠正预算执行过程中的偏差和问题。



## PART 03

# 施工企业全面预算管理存 在的问题



# 预算编制不科学、不合理

## 预算编制方法落后

很多施工企业仍采用传统的预算编制方法，如固定预算、增量预算等，这些方法缺乏科学性和合理性，容易导致预算与实际脱节。

## 预算编制依据不充分

预算编制缺乏充分的市场调研和数据分析，仅凭经验或主观判断进行编制，使得预算与实际需求存在较大偏差。

## 预算编制周期不合理

预算编制周期过长或过短，无法及时反映市场变化和企业实际情况，导致预算失效。



# 预算执行不严格、不透明



## 预算执行力度不够

施工企业在预算执行过程中，往往存在执行力度不够、随意调整预算等问题，使得预算失去约束作用。

## 预算执行不透明

预算执行过程缺乏公开透明的监督机制，容易出现暗箱操作、违规调整预算等行为。

## 预算执行结果不反馈

预算执行结果未能及时反馈给相关部门和人员，导致问题得不到及时解决，影响企业决策和业绩评价。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/698072006015006101>