

目视化管理手册

2017 年 3 月

前 言

对所有物品而言，都有管理的重点，必须经常监视才行。物品的脆弱之处、经常出毛病之处、务必使其良好之处、必须留意之处等部位都为管理重点。这些管理重点并非任何人都能简单的知道，以数值为中心的潜在管理，很容易流于专业性的管理，而不能普遍性的为大家所接受。因此，在日本的工厂中，充分利用了可视化管理，显现出工厂的潜在问题，区分正常或异常的情形，找出需要改善的地方，让任何人一看就知道异常所在，顺利地使效率、品质达到了要求。

所谓可视化管理就是通过视觉导致人的意识变化的一种管理方法，强调使用颜色，达到“一目了然”的目的。如十字路口的交通信号灯、包装箱上的箭头、显示空调运转的布条，直通率推移图等，可视化管理有三个水准，初级水准：有表示，能明白现在的状态；中级水准：谁都能判断正常与否；高级水准：管理方法（异常处置）都列明。可视化管理是 5S 活动中重要的管理技巧，可以说，可视化管理实施的如何，很大程度上反映一个企业的现场管理水平。

《可视化管理手册》是在公司推行 5S 过程中，将部分成果形成标准化后而编成，希望本手册能成为您的好帮手。

经营革新室

可视化管理手册

目录

| | |
|-------------------|--|
| 一、 物品管理卡..... | |
| 二、 设备仪表管理卡 | |
| 三、 球阀状态 | |
| 四、 门推拉标识..... | |
| 五、 门开闭线 | |
| 六、 办公室垃圾篓定置 | |
| 七、 电话机固定位置..... | |
| 八、 办公桌其它物品定置..... | |
| 九、 照明灯开关可视化 | |
| 十、 仪表界限标识..... | |
| 十一、 螺丝对齐标记 | |
| 十二、 文件夹定位 | |
| 十三、 红牌 | |
| 十四、 消防器材管理卡..... | |

一、物品管理卡

| 物品管理卡 | |
|-------|-------|
| 部门名: | 物品名: |
| 负责人: | 联系电话: |
| 管理内容: | |

50mm

90mm

5mm

规格：61.8mm×100mm

材料：即时贴

字体：黑体

颜色：深蓝色

使用范围：适用于门等物品的管理

使用规范：

二、设备仪表管理卡

| 设备仪表管理卡 | |
|---------|-------|
| 部门名: | 名称: |
| 负责人: | 联系电话: |
| 管理内容: | |

50mm

90mm

5mm

规格: 61.8mm×100mm

材料: 即时贴

字体: 黑体

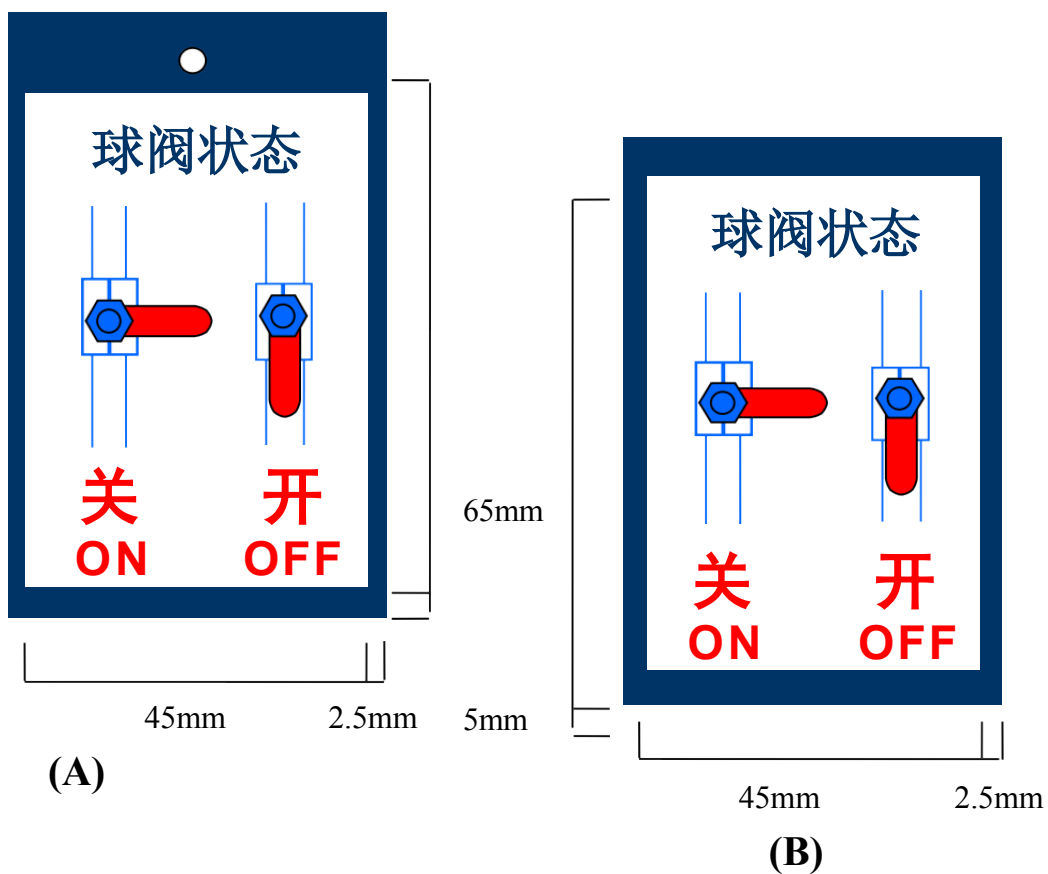
颜色: 深蓝色

使用说明:

使用范围: 适用于空调、照明灯、气压表、配电柜等设备仪表的管理

使用规范:

三、球阀状态



规格：(A) 50mm×80mm

(B) 50mm×75mm

材料：(A) 500 克纸

(B)即时贴

字体：黑体、**Arial Black**

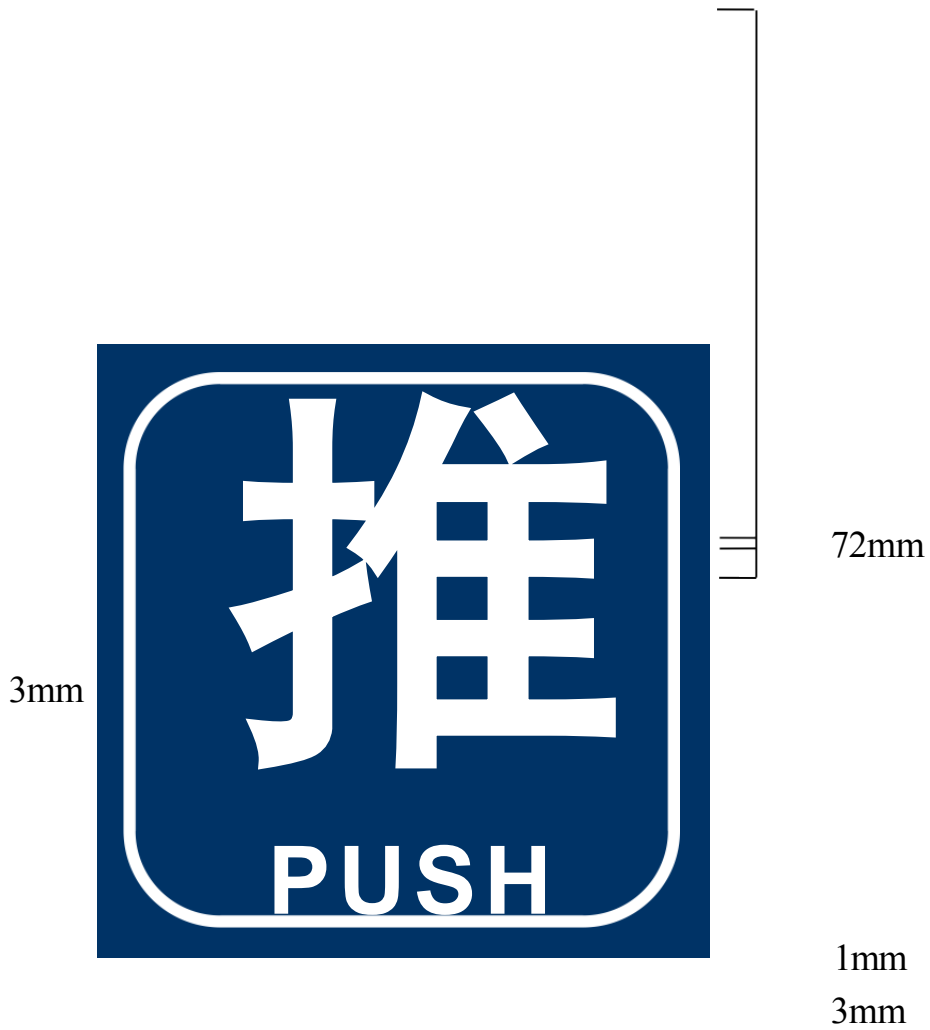
颜色：深蓝、红

使用范围：球阀（压缩空气管路中生产线体及设备的进气端、自来水管路球阀）。

使用规范：吊挂在球阀阀杆上，距阀 50MM，或贴在阀门上端的管路上，距阀 0MM。

四、门推拉标识

1.



规格：80mm×80mm

材料：即时贴

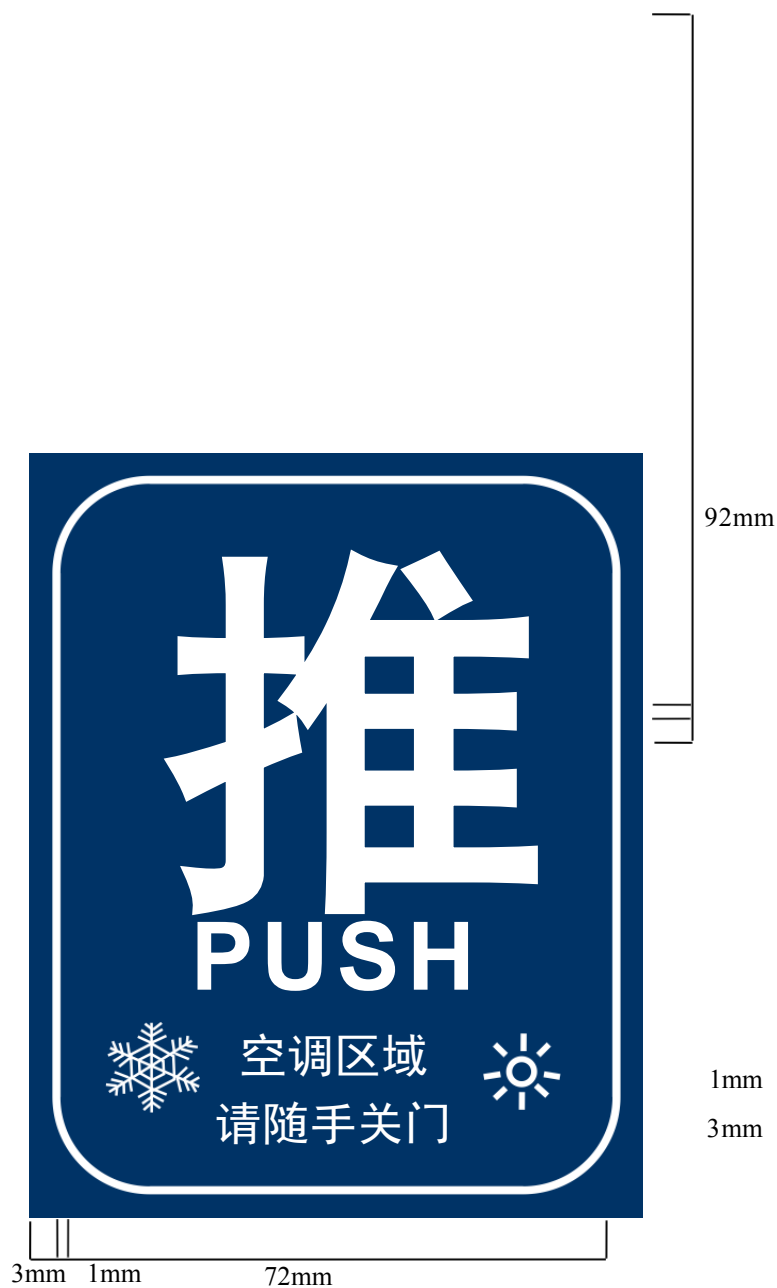
字体：黑体、**Arial Black**

颜色：深蓝色

使用范围：门

使用规范：标识下沿距地面 110CM，门的边沿 1-3CM

2.



规格：80mm×100mm

材料：即时贴

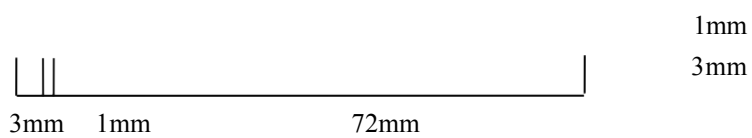
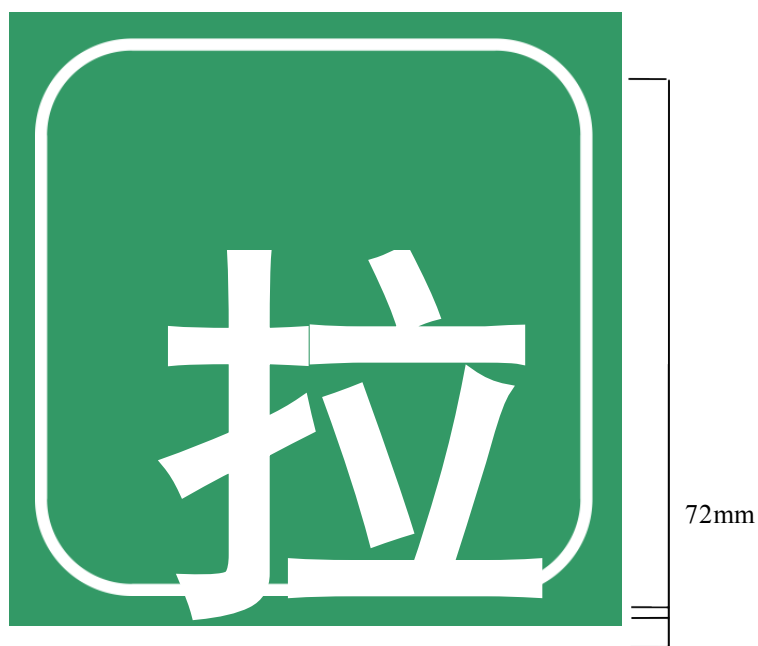
字体：黑体、**Arial Black**

颜色：深蓝色

使用范围：门（空调房间，门的状态常关）

使用规范：标识下沿距地面 110CM，门的边沿 1-3CM

3.



规格：80mm×80mm

材料：即时贴

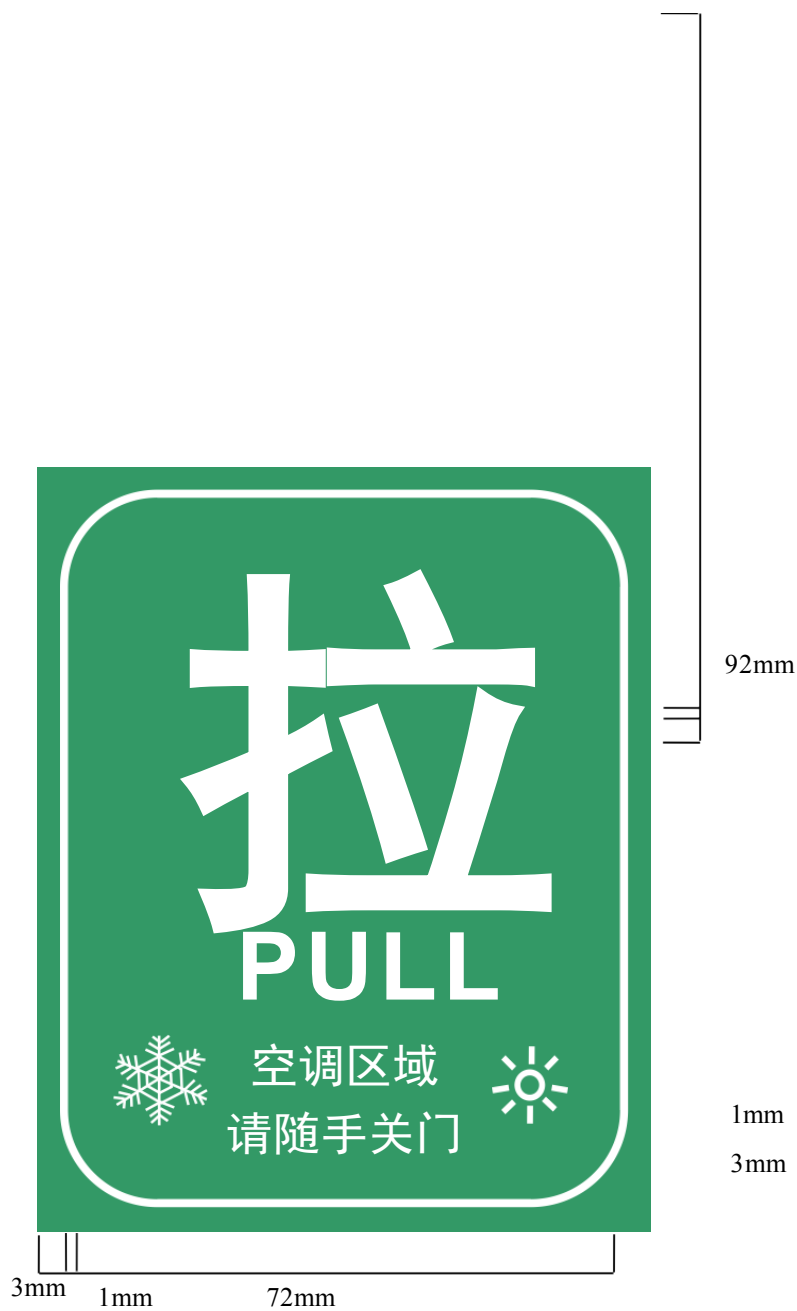
字体：黑体、**Arial Black**

颜色：海信绿

使用范围：门

使用规范：标识下沿距地面 110CM，门的边沿 1-3CM

4.



规格：80mm×100mm

材料：即时贴

字体：黑体、**Arial Black**

颜色：海信绿

使用范围：门（空调房间，门的状态常关）

使用规范：标识下沿距地面 110CM，门的边沿 1-3CM

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/706021031151011001>