

试析基于价值链的工程建设企业成本管理

汇报人：

2024-01-28



目录

- 引言
- 价值链理论概述
- 工程建设企业成本管理现状
- 基于价值链的工程建设企业成本管理策略



目录

- 基于价值链的工程建设企业成本管理实践
- 基于价值链的工程建设企业成本管理效果评价
- 结论与展望





引言





报告背景



01

工程建设企业面临的
市场竞争日益激烈，成本
管理成为提升企业竞争
力的重要手段。

02

基于价值链的成本管理
有助于企业全面了解成
本构成，实现精细化、
全面化的成本管理。

03

当前，许多工程建设企
业在成本管理方面存在
不足，亟待改进和完善
。



报告目的



01



分析基于价值链的工程建设企业成本管理的内涵、意义及实施步骤。



02



探讨工程建设企业在成本管理方面存在的问题及其成因。



03



提出基于价值链的工程建设企业成本管理优化策略和建议。



04



通过案例分析，验证基于价值链的成本管理在工程建设企业的实际应用效果。



价值链理论概述





价值链定义





价值链构成



基本活动

包括内部后勤、生产作业、外部后勤、市场和销售、服务等。

辅助活动

包括采购、技术开发、人力资源管理和企业基础设施等。



价值链在工程建设企业中应用



识别和分析价值链上的关键环节

如项目承揽、项目施工、项目交付等。



优化和协调价值链上的各项活动

如加强项目管理、提高施工效率、降低采购成本等。



通过价值链管理实现成本控制和价值创造

如减少浪费、提高资源利用效率、增加客户满意度等。

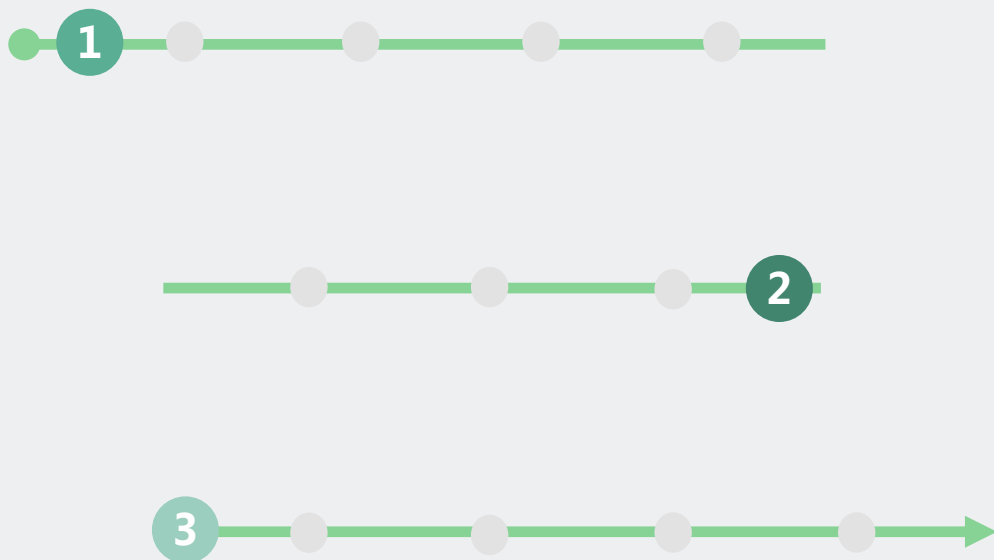


工程建设企业成本管理现状





传统成本管理方法



基于经验的成本管理

依赖历史数据和经验进行成本估算和预算，缺乏科学性和准确性。

静态成本管理

侧重于单一项目或单一阶段的成本管理，忽视项目间的动态联系和整体优化。

事后成本管理

主要关注项目完成后的成本核算和分析，缺乏对事前和事中成本的有效控制。



成本管理存在问题

信息沟通不畅

企业内部各部门间及企业与供应链上下游企业间信息沟通不畅，导致成本数据不准确、不及时。

缺乏全局观念

传统成本管理方法局限于单一项目或部门，缺乏对企业整体价值链的考虑，无法实现全局优化。

忽视非财务因素

过于关注财务成本，忽视质量、时间、客户满意度等非财务因素对成本的影响。



成本管理改进方向

● 强化信息沟通

建立有效的信息沟通机制，确保成本数据在企业内部及企业与供应链上下游企业间准确、及时传递。

● 树立全局观念

从企业整体价值链角度出发，全面考虑各环节对成本的影响，实现全局优化。

● 关注非财务因素

将质量、时间、客户满意度等非财务因素纳入成本管理范畴，提高成本管理综合效果。





基于价值链的工程建设企业 成本管理策略



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/707041146016006122>