



# 幼儿园管理能与程件

DE DANA DN VA @

11 2019

九歌


DEVANG DAI

DEVANG DAI · DAY

THE LARGEST EARLY EDUCATION MARKET

DEVANG DAI





# 目录

## CONTENTS

---

- 幼儿园管理的基本职能
- 幼儿园管理的过程
- 幼儿园保教工作管理
- 幼儿园卫生保健工作管理
- 幼儿园行政事务管理
- 幼儿园管理人员的职责与素养



01

# 幼儿园管理的基本职能



# 计划职能



制定幼儿园发展规划

确定工作优先级

目标分解



# 组织职能

构建组织结构



制定岗位职责



招聘与培训



# 指挥职能

01



决策与指挥



02



协调与沟通



03



激励与指导





# 控制职能



监控与评估



反馈与调整



质量保证



02

## 幼儿园管理的过程





# 幼儿园管理过程的概念与特点

## 概念

幼儿园管理过程是指园长、教师、幼儿、家长等人员通过协调与组织幼儿园资源，实现幼儿教育目标的过程。

## 特点

幼儿园管理过程具有系统性、动态性、目标性和灵活性等特点，其中系统性是指各项管理职能相互配合，形成有机整体；动态性是指管理过程是一个动态的、不断调整和优化过程；目标性是指管理过程应明确目标，并朝着预定目标前进；灵活性是指管理过程需要根据实际情况灵活调整策略和方法。



# 幼儿园管理过程的构成要素

计划与决策

组织与实施

监督与评估

协调与沟通





# 幼儿园管理过程的组织与协调



## 组织结构

建立健全的幼儿园组织结构，明确各级人员的职责和权力，确保管理过程的顺畅进行。



## 协调机制

建立有效的协调机制，包括定期会议、沟通渠道、反馈机制等，确保园内外信息的畅通和问题的及时解决。



## 人员管理

重视人员管理，包括招聘、培训、考核、激励等环节，提高教职员工的素质和工作积极性，为幼儿园管理过程的顺利进行提供有力保障。



03

# 幼儿园保教工作管理



# 保教工作的概念与内容

## 保教工作的定义

### 保教工作的内容

主要包括日常生活、游戏活动、教学活动、户外活动、健康保健等方面的管理和指导。





# 保教工作的实施与评价



保教工作的实施

保教工作的评价

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/715311320220011342>