

2022 年初级经济师《工商管理》试题及答案(最新) □

1、[单选]企业经营发展一般有守业型、扩张型、()型。 □

- A. 跳跃 □
- B. 守业与扩张相宜 □
- C. 稳定 □
- D. 集约 □

【答案】 B □

【解析】 本题考查企业经营发展战略。企业发展一般具有三种类型：守业型、扩张型、守业与扩张相宜型。 □

2、[案例题]某灯具生产企业生产 A、B、C 三种灯具。为了了解和
分析影响工序质量的指数，稳定和提升产品质量，有效配置生产结构，
该企业采用随机抽样的方法对三种灯具生产的过程能力进行评估。该
企业经调查和计算得出：A 种灯具的过程能力指数为 1.8，B 种灯具样
本的平均寿命为 9760 小时，样本标准偏差为 150 小时，C 种灯具的设
计寿命为不低于 9200 小时，C 种灯具的过程能力过剩。在这三种灯具
产品生产过程中，影响工序质量的因素可能是()。 □

- A. 人 □
- B. 原料 □
- C. 价格 □

D. 测量□

【答案】 ABD□

【解析】 本题考查过程能力分析法。在质量管理过程中，影响过程质量的因素主要包括：人、机器、原料、方法、测量、环境。□

3、[试题]下列不属于固定资产投资特点的有()。□

A. 投资数额大□

B. 发生次数多□

C. 回收时间长□

D. 变现能力差□

【答案】 B□

【解析】 本题考查固定资产投资管理。固定资产投资的特点：投资数额大，发生次数少；回收时间长；变现能力差。□

4、[试题]在趋势外推法中得到很好运用的市场预测原理是()。□

A. 惯性原理 B. 类推原理□

C. 因果原理 D. 概率原理□

【答案】 B□

【解析】 本题考查类推原理。类推原理在趋势外推法中得到了很好的运用。□

5、[单选]服装生产企业的市场调查人员装扮成普通消费者进入商场调查本企业服装的销售环境、销售服务质量和消费者的购买行为，这种市场调查的方法属于()。

- A. 跟踪调查
- B. 参与性观察法
- C. 痕迹观察法
- D. 遥感观察法

【答案】 B

【解析】 本题考查参与观察法。参与观察法也叫亲身经历法，是指调查人员亲自参与某种活动，以便收集相关信息资料的方法。主要方式为伪装购物法或神秘购物法，即让接受过专门训练的“神秘顾客”作为普通消费者进入特定的调查环境(如商场、超市)进行直接观察。

6、[试题]A 车间流水线的节拍是()。

- A. 5
- B. 5.4
- C. 6
- D. 6.4

【答案】 B

【解析】 本题考查的是：流水生产线的组织设计。流水线的平均节拍的计算公式为： $r=Te/Q=\beta T_0/Q$ 。式中， r 为流水线的平均节拍； Te 为计划期流水线的有效工作时间； T_0 为计划期流水线的制度工作时间； β 为工作时间有效利用系数； Q 为计划期的产品产量。将数据代入： $Te=\beta T_0=0.91\times 8\times 60=436.8$ （分）； $Q=80/0.985=81.22$ （件）； $r=Te/Q=436.8/81.22=5.4$ （分/件）。故本题正确答案为 B。

7、[试题]发行普通股相对于发行债券而言，具有的优点包括（ ）。□

- A. 筹措的资金可永久使用□
- B. 没有固定的股利负担□
- C. 筹资风险小□
- D. 资本成本低。E, 保障股东控制权□

【答案】 ABC□

【解析】 本题考查筹资方式。发行普通股的优点是筹措的资金可永久使用，没有固定的股利负担，筹资风险小。缺点是资本成本高，发行费用高，没有抵税的作用，容易分散公司控制权，稀释每股收益。□

8、[单选]下列关于企业生产产量对其他要素的影响说法正确的是（ ）。□

- A. 产量越大，品种越少□
- B. 产量越大，专业化程度越低□
- C. 产量越大，稳定型越小□

D. 产量越大，重复性越小。

【答案】 A。

【解析】 本题考查大量生产类型：在通常情况下，企业生产的产品产量越大，产品的品种越少，生产专业化程度也越高，而生产的稳定性和重复性也越大；反之，企业生产的产品产量越小，产品品种就越多，生产专业化程度越低，而生产稳定性和重复性也就越小。故此题正确答案为 A。

9、[单选] 安全生产管理的基本对象是（ ）。

A. 生产设备

B. 安全防护措施

C. 企业的员工

D. 生产环境

【答案】 C。

【解析】 本题考查的是：安全生产管理内容。安全生产管理的基本对象是企业的员工，涉及企业中的所有人员、设备设施、物料、环境、财务、信息等各个方面。其它选项均为干扰项。故本题正确答案为 C。

10、[试题] 用人单位与劳动者约定合同终止时间的劳动合同称为（ ）。

A. 固定期限劳动合同

B. 无固定期限劳动合同

C. 不定期劳动合同 D. 非全日制劳动合同

【答案】 A

【解析】 本题考查企业劳动合同的种类。固定期限劳动合同，是指用人单位与劳动者约定合同终止时间的劳动合同。

11、[多选]关于筹资方式中的银行借款，下列各项正确的有()。

A. 适用于各类企业

B. 成本高

C. 筹资速度快

D. 方式灵活。 E, 风险低

【答案】 CD

【解析】 本题考查的是：筹资方式。银行借款是指：企业按照借款合同从银行等金融机构筹集短期或长期的债权资本的筹资方式。优点：筹资速度快；成本低；方式灵活等。缺点：风险高；限制条件多；筹资数额有限。故本题正确答案为 CD。

12、[单选]下列因素中，不会影响固定资产有效工作时间的是()。

A. 轮班工作时间

B. 工作班次

C. 全年工作日数

D. 单位时间的产量定额□

【答案】 D□

【解析】 本题考点为固定资产的有效工作时间。固定资产的有效工作时间同企业现行制度、规定的工作班次、轮班工作时间、全年工作日数、设备计划修理时间有关。选项 ABC 是影响固定资产的有效工作时间的因素。选项 D 不会影响固定资产有效工作时间。故选 D。□

13、[单选]某家电生产企业拓展洗衣机功能，设计生产了新型智能洗衣机并推向市场。从技术创新的角度看，这种创新属于()。□

A. 原始创新□

B. 产品创新□

C. 集成创新□

D. 工艺创新□

【答案】 B□

【解析】 此题考查对产品创新的理解。基于技术创新对象可将技术创新分为产品创新和工艺创新。其中，产品创新是建立在产品整体概念基础上以市场为导向的系统工程，是功能创新、形式创新、服务创新多维交织的组合创新。依据题干中表述的“新型智能洗衣机”的推出可知属于产品创新中的功能创新。□

14、[试题]在特定的产量范围内其总额随产量变动而正比例变动的成本是()。□

- A. 固定成本□
- B. 变动成本□
- C. 混合成本□
- D. 生产成本□

【答案】 B□

【解析】 本题考查成本费用项目的分类。成本费用按成本性态可分为固定成本、变动成本和混合成本。变动成本是指在特定的产量范围内其总额随产量变动而正比例变动的成本。□

15、[单选]与个人业主制企业和合伙制企业等自然人企业相比较，公司法人具有的特点不包括()。□

- A. 资合的特质□
- B. 承担有限责任□
- C. 所有权与经营权相分离□
- D. 所有权与经营权相统一□

【答案】 D□

【解析】 此题考查公司法人的特点。与个人业主制企业和合伙制企业等自然人企业相比较，公司法人具有以下基本特点：①资合的特质；②承担有限责任；③所有权与经营权相分离。□

16、[多选]生产过程空间组织的形式有()。□

- A. 工艺专业化布置□
- B. 对象专业化布置□
- C. 混合式布置□
- D. 灵活式布置。E, 固定布置□

【答案】 ABCE□

【解析】 生产过程空间组织形式包括四种：工艺专业化布置、对象专业化布置、混合式布置和固定布置。□

17、[试题]在用效益成本法进行技术改造方案优化选择时，当益本率()时，方案可以考虑接受。□

- A. 大于 1 B. 等于 1□
- C. 小于 1 D. 大于等于 1□

【答案】 A□

【解析】 本题考查效益成本法的计算。当益本率大于 1 时，方案可以考虑接受；当益本率小于 1 时，方案应予拒绝；而当益本率等于 1 时，得等于失，此时应视资金的充足与否而决定方案的取舍。□

18、[单选]医疗机构、会计师事务所等提供服务的单位经常采用的分销渠道模式是()。□

- A. 直接分销模式□
- B. 代理商□

C. 经纪人□

D. 批发商□

【答案】 A□

【解析】 此题考查服务产品的分销渠道模式。采用直接分销模式的根本原因在于服务产品的不可分离性因此采用该模式有助于企业更好地完成相关活动。直接分销模式经常被医疗机构、会计师事务所等提供服务的单位采用。□

19、[试题]以下说法正确的是()□

A. 重复抽样每个样本被抽中的概率是相等的□

B. 随机抽样每个样本被抽中的概率是不相等的□

C. 等距抽样比简单随机抽样更为复杂，花费更多□

D. 抽样框可以分为具体的抽样框、抽象的抽样框、阶段式的抽样框三种形式。E, 分层抽样比简单随机抽样更为准确□

【答案】 ADE□

【解析】 本题考查抽样市场调查的类型。选项 B 错误，随机抽样就是在抽样过程中按随机性原则抽取样本，总体的每个单位都有同等被抽中的可能。选项 C 错误，在实际操作中等距抽样比简单随机抽样方法更具有灵活性和简便性。□

20、[单选]流水线上连续生产两个相同零件的间隔时间称为()□

- A. 生产率□
- B. 生产周期□
- C. 生产提前□
- D. 节拍□

【答案】 D□

【解析】 本题考查节拍的概念。节拍是指流水线生产上连续生产两个相同制品的间隔时间。□

21、[多选]按照性质划分，企业标准化工作的内容包括()。□

- A. 技术标准□
- B. 管理标准□
- C. 工作标准□
- D. 考核标准。E, 产品标准□

【答案】 ABC□

【解析】 按照性质划分，企业的标准主要有技术标准、管理标准、工作标准。□

22、[试题]在设计市场调查问卷时，正确的说法是()。□

- A. 问卷应力求简化，最大限度地减轻被调查者的负担□
- B. 设计过程中无需考虑被调查者的心理因素□

C. 问项设计应具有一定诱导性，引导被调查者作答。

D. 设计完成后，问卷应立即用于大范围的实际调查。

【答案】 A。

【解析】 在问卷设计时要考虑被调查者的心理因素；调查问句要保持客观性，避免引导性提问；调查问卷要反复修改，力求完善，首先在小范围内试用，验证并修改后方可进行大范围调查。所以，选项 BCD 不正确。

23、[单选] 企业管理的社会性主要取决于（）。

A. 社会生产关系的性质。

B. 生产力的发展水平。

C. 劳动的社会化程度。

D. 劳动分工的专业化程度。

【答案】 A。

【解析】 本题考查企业管理的基本性质。企业管理具有两重性，一方面它具有与生产力、社会化大生产相联系的自然属性，另一方面又具有与生产关系、社会制度相联系的社会属性。企业管理的社会属性，主要取决于社会生产关系的性质。故此题正确答案为 A。

24、[试题] 电器厂若一次生产 10000 台电视机，则生产周期最短为（）分钟。

A. 200000□

B. 860000□

C. 250061□

D. 600000□

【答案】 C□

【解析】 本题考查的是：平行移动方式。三种移动方式中最短的是：平行移动方式。用时最短的是平行移动方式

$T=(15+20+25+16+10)+(10000-1) \times 25=86+249975=250061$ (分)。故本题正确答案为 C。□

25、[单选]现代企业部门划分方法中，()是指把同一产品的生产或销售等工作集中在同一部门中进行。□

A. 产品部门化□

B. 职能部门化□

C. 服务对象部门化□

D. 区域部门化□

【答案】 A□

【解析】 产品部门化是指在主要产品形成足够大的数量，或者不同产品的用户或潜在用户足够多的情况下，可以根据产品来设立管理部

门，划分管理单位，即把同一产品的生产或销售等工作集中在同一部门中进行。□

26、[单选] ()是企业通过投资或资金运营活动应当取得收入，并相应实现的增值。□

- A. 筹资活动□
- B. 投资活动□
- C. 资金营运活动□
- D. 分配活动□

【答案】 D□

【解析】 1. 筹资活动——企业组织生产，必须以占有或能够支配一定数额资金为前提。表现为资金流入(借款) 2. 投资活动——企业筹资的目的，是将筹集的资金投入企业经营活动。即投资引起资金的流入和流出。 3. 资金营运活动——企业日常生产经营活动发生的各种各样的资金支出。 4. 分配活动——企业通过投资或资金运营活动应当取得收入，并相应实现的增值。故本题正确答案为 D。□

27、[试题] 员工接受职能部门和项目小组的双重领导，当工作发生差错时，不易分清责任。具有这种特点的组织结构形式是()。□

- A. 直线制 B. 矩阵制□
- C. 直线职能制 D. 事业部制□

【答案】 B□

【解析】在矩阵制的组织结构形式中，员工接受职能部门和项目小组的双重领导，当工作发生差错时，不易分清责任。□

28、[试题]市场实现资源配置和组织生产所通过的方式是()。□

- A. 内部管理□
- B. 行政干预□
- C. 协议买卖□
- D. 中介服务□

【答案】C□

【解析】市场是通过协议买卖的方式来实现资源配置和组织生产。□

29、[试题]某苯胺生产企业对技术改造问题进行技术可行性分析。目前企业投产一条生产线，年生产苯胺合计 25 吨，但随着设备的老化和技术的落后，每年的成本逐渐增加，产品品质也有所下滑。为了解决存在的问题，需耗资 500 万元进行技术改造。技术改造时，拆除旧设备将会损失 20 万元，而这些旧设备的残值为 5 万元。技术改造完成后，每吨苯胺的成本将由原来的 450 元降低至 425 元，假设苯胺行业的标准投资效益系数为 0.3。根据以上资料，回答下列问题设备最更新区间为()。□

- A. 4~5 年□
- B. 5~6 年□
- C. 6~7 年□

D. 7~8 年

【答案】 B

【解析】 本题考查的是：低劣化数值法。根据公式：最更新期
 $= [2 \times (\text{设备的原始价值} - \text{设备更新时的残值}) \div \lambda]^{1/2}$ 则最更新期
 $= [(2 \times 16000) \div 1000]^{1/2} \approx 6$ (年) 故本题正确答案为 B。

30、[试题] 质量的概念从“符合性质量”发展到“适用性质量”的过程，体现了企业对质量的认识逐渐将满足()的需求放在首位。

A. 生产者

B. 供应商

C. 服务商

D. 顾客

【答案】 D

【解析】 本题考查质量概念的发展历程。质量从“符合性”发展到“适用性”，体现了人民对质量的认识逐渐将顾客的需求放在了首位。

31、[单选] 绩效考核内容是对企业员工工作任务的界定，具体包括绩效考核项目和()。

A. 绩效考核方法

B. 绩效考核指标

C. 绩效考核周期

D. 绩效考核反馈

【答案】 B

【解析】 此题考查绩效考核的内容。绩效考核的内容是对企业员工工作任务的界定，它明确回答了企业员工在绩效考核期内应该完成什么样的工作，具体包括绩效考核项目和绩效考核指标两个部分。

32、[试题]企业的产生、发展与分工密不可分，按照分工与专业化发展的顺序，第四种专业化形态是()。

A. 工艺专业化

B. 零部件专业化

C. 产品专业化

D. 部门专业化

【答案】 A

【解析】 本题考查劳动分工与专业化。按照分工与专业化发展的顺序，第一种是部门专业化；第二种是产品专业化；第三种是零部件专业化；第四种是工艺专业化；第五种是生产服务专业化。

33、[多选]物资定额包括()。

A. 工时定额

B. 维修定额

C. 能源消耗定额

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/727054023134006060>