

# 教导主任述职报告范文(15 篇)

尊敬的领导：

您好！

本学期的工作即将结束，回顾这学期的工作，教导处在学校领导和各位教师的大力支持和帮助下，教导处的各项工作已较圆满的完成。教导处的各项工作成绩的取得离不开在座各位的支持，在此我仅代表教导处全体成员，对在座的各位表示衷心的感谢！

在过去的一学期里，教导处全体成员认真工作，以身作则，较好的完成了各项工作。为进一步提高教导处的工作质量，及时总结改进，现将本学期教导处的工作情况给各位做简单的汇报：

## 一、合理分工、有序开展各项工作

本学期教导处共有 3 人，开学初根据 3 人的工作岗位进行了具体分工，明确了每个人的工作职责。

1、教导主任主管日常教务工作，教科研工作，分管教师考勤、教育培训；教师绩效考核；控辍保学；学籍管理；贫困资助。

2、教导干事负责教师考勤、教育培训，阅读教学，档案资料收集整理，校本研修、其他临时性工作。

3、教导干事兼学校电教员负责学籍管理、贫穷资助、贫穷资助系统维护、体质监测数据收集上报、信息化管理、其他临时性工作。二、规范学校教诲教学各项工作、建立健全各项管理制度

开学初，根据学校本学期工作安排，教导处根据学校相关安排，制定了详细的教学工作计划，根据工作计划，制定了课程表、作息时间表、完善并落实履行各项教学常规管理工作。切实履行常规教学月查制度，做到了每月有检查、每月有总结、每月有反馈。

为确保各项制度落到实处，深入教学第一线，了解教师的工作情况和学生的学情，实时发现教师在教学中的问题，实时收集每位教师所提出的建议和看法，不断改进工作方式，做好学校领导和教师相同的桥梁。

### 三、深化教研教改、确保教研教改工作实效

开学初，教导处组织各教研组制定了详细的教研计划，确定了合理有效的研修主题，并将教研举动责任落实到人，确保了教研举动扎实有效地开展。

在 XX 学校建立后，在学校理事会的安排下，为进一步规范和同一学校内课程设置，实现教学优质资源在学校内共享，实现了学校内实现了课程同一设置，落实了学校范围内的教师走教、集体备课和集体教研，开端实现了优质资源在学校内共享。经由过程一学期的实行，已开端取得了一定的成效。

#### 四、实行绩效考核、助推教学质量的提升

为进一步变更教师工作积极性，提升 XX 学校整体教学质量，全面实施目标管理和绩效管理，在教体局和学校理事会的指导下，教导处制定了完善的绩效考核办法，对学校内全体成员进行全面考核。

本学期 12 月尾新课竣事后，教导处组织了全镇范围内的模仿测验，根据测试成绩实行了学校建立以来的第一次绩效考核，共发放资金一万余元资金，充分体现了“多劳多得，优绩优酬”。经由过程本次绩效考核充分变更了教师的积极性，也让各位教师联合本次考核结果查漏补缺，进一步改进教学方法。在本学期的期末测试中，各年级各科成绩都有很大程度的提升。根据本次期末测试成绩，学校将进行第二次绩效考核，教导处已开端核算出了各科成绩，在放假前，力争将第二次绩效考核落实到位。

#### 五、规范学生管理、落实教育扶贫

本学期教导处进一步规范学生学籍管理、完善控辍保学相关制度，确保学生正常流动资料齐备、手续完善。做到了学生流动手续齐全，无学生辍学。由于本学期学生学籍管理规范，本学期学生体质检测数据、营养餐数据准确无误，学籍系统、营养餐管理系统、体质检测系统数据维护都在上级部门规定的时间内高质量的完成。

本学期教诲扶贫工作量大，数据多，在教导处全体成员的努力下颠末反复核实，本学区适龄儿童、建档立卡学生数据完全准确无误，档案完整，确保我校本学期教诲扶贫工作顺遂完成。本学期共核查学区内适龄人口 1503 人，颠末细致的工作，确保每位每位适龄学生就读情况准确无误，高质量的完成了学区内适龄人口的核查工作。本学期我校学区共有建档立卡学生 381 人，颠末反复核实我校符合资助条件的建档立卡学生共有 251 人(其中本县户籍 249 人，外县户籍 2 人)，我校已按上级要求将资助资金按时发放到位，确保贫穷资助工作顺遂完成。

本学期工作已基本竣事，在本学期的工作中，还存在管理不够规范、工作效率不高、制度落实不到位等很多问题，在本学期工作竣事后，我和教导处全体成员将会实时总结，实时反

思，进一步改进工作方法，力争在以后的工作中取得更多的成绩。

此致

还

礼

！

述职人：XX

20xx年X月X日

回顾自己本学年的工作，最深的体会就是：领导栽培+岗位锻炼+个人汗水=收获。本年度本人继续担任XXX教导主任，并担任六(8)班数学教学。一年来，本人恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。现将个人工作总结如下：

### 一、政治思想方面：

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，能深刻认识到中层干部应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。努力使自己成为：校长的好助手，教师的好榜样。

### 二、个人教学工作：

我认为：一个好领导首先必须要做一个好教师。本人任教六年级数学已是第五年，在教学方面已经积累了一些经验，逐渐形成个人教学风格。教学上能率先垂范上公开课(六年级数学：圆的周长)和课改示范课(六年级数学：比的基本性质)。与师 XXX 结对，向徒弟介绍教学经验，提供教学信息，解决在教学中遇到的实际困难，使徒弟能尽快进入角色。教学课时与同行每周少几节，为使在较少的时间内取得更好的成绩，非常注重课堂效率提高，力争向课堂要质量。在一年的任教中，对于研究惯较差的学生本人坚持协助班主任，与其父母多沟通。平时能深入到学生当中去，了解他们的思想动态，并与他们适时谈心。绝大部分学生能信任本人，研究兴趣较浓。主要业绩：XX 年小学毕业会考成绩位于全镇前列，被评为“县优秀教师”和“镇十佳教师”称号，所撰写论文多篇获省市不同等级。

### 三、教导处工作：

#### (一)搞好校本教研培训工作。

1、在总结经验的基础上，制定了学校教研工作计划，计划突出可操作性和实用性。安排教师个人书写教学计划，做到早安排，早落实。2、开展多种形式的校本教研活动。实行分组教研(语文组、数学组、英语组);组织安排教师上公开课、示

范课;在四五年级课改班级中实行集体备课，指导教师编写课堂指南;

3、成功组织全校语数教师进行了期中考试分析会，通过分析查找教学中存在的不足，使教师在分析中反思，在反思中成长，在成长中提高。

(二) 落实校本培训评估方案。



1、联合《上高县中小学校本培训评估办法》，制定了学校切实可行的校本培训方案。健全了校本培训制度。

2、开展了校本培训活动。为适应新时期对教师的要求，组织了45岁以下青年教师计算机基础知识培训。内容包括：收发电子邮件、网上资源搜索、制作多媒体课件，并取得了一定效果。

3、组织了教师基本功比赛。上半年在全体教师中举行了“钢笔字书法大赛”，并评出了获项。

### (三)安排组织全镇毕业班六次月考。

1、开学初，安排了教师对月考命题。对月测验卷命题做出了要求，力求更接近毕业会考模型。打印了月测验卷。

2、对每次月考监考，阅卷做出了具体安排。使六次月考都能圆满完成，没有出现差错。

3、对每次月考进行了成绩核算。对教师教学成绩进行了排名，评出了每次月考全年级前三十名名单和进步之星名单。对获奖学生颁发了奖状，进行了奖励。

### (四)狠抓教学常规检查与落实。

1、每周组织年级主任对教师教学常规进行了督查。

2、本年度组织教研组长进行四次大检查，检查包括：备课、听课、作业、试卷测评、教后反思等。

3、对教学常常规检查实行了 XXX 和月检制度。对月检情况进行了通报，推出了典型和找出了不足。

(五)进一步深化课程教学改革。

1、首先，深入细致地做好了研究 XXX 和 XXX“三三六模式”宣传、动员工作。

2、对四、五年级教师进行课改专题培训，培训内容包含：“三三六”自主研究模式、课堂指南设计、XXX 教学录像观看、课堂观念更新等。

3、组织了四、五年级课改教师教学比武。选送了三位脱颖而出的教师参加片上比武，其中 XXX 老师出线。

4、加大了课改督查力度，安排了学校领导随堂听课，写出了听课体会，并且进行了总结，查找出了课改中存在的问题。

(六)打造“书香校园”活动。

1、制定了行之有效的课改实施方案。督查了班级开展“典范阅读”情况。

2、开展了全校学生参与的讲故事、演讲和朗诵比赛，评出了九个“书香班级”，并对书香班级授了牌。

3、检查了教师读书笔记，并评出了获项。

四、存在的不足：

1、缺乏创新肉体，工作思路陈旧，教导处很多照旧在原来的老路。教研举动结果不明显，没有针对教学实际问题进行研讨。教研举动形式老套，许多教师在开展教研举动认识上思想意识淡薄，抱着完成任务、多一事不如少一事的心态。

2、深入课堂、深入班级听课不够，不能全盘了解教师教学动态。教学管理水平还有待进一步提高。不能对教师课堂上存在的问题做出有价值的指导。

3、打造“一校一品”综合实践举动没有切实可行的办法。“典范阅读”也停留在本面工作上，没有取得实质性成果。课改另有很多亟待解决问题。

4、工作中还缺乏细致性，想问题还不够全面。缺乏工作的前瞻性和经验。

尊敬的领导：

您好！

时光如水，点滴都是生命之痕。每个季节都流淌着深处的记忆，有风吹过的季节是一种淡淡的情愫，静静的成长历程中，感谢各位领导、各位老师的真诚关怀和细心呵护，现将我这一年的工作向大家作如下汇报：

一、政治思想方面

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，虔诚党的教诲事业，爱岗敬业，能自觉遵守教师的行为规范，牢固树立服务意识：为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的看待每一小我，每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，能以身作则，要求他人做到的，本人先做到，努力使本人成为校长的好助手，教师的好帮手。

## 二、个人教学工作

1、作为学校的中层干部，教学也不能放松，更要起到带头作用，我担任九年级的数学教学，坚持贯彻新课程理念，做到科学施教。课前反复钻研教材，大量阅读参考书;结合学生实际备好、上好每一节课，保证教学质量，让自己在业务上精益求精。再加上本班人数多，学生底子簿，”优生加餐，差生辅导”，一年来，教学时间、教学任务和大家一样，但我无怨无悔。

2、注重课堂教学效果。在教学中注意抓住重点，突破难点，积极开拓教学思路。课余，我还虚心向 X 校长、X 老师、X 老师等有经验的教师讨教经验，试着把一些先进的教学理论、科学的教学方法及先进的教学手段运用于课堂教学中，努力培养学生的合作交流、自主探究、勇于创新的能力。

## 三、教 导 处 工 作

### 1、做好常规教务工作

学期初，实时落实课程、注册学籍、发放各类表册，平时做好课务调整和试卷发放工作，学期竣事前，安排、组织期末检测，阅卷，以最快的速度统计学生的测验成绩，实时回收并归档。在校长的领导下，承办并落实各类比赛、评优举动，完成其他事务，竭尽全力贡献本人的一份力量。

2、搞好教学常规管理工作，如学期初要求每位教师制定好本学期的教学计划，在计划的指导下进行教学工作。教学过程当中在各位教师的协助下进行教学常规检查等，并作好详细的记录。

3、精心组织期中、期末测验，严格测验的各个环节，做到公正、公正地珍惜全体师生的劳动成果，认真分析总结测验情况，对各个年级的教学工作起到了一定的指导作用，对全体师生的教与学起到了一定的激励作用。为学校宏观调整教诲教学管理提供强有力的依据。4、做到”上情下达”，”下情上晓”，起到桥梁相同作用。作好上级领导的各项工作的下达任务，并实时地完成各项工作任务。实时将学校的各种安排传达给师生，迅速将师生的情况反馈给领导，切实保证各项举动正常开展，各项决策步伐顺遂实施。

四、反思自身的不足，增进本人再提高

1、由于工作繁杂，使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细致，没有静下心来总结很多老师的教学经验。深入课堂、深入班级听课不够，不能全盘了解教师教学动态。教学管理水平有待提高。

2、工作中还缺乏细致性，想问题还不够全面。缺乏工作的前瞻性和经验。

#### 五、今后的努力方向

1、不断研究，更新知识结构，不断提高管理水平，跟上时代发展的新要求。

2、谦虚谨慎，努力将工作做得更好。

3、加强教学研究，虚心研究，不断提高业务能力和学生的学业成绩，向课堂要效率。

以上是我对本学年度工作的简单回顾，我将在做好本职工作的同时也要做好各种“份外事”，只要是有利于师生的，我都将尽力去做。只要是有利于学校发展的，我都将努力去做。

以上述职，不当之处，敬请领导、老师们批评指正。谢谢大家!此致

敬礼!

述职人:

尊敬的各位领导、全体教师:

大家好！

根据中心校要求，下面我把近年来的工作向大家做个汇报，今年，我主要负责学校的教导处工作，担任初三物理教学。大家都知道，教导处工作繁杂琐碎，要组织开展好教导处工作，我深感肩上的担子很重，也觉得压力很大，特别是中心校依据市局要求制定的三年提升教学质量行动计划，把教学质量放到最突出的位置，教导处的教学管理就处于风头浪尖，同时我也清醒地认识到这么重的担子，仅靠我个人是挑不起来的，必须依靠全体教师，来组织学校的教学管理，努力形成良好的管理态势，为了这个目标，我是着重从以下几个方面努力的：一、努力使自己成为热爱研究善于工作的教师

学校需要管理者，但更需要优秀的教师。在教学中，我能准确地把握教学大纲和教材，制定合理的教学目标，把各种教学方法有机地结合起来，充分发挥教师的主导作用，以学生为主体，力求深入浅出，通俗易懂，让学生学得轻松，老师教得自然，努力使自己成为一个同行认可，学生接纳，家长信任，领导放心的教师，首先必须加强自身的师德修养和提升业务素质。因此我始终要求自己做到如下几点：1、完善师德。“XXX为师、身正为范”，为人师表，以德为首。在工作中，我时常告诫自己，要“有心理容量”，要耐得住寂寞，受得住挫折，能合理排解自身的消极情绪。从而始终将思考的欢乐和收获的喜悦带给学生，全身心地扑在教书育人上。

2、虚心研究。实践证明，优秀教师的成才之路是用书籍筑起来的。在工作中，我努力拓宽研究渠道，积极参加校内外的各种业务培训，与同行研讨和学生交流，与他人之长补己之短，把研究看成本人的工作。



3、眷注每一名学生，特别是学困生，做到不蔑视，不体罚，不抛弃，不放弃。要努力提高学科均分，提高合格率，必须面向全体。必须变革以前的教学模式，在与这些学困生的接触中，我深有体会，这些学生就是乡村里说的整头脑子，一根筋，若何提高他们的成绩，我感到困惑、渺茫，甚至无助，有这里我跟人人说一个故事，一部风靡八十年月的小说《射雕英雄传》有两个学生，相当于我们现在的烈士后代，一个是XXX，一个是XXX，XXX的老师XXX，XXX派高手，相当于XXX的教授，XXX的老师是江南七怪，最多算是本二的老师，XXX属于整头脑子，七怪首领XXX，疾恶如仇，严格要求，对XXX动辄打骂，XXX是越学越笨，这种教诲是失败的，七师妹XXX心地仁慈，不打骂，她身轻如燕，教授XXX轻功，但XXX身笨如牛，哪能学得了轻功，教学方法不当，这个整头脑子就没法了吗，但XXX遇到了一名高手，XXX的XXX，相当于XXX的博士生导师，从教授XXX呼吸入手下手，一呼一会吧，然后深呼吸，然后气深丹田，然后气走穴位，打通任督两脉，从而成就了XXX一代气功大师，降龙十八掌所向披靡。这个故事说明学困生，只要找到他的切入口，找到适合他的研究方法，就能学生好。我现在要求这些学生，背诵相关概念，公式，会做书上的例题题，已取得开端结果。

## 二、努力成为勤勉的管理者

作为教导主任，是校长的助手，也是教师工作的组织者。同时还是学校工作重要的管理者，我树立了三种意识：

1、合作就是力量。作为中层行政，必须做到”上情下达”，”下情上晓”，起相同桥梁作用，我正确认识自我，以求真务实的科学态度，顾全大局，融合群体，择善而从，在管理中形成合力。

2、管理就是服务。教育是服务，管理更是服务。教导处工作是琐碎而繁杂的。三年来，我在工作中能处处以大局出发，时时为教师着想，常常带着思考深入到师生中去，倾听他们的呼声，捕捉他们的意愿，从而使各项决策、措施符合实际和大家的要求。

3、科研才能兴校。管理是科学，教学管理不同于行政事务。的确，要想与时俱进，管理创新必须养成研究和思考的气。在管理中，我从各个层面切入捕捉研究专题，以听课、调研为杠杆，从中发现教学中存在的问题。对于个性问题，引导教师反思，从反思中寻找解题策略。对于典型问题，就将其上升为”专题”，组织教师进行研讨。今年我与 XXX 主持的《利用学案优化学生的研究》课题，在课题组成员的共同努力下，已顺遂结题。

三、潜心钻研，努力完善自我

在切实抓好教学管理和教学调控工作的同时，我坚持深入教学一线。今年我担任初三年级的物理教学，在工作中，我积极和同事探讨，制定了详细的复计划；并以身作则，在我的带动下，毕业班老师都积极工作，把主要精力放在教学上。我校去年中考取得了喜人的成绩，中考我校均分仅次于板桥、楚水，名列XX市第三。今年XX市抽测，学区统考成绩均名列前茅。受到上级教育行政部门和社会各界的高度评价。这些成绩的取得，都是老师付出了大量艰辛的劳动，和学生牺牲了大量快乐成长的好时光，正如XXX所说：“人类社会的每一次巨大进步都是以牺牲部分社会成员的利益为代价的，但这种代价是必须的，因为质量是学校的立校之本，质量是学校发展的生命力，没有了质量，谈学校发展，谈教师成长，谈学生未来，谈素质教育，那就属于无源之水，无本之木，纸上谈兵，今天我校有了一定的质量，下一步我们就可以努力去探索应试教育与素质教育的结合点，去研究杜郎口先进的教学经验，努力变革课堂，提高课堂效率，减轻学生负担，还学生一个快乐成长的空间。

当然，我在工作还存在许多不足，比如教学检查在操作上仍有走过场，虚浮不实的坏处。二是教学质量评估办法仍需在实践中探索和完善。三是教研教改水平较低，校本教研开展尚

处于起步阶段，教研工作整合不够，教研课题立项落实不够，没有大的科研成果，对教学的驱动功用发挥还很不够。四是教师研究、研究、提高的劲头不足，大多数教师仅满足于教材、教参和几本教辅资料，研究新理念，新政策，新意向，新知识，法的意识不强，动力不足，学方法陈旧，课堂不显生机，教师缺乏豪情，研究研究动力不足，今后要努力加以改进。

成绩属于过去，教育教学这门艺术永无止境，我一定要在工作中虚心研究，勇于创新，以优异的成绩来回报关心支持我的领导和同事们。

谢谢人人！

各位老师：

下                    午                    好                    ！

又到了述职的时间，今年是担任教导工作的第三年，已经适应教导工作，也应该是出成绩的黄金时间。自从评了职称，可以说无欲无求，但我想做为一个兴趣去工作。下面我从四个方面向人人做述职报告：

### 一、做好教师角色，做好表率。

(1)做了九年的行政工作，我深深明白，做领导是临时，做教师是永远的。做为教导主任，我要一个教学业务的骨干。因此，年过三十，我还参加了 XXX 数学(教学案例，试卷，课件，教案)中心组，以增加本人研究的机会。一年来我外出研究()次，共听课()节，深受领导的好评。本人还上一节瑞安市公开课 1 节，主持瑞安市级教研举动两次，主持塘下学区教研举动 3 次。

(2)积极参加上级组织的比赛，为校争光。一年来，我的教学案例获瑞安市三等奖，命题评比获瑞安市一等奖代表瑞安市参加温州市评比。

(3)积极创造机会，为校争得荣誉，提高小我与学校的著名度。参加中心组，受教研员XXX器重，委以组长之责，一年来，我两次担任温州市优质课评选县市代表评委(每县市3名)，深感荣幸。几年，一直受学区XXX邀请，让我担任学区教研大组长，一年来我组织了四次学区大组举动，还建立教研大组网站。做为塘下学区的代表参与瑞安市优质课评选。担任学区命题评选的主评

## 二、做位教导主任：

### 1、为老师搭建平台。

(1)通过聊天，促进工作。

(2)搭建平台。搭建两大平台，校本接洽校的举动与滨海

(3)鼓励教师外出听课。

### 2、做校长教学方面的助手工作

(1)建议本地人，外地人分班实施教学，两年下来，不乱了本地生源，但也出现了一些后遗问题。

(2)做好常规管理工作

### 3、为提高学校发展的三年的教导工作

尤其一年来，我自以为问心无愧，在XXX的支持下，在各位老师的支持下，我们有四项工作名列学区第一位，在上学期的学期教学工作总结，我校受到最多次的表扬，教学常规检

查我校名列学区第一位，教师命题评比列学区第一位，在三年级实验操作评比中，我校名列瑞安市第一名。

近一年来，取得的点点滴滴，要感谢 XXX 的支持，感谢市 XXX 与学区 XXX 的器重，更应该在坐的各位，使你们的努力工作，使我很好的履行教导主任的职责。



五个月前，在上级领导的支持鼓励下，我走马上任中学的教导主任职务，转眼间已有一个学期了。过去的这一学期，我同时担任毕业班物理学科的教学，我深感自己肩上的担子很重，同时我也清醒地认识到这么重的担子，仅靠我个人是挑不起来的，必须靠大家。所以，一开始我对自己的定位是：要有敏锐的眼光，广阔的视野，虚怀若谷的胸怀，博采众长为我所有的情怀，组织学校的教学管理，努力形成良好的教学氛围。为了达到这个目标，我是着重从以下几个方面努力的：

#### 一、努力成为优秀教师

学校需求管理者，但更需求优秀师资。作为教师首先必须加强自身的师德修养，提升业务素质，因此，我一直要求本人做到以下几点：1、完善师德。“XXX为师，身正为范”，为人师表，以德为首。在工作中，我告诫本人，首先要“有心理容量”，要耐得住寂寞，受得住波折，能合理排解自身的消极情绪，从而一直将思考的欢乐和收获的喜悦送给学生，全身心地扑在教诲事业上。其次要爱学生，“没有爱就没有教诲”，我能以一颗泛爱之心同等地看待每一名学生，绝不以家庭出身分高低，以智力好坏定亲疏，以成绩好坏分优劣，以本人的真诚无私赢得了每一名学生的热爱和尊敬。再者，能与周围人建立优秀的人际关系，在教学举动中能较好地与老师、学生、家长合作，与人相处真诚热情，我一直坚信：一个伸手可以拥抱整个世界，敞开胸怀能够容纳整个宇宙的人，一定会得到别人的尊重和接纳。2、虚心研究。实践证明，优秀教师的成才之路是用书籍筑起来的。在工作中我努力拓宽研究渠道，积极参加校内外的各种业务培训，走近学者，与同行研讨，和学生交流，取他人之长补己之短，把研究看成本人的工作，乃至生命不可或缺的部分。

3、锤炼业务。作为负责教学工作的领导，我能主动带领教师与时俱进，大胆地进行教改探索，积极开展教学研究活动

。在教学中引导教师主动用先进的洋思教学理论指导自己的实践活动，突破固有的思维模式，从每个教学环节入手，大胆进行改革创新。

4、注重研究。高素质的教师应该具有强烈的科研意识。通过“科研”，促进教育观念的更新和教育教学行为的改善，在实践中我能有意识地渗透理性思考，在总结中有所发现。

## 二、努力成为勤勉的管理者

作为教导主任，面对着学校教学管理一肩挑的重担，我牢固树立了三种意识：

1、合作意识。中层干部的责任说通俗点就是“上情下达，下情上晓”，起桥梁相同作用。我知道要靠正确认识自我、求真务实的科学态度，靠顾全大局、融合群体的豪迈胸怀，多学他人甜头，择善而从，才能将精彩的个体组织起来，在管理中形成合力。

2、服务意识。教诲是服务，管理更是服务。教导处的工作是琐碎而复杂的，在这种情况下，我更应该牢固地树立服务意识。在工作中我能处处以大局出发，常常为教师着想，从而使得各项决策和工作步伐符合实际和人的要求。

3、研究意识。管理是科学，教学管理不同等于行政事务。教学管理要一手抓规范，一手抓研究。的确，要想与时俱进，管理创新，必须养成研究和思考的气。在管理中，我是从三个层面切入，捕捉研究专题。首先，以听课、调研为杠杆，从中发现教学中存在的问题，对于个性问题，引导教师反思，在反思中寻找解题策略；对于典型问题，就将其上升为“专题”，组织教师进行研讨。其次，期中期末统考为契机，在共性问题中提炼研讨主题。

### 三、存在的不足

1、政治、业务研究另有待加强，教学管理水平和教诲教学质量另有待进一步提高。

2、深入课堂，深入班级不够。

3、平时与学生的交流不多，主动性不强。

本学期在上级部门和 XXX 的领导下和教导处 XXX、XXX 主任的大力支持和相互配合下，顺利完成了本学期工作，现对本学期工作总结如下：

一、认真制定教学计划、规划落实教学活动。为使教学工作有序高效，提高、教育教学质量，学期初与教导处同志们一起研究制定了一系列的教学计划：教导处工作计划、教研组计划、青蓝工程教师培养计划等。在贯彻国家教育方针这一指导思想下，结合本校实际，提出本学期教学目标。严格教学环节管理。

二、加强教学常规管理。

(1) 认真监督好年级主任对教师备课的日签字工作，(2) 做好每学月一次的常规业务检查工作，本学期共进行了五次集中业务检查，并经由过程共享多好的方面进行展评。(3) 落实好双周一次的教材研讨和集体备课举动，做到有举动有检查。(4) 向课堂要质量，狠抓成绩不放松。本学期采取定时随教研举动听课和推门听课相联合的方式，深入课堂听课实时了解课堂教学情况，进行课堂指导。特别是加强了对青年教师的课堂听课和指导，听课实时与师进行交流。(5) 为青年教师搭建成长平台。为使青年教师迅速成长，实行了青蓝工程，青年培训、青年教师观赏课、青年教师课堂大交手等增进青年教师教学水平的不断提高。(6) 做好其中期末测验和表彰，特别是期中表彰会，独特的表彰形式对教师积极性的变更起到了极大作用。我认为教师上天颁奖时对教师最大的奖励，更是对教师的激励。每比赛次测验后的成绩统计透明松散，老师们对成绩的计算心服口，没出现怨言。(7) 检查监督好学生综合素质评判。

### 三、加强学生活动

(1) 进行了作文比赛、(2) 学生演讲，学生特别是XXX同学7月12——14号，将代表泰安市参加山东省比赛，这也是以往为出现过得。并将桑宇航的演讲在升旗仪式进行展

示，XXX的演讲感动全校师生。（3）进行了经典诗文诵读活动，班级、年级、学校分别进行比赛。（4）抓好学生阅读课。（5）做好学生社团活动。XXX、XXX（6）做好学生习惯的培养。

#### 四、加强教科研工作



(1) 做好教研组、备课组工作，定期和不定期召开备课组、教研组工作会议。实时布置和督促教学举动。(2) 加强教师培训，本学期进行了校本课程开发培训，使老师们知道了什么是校本课程、怎么开发校本课程(3) 积极推进课堂教学革新，在我校的课堂教学革新方面废了不少的肉体，在我校没确定课堂革新方向前，到底怎么改、朝那个方向该，我校课堂革新的主题是什么，怎么改好等方面成了我朝思暮想的问题，费了很大的肉体，因为课堂教学革新不是小事，需求颠末深思熟虑、确定准方向、需求形成我校特征。颠末本人思考和教导处成员的研讨确定了”问题引领、合作互助”我校的课堂教学革新主题，先落后行了动员会、教师培训会、课堂教学革新推进会、XXX的现场教学研讨会，XXX对我校的课堂教学革新给与了高度评判。从老师们的参与、研讨、实践情况看方向是对的，结果是比较明显的。(4) 厚实优质教研常态化内容，在原来优质教研常态化得基础上，进行了同课异构课堂、青年教师课堂、合作互助课堂等。(5) 组织好校际联盟举动，本学期XXX要求，共进行了三次联盟举动，在教导处同志们的共同努力下我校组织的联盟举动有序、结果明显。(6) 抓好外出研究、提高研究的结果，凡是颠末教导处安排的外出研究，

外出研究者都要进行总结都要在本组内进行交流，并将研究情况实时传达给有关教师。

五、积极参与毕业典礼，毕业典礼可以说是一项比较成功的活动，无论是活动组织还是效果，社会反响等方面应该是相当成功的，是所有参与者心血的结晶。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。  
如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/728042106112006110>