

库存控制模型概述课 件

汇报：小无名老师
时间：2024年



目 录

CONTENTS

- 第1章 库存控制模型概述
- 第2章 基本库存模型
- 第3章 需求预测方法
- 第4章 库存管理技术
- 第5章 风险管理与优化策略
- 第6章 总结与展望



●01

第1章 库存控制模型概述





库存控制模型概述



库存控制是管理库存存货的过程，通过合理地规划、管理和控制库存，以提高资金利用率和降低库存成本。库存管理是企业运营管理中重要的一环，对于降低成本、提高效率具有重要意义。

库存的种类

原材料库存

用于生产过程

成品库存

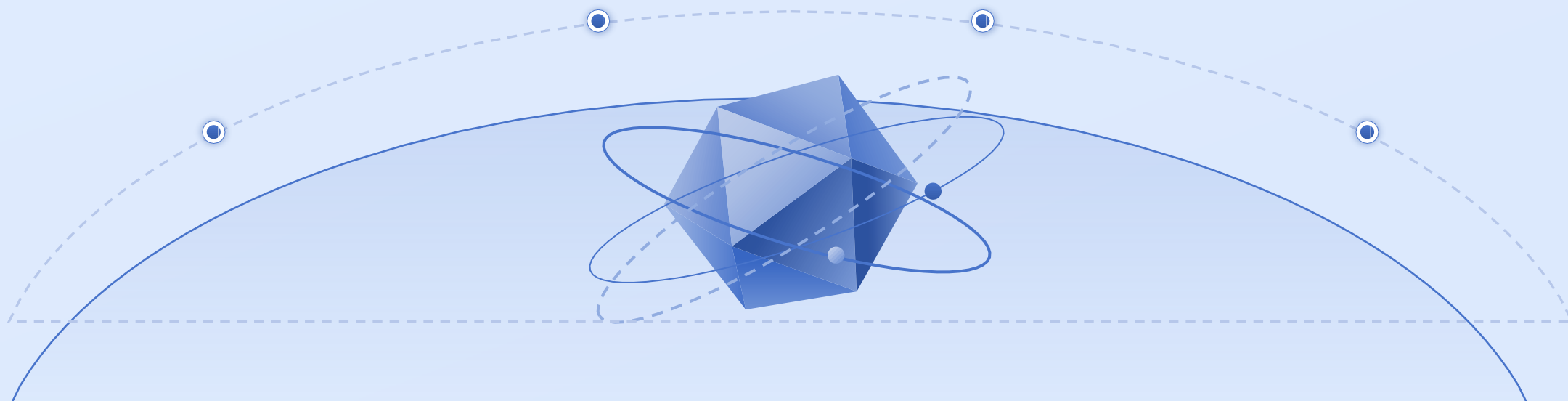
已经生产完成的产品

在制品库存

正在生产中的产品

待售库存

准备销售的库存



库存管理目标

降低库存成本

通过有效的管理降低库存持有成本

提高客户满意度

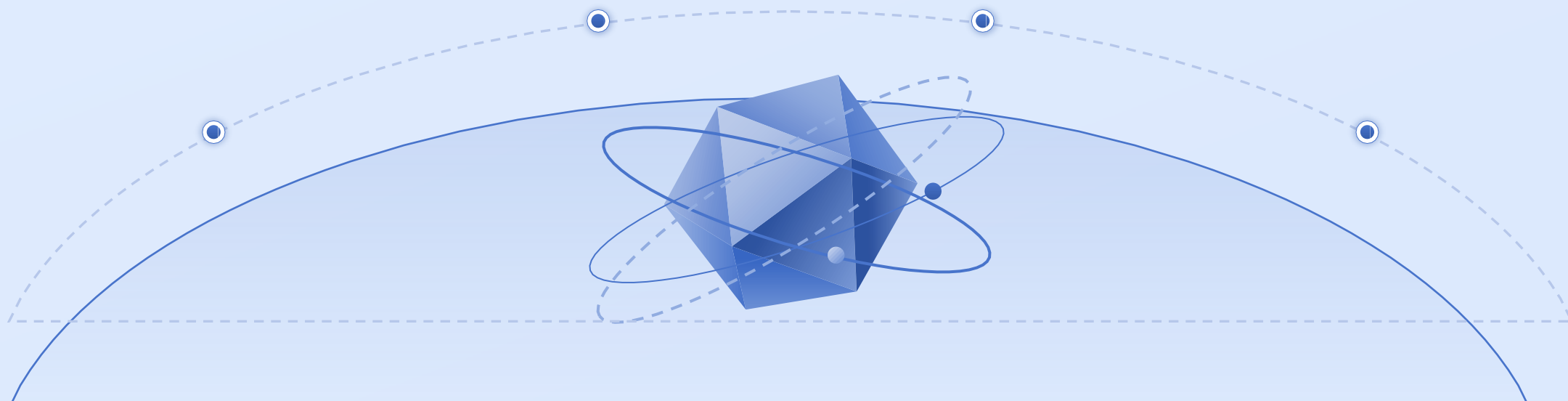
确保库存充足，及时满足客户需求

提高资金周转率

加快资金周转速度，提高企业盈利能力

减少库存风险

避免库存积压造成的风险



库存控制方法

01 ABC法则

将库存项目按重要性划分为A、B、C类，制定不同的管理策略

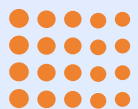
02 周期制度

根据产品销售情况制定补货周期和订单批量

03 安全库存

保证需要的最低库存水平，以应对意外情况或需求波动





库存管理常用模型

定量模型

经济订货数量模型
持续补货模型

定性模型

库存控制环境模型
库存控制结构模型

推测性模型

需求预测模型
供应链模型

风险模型

缺货风险模型
库存过剩风险模型



●02

第二章 基本库存模型





基本库存模型概述



基本库存模型是最简单的库存管理模型，通过对库存的需求和补货进行量化和管理。在基本库存模型中，重点在于根据需求和补货时间来合理控制库存水平，以确保供应链畅通，避免库存过多或过少的问题。

订货点模型

库存消耗速率

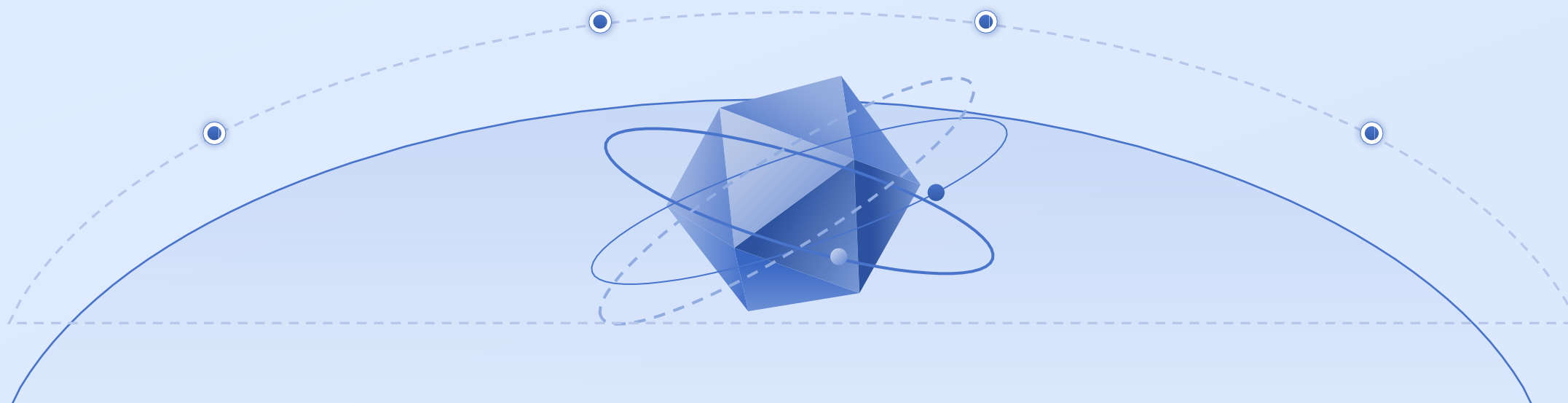
决定补货时机

安全库存

避免库存短缺

补货时间

确定何时订货



经济订货批量模型

订货成本

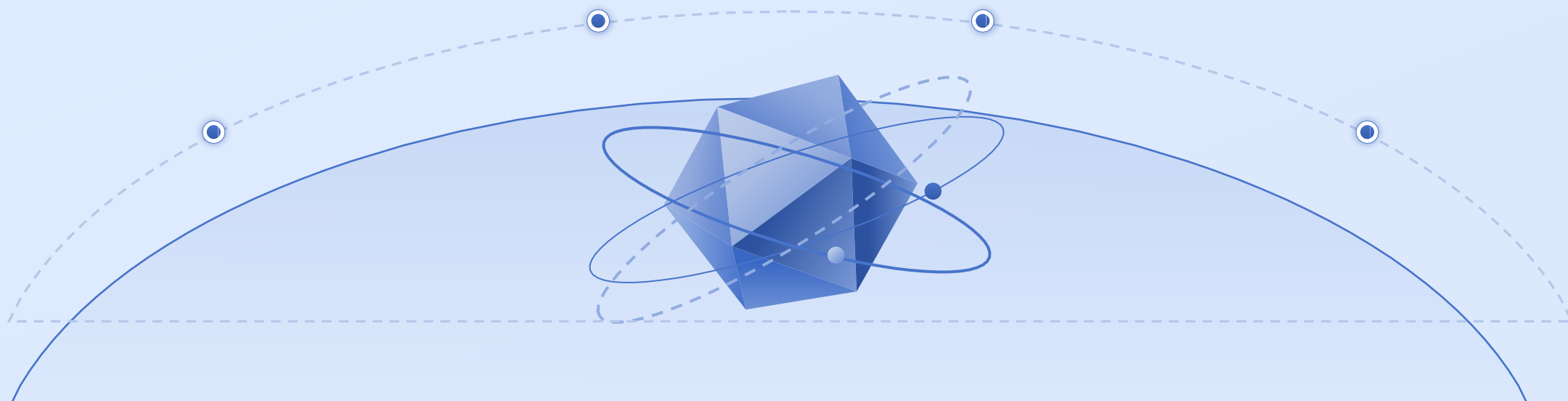
考虑订货费用

订货批量

决定经济性

存储成本

考虑库存成本



周期制度模型

01 固定时间间隔

周期补货

02 控制库存水平

维持库存稳定

03



库存模型比较

灵活性

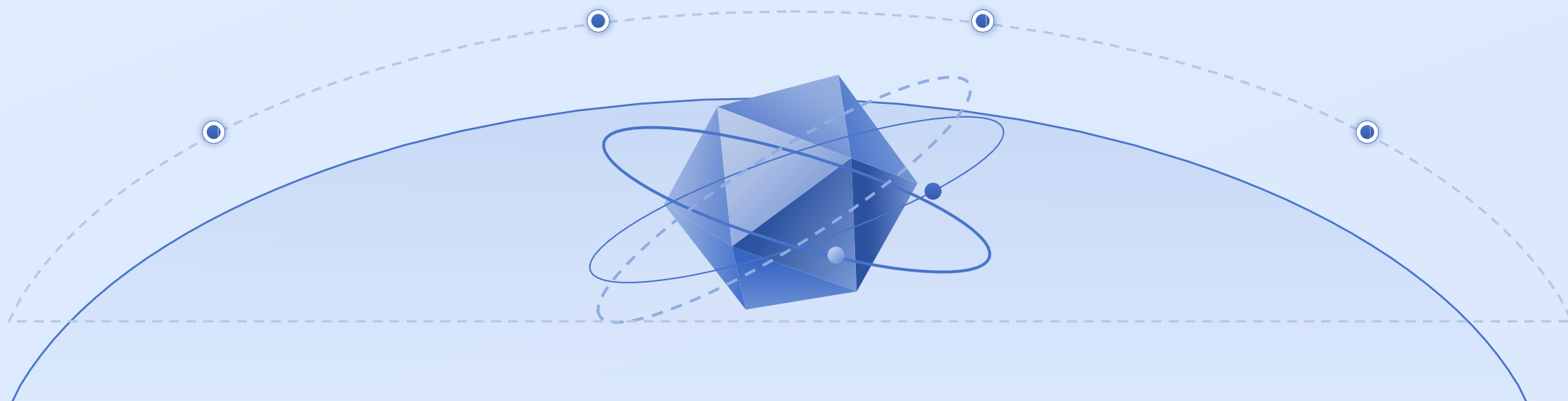
不同模型的适用范围

实施难度

不同模型的操作复杂度

成本效益

不同模型的经济性



总结

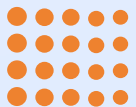
基本库存模型、订货点模型、经济订货批量模型和周期制度模型是常见的库存控制模型，各自具有特点和适用范围。在实际应用中，根据企业的具体情况选择合适的库存模型，以实现最佳的库存管理效果。



●03

第3章 需求预测方法





需求预测方法概述



需求预测是库存控制的基础，根据需求趋势和规律进行合理的预测，可以有效地指导库存管理。

移动平均法

基于历史数据

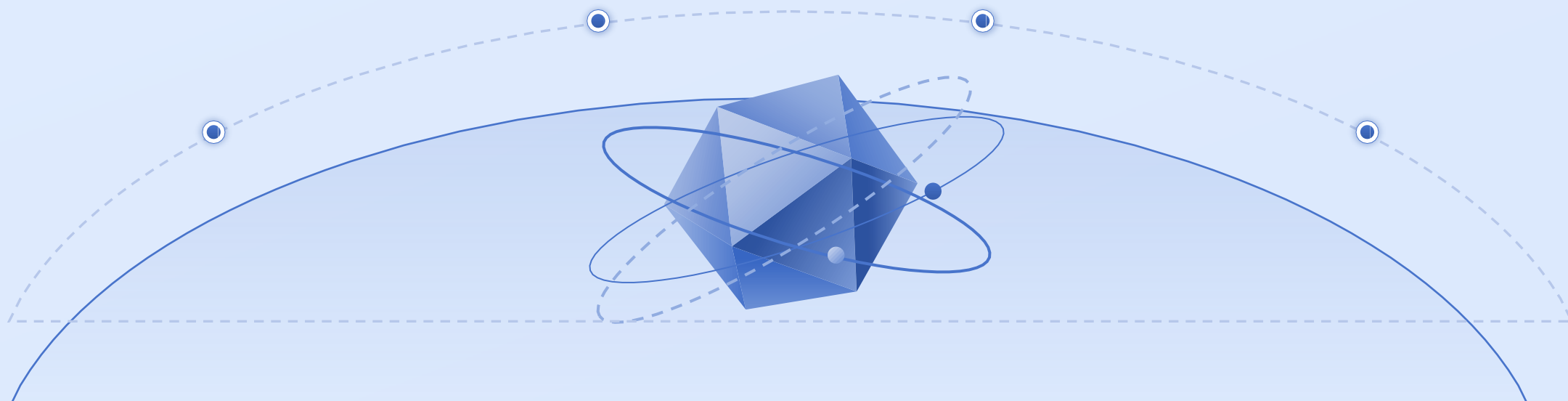
计算未来需求

简单易行

适用广泛

平滑波动

提高预测精度

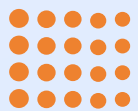




季节性波动预测



季节性波动预测方法适用于存在季节性需求波动的产品，通过对历史数据进行季节性分析来预测未来需求。



趋势分析法

预测未来需求趋势

研究需求趋势

分析增长或下降

适用于不同行业

零售

制造

物流

帮助库存规划

有效控制库存水平

减少库存积压



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/728061064072007007>