

# 2024年生产部年度工作计划

生产部门肩负着保障公司产品生产和满足客户需求的重要职责。本次年度工作计划旨在明确2024年生产部门的发展目标、措施和保障,为公司后续发展做好充分准备。

 Ba by BD RR





# 生产部门概况

我公司生产部门是公司的核心部门,负责产品的生产和质量管控。生产部门拥有先进的生产设备和优秀的生产团队,具备丰富的生产管理经验。部门设有不同的生产车间,分工明确,紧密协作,确保产品按时高质量交付。

# 2023年工作回顾

1. 2023年生产部门全年产品产量较上年增长10%, 质量合格率达到95%以上, 交货及时率达到98%。
2. 完成了4条新生产线的建设和投产, 提升了产能和生产效率。
3. 对全部生产设备进行了全面检查和维护, 大幅降低了设备故障率。
4. 加强了生产人员的安全培训, 全年未发生重大安全事故。
5. 优化了供应链管理, 原材料供应更加稳定可靠。
6. 深入推进精益生产管理, 生产成本有效控制。

# 2024年工作目标

1

## 产量目标

2024年生产部门计划产品产量同比增长15%，确保满足公司业务发展需求。

2

## 质量目标

持续保持产品质量合格率96%以上，确保产品品质稳定可靠。

3

## 交付目标

确保产品交付及时率达到99%，提高客户满意度。

4

## 成本目标

通过精益生产管理，将生产成本控制在预算范围内。

# 生产计划

1

## 产品计划

根据销售部门提供的订单需求,制定全年各类产品的生产计划,确保产品按时交付。

2

## 生产排程

综合考虑产品优先级、设备排产、物料供给等因素,合理安排各生产线的生产任务。

3

## 过程监控

实时监测生产进度,发现问题及时采取措施,确保生产计划按时完成。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/73512233221011220>