

# 2022年-2023年高级经济师之工商管理题库综合试 卷A卷附答案

单选题（共48题）

1、企业人力资源短期规划是指时间为（ ）的规划。

- A. 1年或1年以内
- B. 1~5年
- C. 5年
- D. 5年以上

【答案】 A

2、绩效考核是对客观行为及其结果的主观评价，容易出现误差，导致误差的原因不包括（ ）。

- A. 晕轮效应
- B. 从众心理
- C. 偏见效应
- D. 鲤鱼效应

【答案】 D

3、甲方与乙方签订货物买卖合同，合同价款为50000元，乙方向甲方交付9000元定金。但是在合同开始履行时，乙方反悔要求解除合同。甲方同意解除合同，但要求乙方承担违约责任。则甲方收取的9000元定金依法应当（ ）。

- A. 原数返还
- B. 2倍返还
- C. 不予返还
- D. 4倍返还

【答案】 C

4、下列绩效考核方法中，因只涉及总体，缺乏精确的维度和衡量标准，只有定性分析没有量化的数据，所以很难进行相互比较，也无法作为人力资源管理决策的可靠依据的是（ ）。

- A. 平衡计分卡法
- B. 书面鉴定法
- C. 评级量表法
- D. 关键事件法

【答案】 B

5、某企业成批生产产品，产品的生产批量为 120 台，平均日产量为 10 台，该产品的生产间隔期是（ ）天。

- A. 6
- B. 8
- C. 10
- D. 12

【答案】 D

6、下列关于产品生命周期中成长期的说法，正确的是（ ）。

- A. 企业营销的重点是强化产品的市场地位，建立顾客对品牌的忠实感
- B. 企业营销的重点是在维持相对稳定的销售量和市场占有率的基础上扩大销售，提高市场占有率
- C. 企业生产成本和销售成本相对较高，通常采用快速取脂策略、缓慢取脂策略、快速渗透策略和缓慢渗透策略四种营销策略
- D. 企业的营销重点是淘汰策略或非淘汰策略

【答案】 A

7、下列关于信用证的性质的说法错误的是( )。

- A. 独立于贸易合同
- B. 信用证业务只处理单据
- C. 申请人承担第一性的付款责任
- D. 属于自足性文件

【答案】 C

8、能够迅速得到有关资料，速度快，节省时间和人力，实施费用较低，调查的资料可以由计算机进行数据处理。这是工作分析方法中( )的优点。

- A. 观察法
- B. 访谈法
- C. 问卷法
- D. 工作日志法

【答案】 C

9、企业提供给员工的福利是一种( )。

- A. 直接薪酬
- B. 间接薪酬
- C. 基本薪酬
- D. 激励薪酬

【答案】 B

10、下列关于安全管理的作用与意义的说法错误的是（ ?）。

- A. 安全管理的基本任务是保护人员的安全与健康
- B. 安全管理是防止伤亡事故和职业危害的根本对策
- C. 安全管理是贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”方针的基本保证
- D. 有效的安全管理是安全技术和劳动卫生措施落实的保障

【答案】 A

11、工序能力指数是指工序能力满足产品技术标准的程度，分为（ ）。

- A. 三侧公差工序能力指数和单侧公差工序能力指数
- B. 双侧公差工序能力指数和三侧公差工序能力指数
- C. 双侧公差工序能力指数和单侧公差工序能力指数
- D. 双侧公差工序能力指数和四侧公差工序能力指数

【答案】 C

12、企业采购具有生产成本控制的功能，企业成本控制的主体和核心是（ ）。

- A. 采购成本
- B. 原材料及零部件成本
- C. 管理成本
- D. 人工成本

【答案】 A

13、将经营决策划分为经营战略决策和经营战术决策，这是根据经营决策的（ ）不同划分的。

- A. 管理层次

- B. 目标数量
- C. 期限长短
- D. 重要程度

【答案】 D

14、由于消费者对某产品不感兴趣的现象称为( )。

- A. 负需求
- B. 充分需求
- C. 无需求
- D. 过量需求

【答案】 C

15、关于中国企业境外间接上市的四个步骤：①资产跨境转移；②造壳或买壳；③壳公司将境内资产证券化，在境外上市募集资金；④上市公司以外商投资或外债形式将大部分募集资金调回境内使用，下列排序正确的是( )。

- A. ①→②→③→④
- B. ②→①→③→④
- C. ①→②→④→③
- D. ②→①→④→③

【答案】 B

16、关于水平一体化物流的叙述，下列说法正确的是( )。

- A. 水平一体化物流是通过同一行业中多个企业在物流方面的竞争而获得规模经济效益和物流效率
- B. 从企业经济效益上看，水平一体化物流提升了企业物流成本

- C. 从企业的社会效益上看，水平一体化物流增加了社会物流过程中的重复劳动
- D. 实现水平一体化物流的一个重要条件是要有大量的企业参与并有大量的产品物流需求存在

【答案】 D

17、（ ）把企业的利润和股东投入的资本联系起来考察，其计算公式是净利润除以平均所有者的权益。

- A. 企业价值最大化
- B. 每股收益最大化
- C. 利润最大化
- D. 股东财富最大化

【答案】 B

18、（ ）俗称“大保单”，是被保险人与保险人之间订立的正式保险合同的书面凭证。

- A. 投保单
- B. 保险凭证
- C. 保险单
- D. 暂保单

【答案】 C

19、（ ）是企业对消费者的电子商务模式。

- A. B2
- B. B2
- C. C2C

D. B2G

**【答案】 B**

20、工作分析的作用不包括（ ）。

A. 为企业战略的落实和组织结构的优化奠定了坚实的基础

B. 为企业制定科学的人力资源规划提供了必要的信息

C. 为企业的员工招聘提供了明确的标准

D. 为战略制定提供了依据

**【答案】 D**

21、（ ）是一种风险分担的库存管理模式。

A. 供应商管理库存

B. 第三方库存管理

C. 多级库存优化与控制

D. 联合库存管理

**【答案】 D**

22、在生产运作单位中，集中同类型的设施，进行相类似的生产加工或服务活动的生产布置形式称为（ ）。

A. 固定布置

B. 工艺专业化布置

C. 对象专业化布置

D. 混合式布置

**【答案】 B**

23、产权比率可反映企业财务结构稳健程度，其算式为（ ）。

- A. 负债合计÷股东权益合计
- B. 股东权益合计÷负债合计
- C. 股东权益合计÷资产合计
- D. 资产合计÷股东权益合计

【答案】 A

24、在生产运营计划中，（ ）是企业年度生产运营计划的具体化。

- A. 长期生产运营计划
- B. 中期生产运营计划
- C. 年度生产运营计划
- D. 生产作业计划

【答案】 D

25、我国海洋运输保险中，责任期限不适用于“仓至仓”条款的是（ ）。

- A. 一切险
- B. 水渍险
- C. 海运战争险
- D. 海运罢工险

【答案】 C

26、B2C 的一种特殊形式是（ ）。

- A. B2



B. O2O

C. C2C

D. B2G

**【答案】 B**

27、在质量检验方法中，（ ）是各种检验方式的主体。

A. 计量检验

B. 计数检验

C. 理化检验

D. 感官检验

**【答案】 C**

28、关于外部招聘的优点，下列说法错误的是（ ）。

A. 为企业注入“新鲜血液”

B. 可以拓展企业的招聘范围

C. 能够使企业快速招聘到所需要的员工

D. 由于外部人员的优秀，减少了企业的培训费用

**【答案】 D**

29、下列活动中，属于价值链辅助活动的是（ ）。

A. 成品储运

B. 市场营销

C. 技术开发

D. 原料供应

【答案】 C

30、关于物流管理对供应链运作绩效的影响，下列说法错误的是（ ）。

A. 供应链响应周期是指整个供应链从接到客户订单到最终交货的时间间隔。物流管理水平的高低对供应链响应周期影响巨大，物流管理水平越高，交货时间间隔越短

B. 物流管理水平的高低反映在供应链总成本上，物流费用的总金额过高，说明供应链企业生产与物流的各环节间的组织协调不到位

C. 物流组织落后造成整个供应链生产无法同步进行，最终影响产品的产出，进而影响按时交货

D. 如果供应链中没有高水平的物流活动，所订的货物逾期未到，顾客的需要不能及时得到满足，采购的物资常常在途受阻，这些都会使供应链的服务水平大打折扣

【答案】 B

31、绩效作为一种工作结果和工作行为，其特点不包括（ ）。

A. 多因性

B. 稳定性

C. 多维性

D. 变动性

【答案】 B

32、下列不属于影响企业战略变革的外部动因的是（ ）。

A. 科学技术的发展

B. 企业生命周期阶段的变化

C. 社会经济环境的变化

D. 激烈的市场竞争

【答案】 B

33、在工序检验中，（ ）是尽早发现问题，防止系统性因素导致产品成批报废的有效措施。

A. 巡回检验

B. 完工检验

C. 首件检验

D. 末件检验

【答案】 C

34、某著名家电集团公司建立医药子公司，进军医药行业，该集团公司采用的是（ ）成长战略。

A. 横向一体化

B. 纵向一体化

C. 相关多元化

D. 非相关多元化

【答案】 D

35、对采购的原材料、辅料、外购件、外协件及配套件等入库的接收检验的是（ ）。

A. 进货检验

B. 工序检验

C. 末件检验

D. 完工检验

【答案】 A

36、供应链管理强调（ ）。

- A. 企业间的合作
- B. 公司利益最大化
- C. 总成本最低
- D. 供应效率最高

【答案】 A

37、某企业采用多种形式的运输网络、多元信息获取途径、敏捷的供应链系统的物流策略来获得（ ）的竞争优势。

- A. 敏捷性
- B. 合作型
- C. 柔性
- D. 客户满意度

【答案】 C

38、在国际汽车市场上，德国的大众汽车有“货币的价值”的美誉，日本的丰田汽车侧重于“经济可靠”的属性，这是根据（？）进行定位的。

- A. 产品使用的用途
- B. 竞争者的情况
- C. 产品档次
- D. 属性与利益

【答案】 D

39、性能日新月异的家用电器，功能不断扩展的手机，服务领域逐渐扩大的电子商务。这些属于技术创新中的（ ）。

- A. 渐进性创新
- B. 根本性创新
- C. 原始创新
- D. 集成创新

【答案】 A

40、某企业进行分销时，由生产者向批发商供应，批发商再将产品供应给零售商，最终销售给消费者，可知这属于（ ）渠道。

- A. 零层渠道
- B. 一层渠道
- C. 二层渠道
- D. 三层渠道

【答案】 C

41、实现质量目标的重要保证是（ ）。

- A. 严格的质量管理体系
- B. 尽责的管理人员
- C. 有效的信息系统
- D. 产品质量的分析和控制

【答案】 D

42、下列关于技术创新的说法，错误的是（ ）。

- A. 技术创新是一种经济活动

- B. 技术创新的关键是研究与开发成果的商品化
- C. 技术创新的主体是科学家
- D. 技术创新的最终效果是创新的技术得以扩散

【答案】 C

43、下列绩效考核活动中，属于绩效考核结果的运用阶段的是（ ）。

- A. 分析整理绩效考核结果
- B. 与被考核者沟通绩效考核结果
- C. 指出被考核者在绩效方面的问题
- D. 指导被考核者制订绩效改进计划

【答案】 A

44、企业根据自身的资源及营销实力选择几个细分市场作为目标市场，并为各目标市场制定特别的营销组合策略，这种策略称为（ ）。

- A. 成本领先策略
- B. 差异性营销策略
- C. 迎头定位营销策略
- D. 撇脂营销策略

【答案】 B

45、下列企业生产计划中，属于执行性计划的是（ ）。

- A. 企业的 1 周生产计划
- B. 企业长期生产运营计划
- C. 企业的 3 年发展计划

D. 企业的 10 年发展计划

【答案】 A

46、下列各项中，不属于市场定位策略的是（ ）。

A. 差异定位策略

B. 避强定位策略

C. 对峙定位策略

D. 重新定位策略

【答案】 A

47、根据国际生产折中理论，跨国公司将其所拥有的资产加以内部化使用而带来的优势称为（ ）。

A. 所有权优势

B. 厂商优势

C. 内部化优势

D. 区位优势

【答案】 C

48、营业杠杆系数（DOL）、财务杠杆系数（DFL）和总杠杆系数（DTL）之间的关系是（ ）。

A.  $DTL = DOL + DFL$

B.  $DTL = DOL - DFL$

C.  $DTL = DOL \times DFL$

D.  $DTI = DOL + DFL$

【答案】 C

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/737116200134006060>