



项目管理者联盟
Project Manager Union

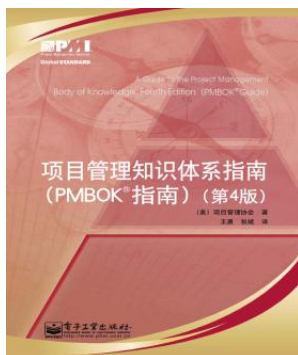
咨询热线：400-666-0609
项目管理认证中心



美国项目管理协会全球教育合作伙伴



国际项目管理协会认证合作伙伴



项目管理知识体系指南 第四版的变化

演讲人：戴炼 PMP FCCA

项目管理者联盟

《美国项目管理学会PMP大型讲座》发言

地址：北京市德外新风街2号天成科技大厦A座705室。电话： 010-82273401/11/37/47 传真： 010-82273761

国际项目经理认证专家



项目管理者联盟

Project Manager Union

咨询热线：400-666-0609

项目管理认证中心



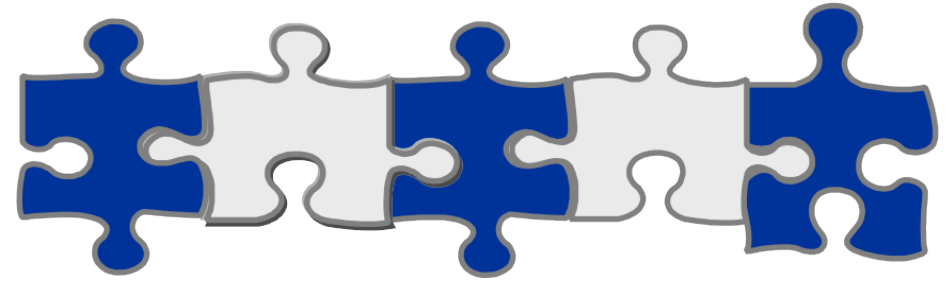
美国项目管理协会全球教育合作伙伴



国际项目管理协会认证合作伙伴

演讲提纲

- 背景
- 标准的变化总揽
- 标准各章的具体变化
- **PMP**认证考试的变化
- 问题与讨论



地址：北京市德外新风街2号天成科技大厦A座705室。电话：010-82273401/11/37/47 传真：010-82273761 国际项目经理认证专家



项目管理者联盟

Project Manager Union

咨询热线：400-666-0609

项目管理认证中心

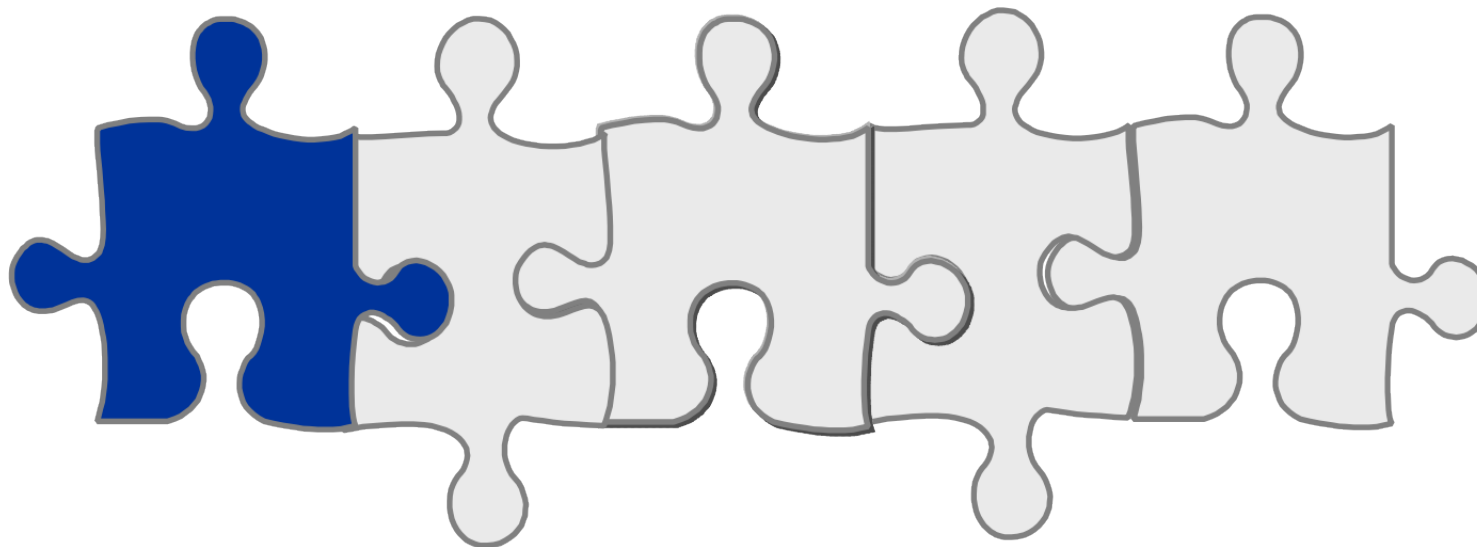


美国项目管理协会全球教育合作伙伴



国际项目管理协会认证合作伙伴

一、背景



地址：北京市德外新风街2号天成科技大厦A座705室。电话： 010-82273401/11/37/47 传真： 010-82273761

国际项目经理认证专家



项目管理者联盟
Project Manager Union

咨询热线：400-666-0609
项目管理认证中心



美国项目管理协会全球教育合作伙伴

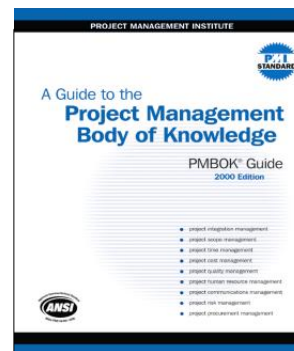


国际项目管理协会认证合作伙伴

重要里程碑



1987



2000

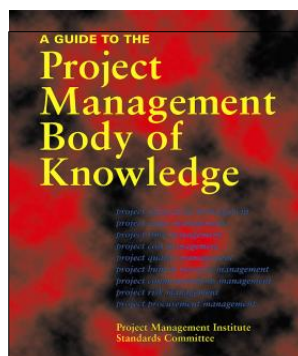


2008

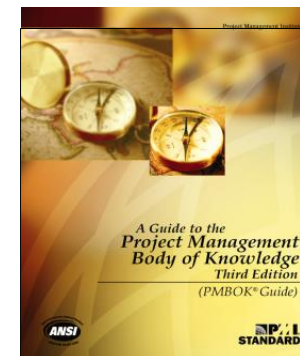
1983



1996



2004



地址：北京市德外新风街2号天成科技大厦A座705室。电话：010-82273401/11/37/47 传真：010-82273761

国际项目经理认证专家



PMI 标准的背景

- **1969 – PMI 成立**
- **1983 – PMI 发布有关职业道德、标准和鉴定合格的特别报告，其中标准部分就是《项目管理知识体系》(PMBOK)。**
- **1987 – 《项目管理知识体系》发布**
- **1996 – 《项目管理知识体系指南》((PMBOK® Guide) 第一版发布**
- **1999 – PMI 被美国国家标准协会认可为标准制定机构**
- **2000 – 《项目管理知识体系指南》((PMBOK® Guide) 第二版发布**

地址：北京市德外新风街2号天成科技大厦A座705室。电话： 010-82273401/11/37/47 传真： 010-82273761

国际项目经理认证专家



项目管理者联盟

Project Manager Union

咨询热线：400-666-0609

项目管理认证中心

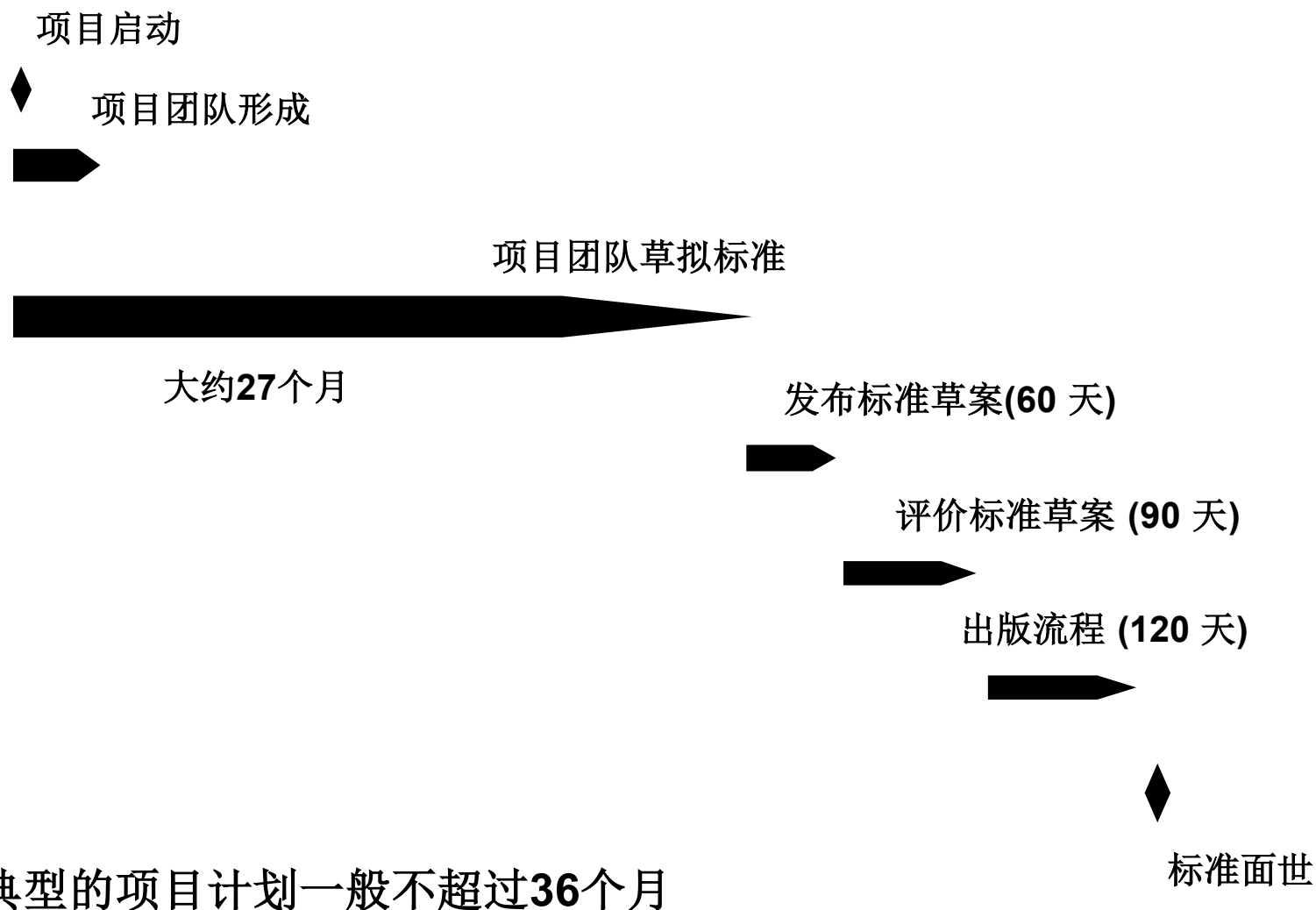


美国项目管理协会全球教育合作伙伴



国际项目管理协会认证合作伙伴

PMI 标准制定项目计划



地址：北京市德外新风街2号天成科技大厦A座705室。电话： 010-82273401/11/37/47 传真： 010-82273761

国际项目经理认证专家



项目管理者联盟

Project Manager Union

咨询热线：400-666-0609

项目管理认证中心

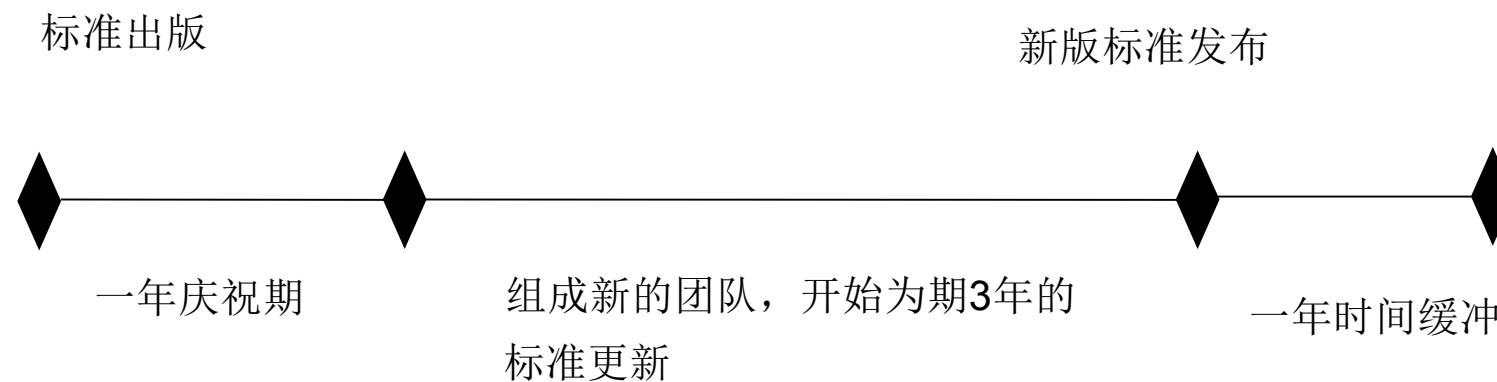


美国项目管理协会全球教育合作伙伴



国际项目管理协会认证合作伙伴

PMI 标准制定的生命周期



PMI 所有标准制定的5年更新周期计划

地址：北京市德外新风街2号天成科技大厦A座705室。电话： 010-82273401/11/37/47 传真： 010-82273761 国际项目经理认证专家



项目志愿者情况

- 总共**266** 名志愿者参加标准制定更新工作
- 来自**5**大洲的**19** 个国家
- **98**名志愿者 (占总人数**37%**) 来自美国以外的国家和地区
- 志愿者代表了**52**个行业
- **73** 名志愿者(占总人数**28%**) 参加了正式发布标准草案的审核与调研

地址：北京市德外新风街2号天成科技大厦A座705室。电话：010-82273401/11/37/47 传真：010-82273761

国际项目经理认证专家



项目管理者联盟

Project Manager Union

咨询热线：400-666-0609

项目管理认证中心



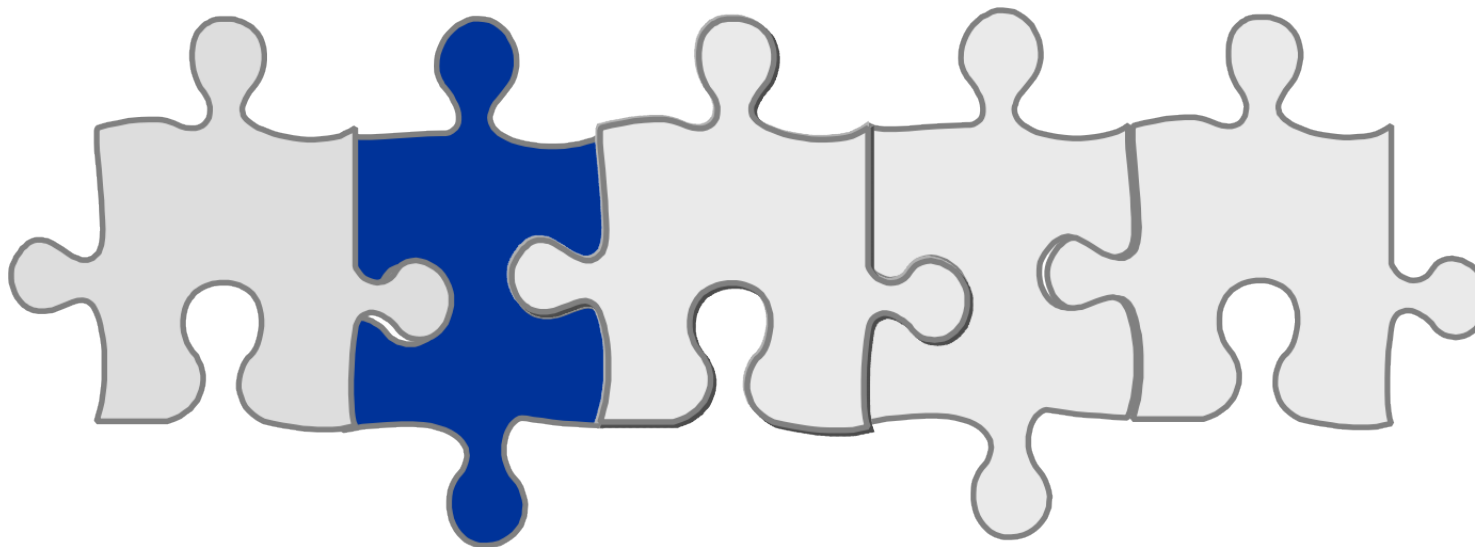
美国项目管理协会全球教育合作伙伴



international
project
management
association

国际项目管理协会认证合作伙伴

二、标准的变化总揽




地址：北京市德外新风街2号天成科技大厦A座705室。电话： 010-82273401/11/37/47 传真： 010-82273761

国际项目经理认证专家



2008版《项目管理知识体系指南》 主要变化总揽

- 增加了一致性和清晰性
 - 过程采用动宾结构 
 - 例如：scope definition define scope
 - 删除了每章的流程图，增加了数据流向图
- 管理过程由44个变为42个
 - 删除2个过程，增加2个新过程
 - 把4个过程合并成2个
- 没有加入新的知识领域

地址：北京市德外新风街2号天成科技大厦A座705室。电话：010-82273401/11/37/47 传真：010-82273761

国际项目经理认证专家



增加了数据流向图

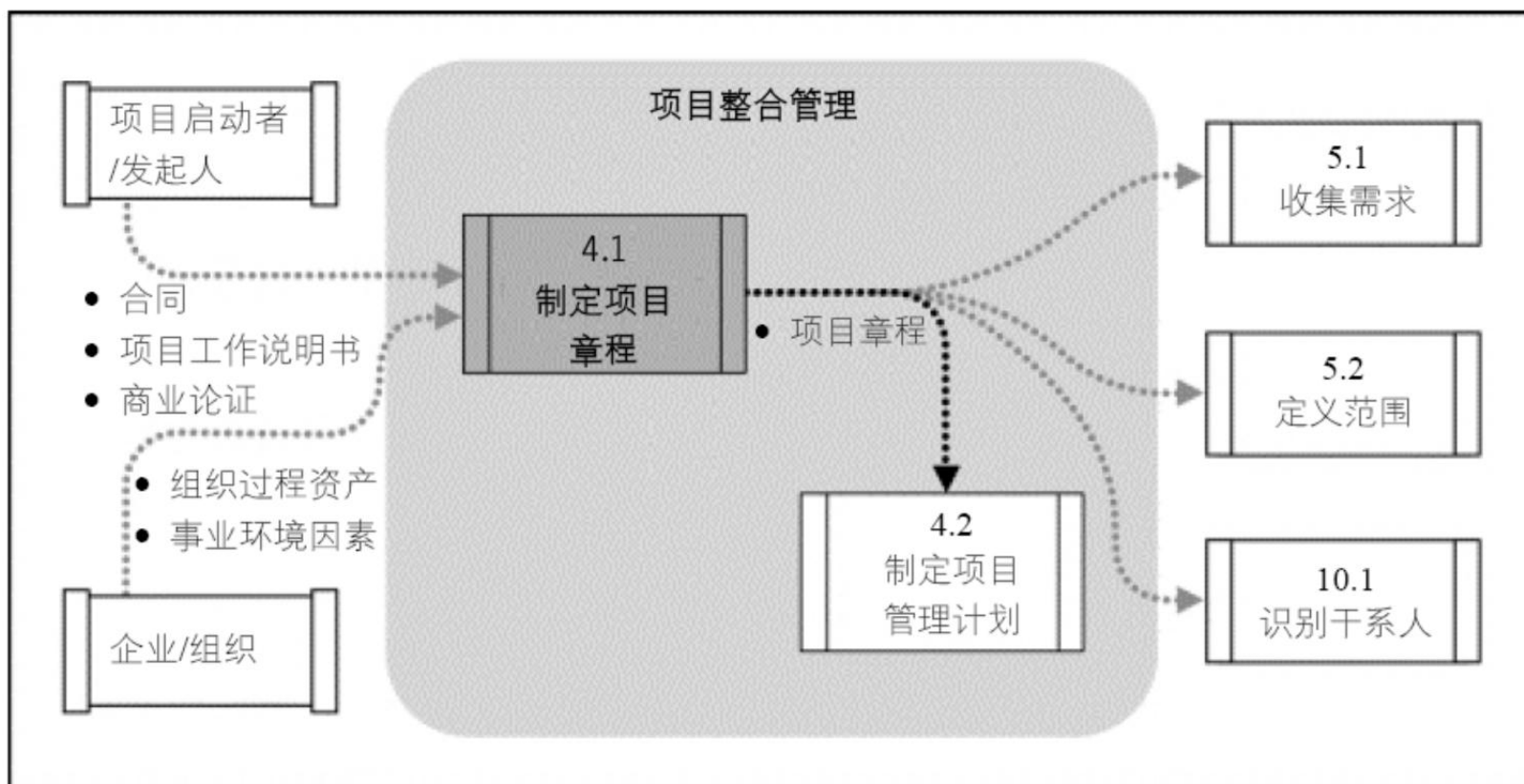


图 4-3 制定项目章程的数据流向图

地址：北京市德外新风街2号天成科技大厦A座705室。电话：010-82273401/11/37/47 传真：010-82273761

国际项目经理认证专家



澄清了项目管理计划与项目文件的区别

表 A-1 项目管理计划与项目文件的区别

项目管理计划	项目文件	
变更管理计划	活动属性	质量测量指标
沟通管理计划	活动成本估算	责任分配矩阵
配置管理计划	活动清单	需求跟踪矩阵
成本管理计划	假设日志	资源分解结构
成本绩效基准	估算基础	资源日历
人力资源计划	变更日志	资源需求
过程改进计划	章程	风险登记册
采购管理计划	合同	角色和责任
质量管理计划	持续时间估算	卖方清单
需求管理计划	预测	供方选择标准
风险管理计划	问题日志	干系人分析
进度基准	里程碑清单	干系人管理策略
进度管理计划	绩效报告	干系人登记册
范围基准：	项目资金需求	干系人需求
• 范围说明书	建议书	工作说明书
• 工作分解结构	采购文件	合作协议
• 工作分解结构词典	项目组织结构	团队绩效评价
范围管理计划	质量控制测量结果	工作绩效信息
	质量核对表	工作绩效测量结果



九大知识领域与五大管理过程组

	启动	规划	执行	监控	收尾
项目整合管理	制定项目章程	制定项目管理计划	指导与管理项目执行	监控项目工作、整体变更控制	结束项目或阶段
项目范围管理		收集需求 范围定义 制作工作分解结构		范围核实，范围控制	
项目时间管理		活动定义、排序，活动资源估算、时间估算、制定进度表		进度控制	
项目费用管理		费用估算 费用预算		费用控制	
项目质量管理		质量规划	质量保证	质量控制	
人力资源管理		人力资源规划	组建团队 建设团队 管理团队		
项目沟通管理	识别干系人	规划沟通	发布信息 管理干系人期望	报告绩效	
项目风险管理		风险管理计划，风险识别，风险定性、定量分析，风险应对计划		风险监控	

项目采购管理		规划采购	实施采购	管理采购	结束采购
--------	--	------	------	------	------

地址：北京市德外新风街2号天成科技大厦A座705室。电话：010-82273401/11/37/47 传真：010-82273761

国际项目经理认证专家



项目管理者联盟

Project Manager Union

咨询热线：400-666-0609

项目管理认证中心



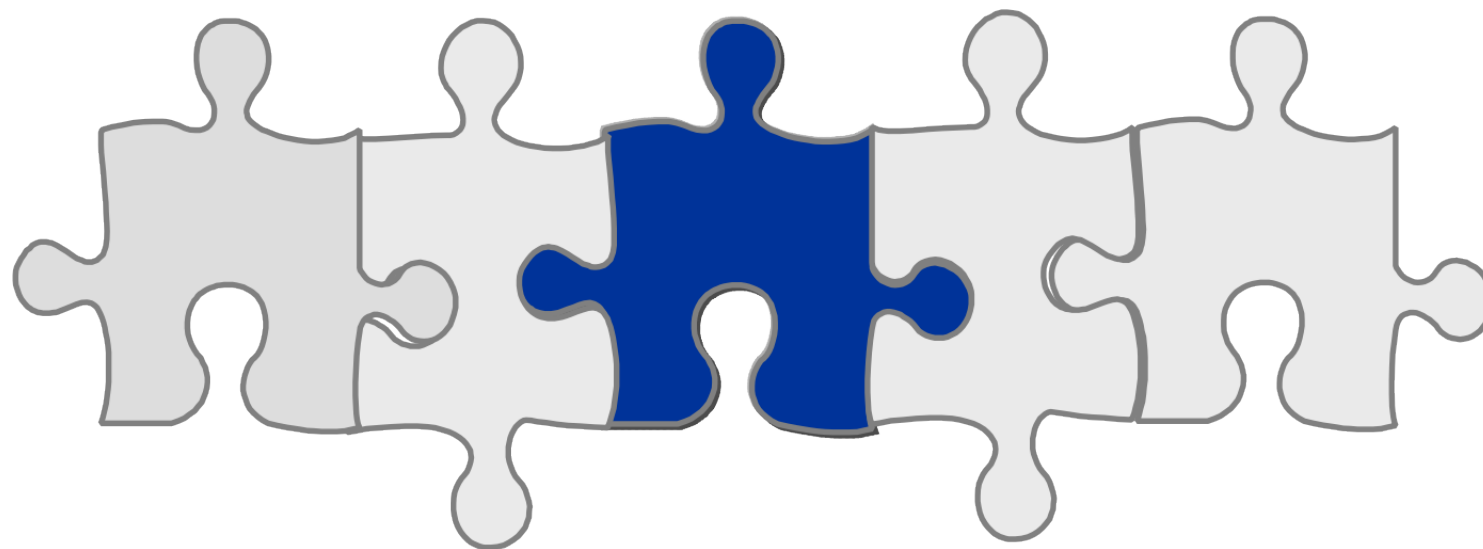
美国项目管理协会全球教育合作伙伴



international
project
management
association

国际项目管理协会认证合作伙伴

三、标准各章的具体变化



地址：北京市德外新风街2号天成科技大厦A座705室。电话： 010-82273401/11/37/47 传真： 010-82273761

国际项目经理认证专家



第1章 引论

内容变化

- 取消了项目定义中的“渐进明细”
- 取消了项目的“三重制约”
- 取消了“子项目”
- 统一了项目集（ program） 与项目集管理（ program management），项目组合（ portfolio）与组合管理的定义，与PMI的另2个标准一致
- 单独描述了“事业环境因素”

地址：北京市德外新风街2号天成科技大厦A座705室。电话：010-82273401/11/37/47 传真：010-82273761

国际项目经理认证专家

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/745343100121012010>