电子商务项目管理软件

学习目标

- 了解项目管理软件的作用
- 了解电子商务项目管理软件的功能特点、 基本操作方法
- · 以电子商务项目的生命周期为线索,掌握Project 2003的应用

学习内容

- 6.1 项目管理软件的基本工作原理
- 6.2 项目管理软件的功能与选择准则
- 6.3 Microsoft Project 2003的使用
- · 6.4 HotPM项目管理软件的使用

6.1 项目管理软件的基本工作原理

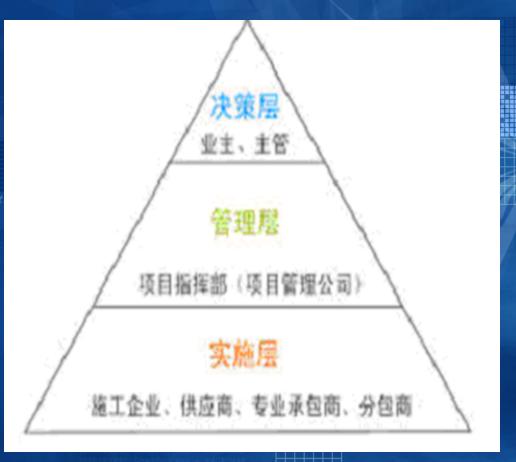
- 项目管理软件(Project Management Software)
 - □专门用来辅助计划与控制项目成本和进度等的计算机应用系统,往往综合集成多种项目管理技术,使参与项目的所有成员协同工作,从而提高项目管理的效率与效益.。
 - 回例如,Microsoft Project 系列软件的理论基础是国际上公认的关键路径法(CPM)和计划评审技术(PERT)。

6.1.1 项目管理软件中集成的基本技术

- ❖蒙托卡罗分析技术(Monte Carlo Analysis)
- ❖决策树技术(Decision Tree)
- ❖项目进展评价技术 (Project Schedule Evaluation)
- ❖ 关键线路法(Critical Path Method)
- ❖ 计划评审技术 (Program Evaluation and Review Technique)
- ❖任务分解技术(Assignment Breakdown)
- ❖ 关键因素分析技术(The Key Factor Analysis)
- ❖估算技术(Estimate)
- ❖项目管理可视化技术(Project Management Visible)

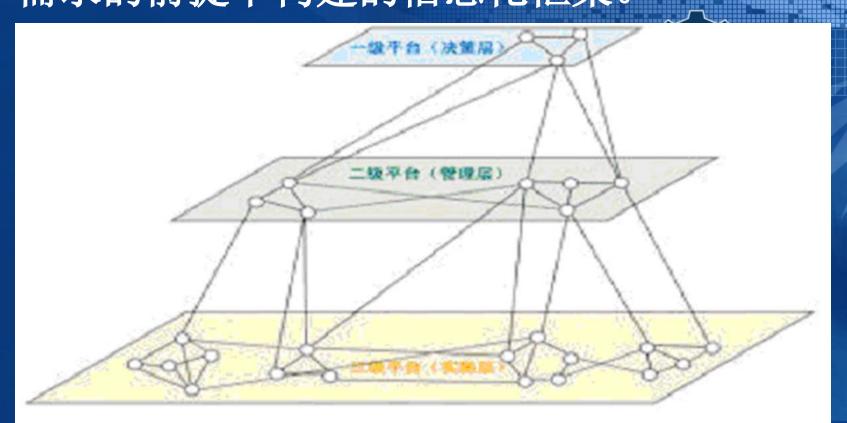
6.1.2 电子商务项目管理软件的层次 架构管理模式

大、中型项目的管 理一般可以抽象为决策 层、管理层、实施层三 层管理模式,以三层信 息平台架构,实现监控、 沟通、协同等管理需求, 并使业务逐层深入,数 据逐级分层,从而优化 项目管理环境



6.1.3 电子商务项目管理的平台化三层架构

电子商务项目管理的平台化三层架构是一种总体架构,即在总体规划满足全面需求的前提下构建的信息化框架。



6.1.4电子商务项目管理平台化三层架 构技术原理

三层架构的总思想是建立在平台建模基本原理之上的



国家标准、行业规范、业务要求 项目目标、决策需求、管理特色、实施特点、协同团队

c/s+b/s、通讯、个人工具、可视化定制、实时监控

决策层

管理层

业务实施层

系统维护与管理

其他业务管理软件

业务应用(B/S) ◆

业务建模(C/S) -

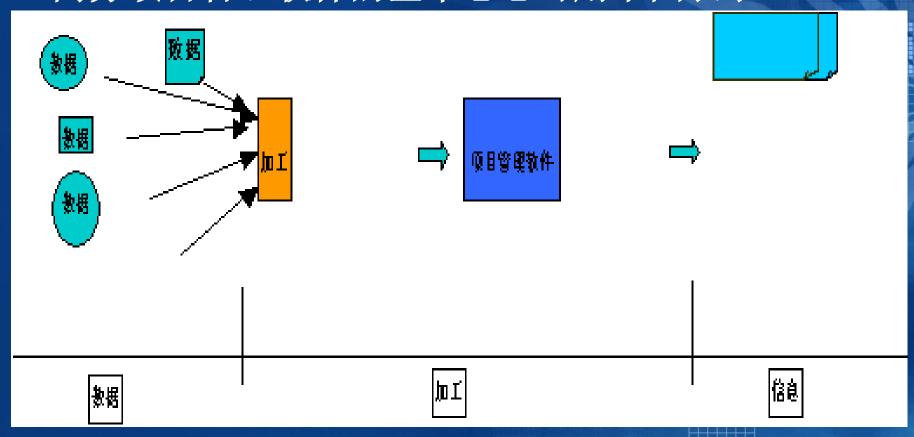
其他应用集成与接口

数据采集、管理、分层、知识沉淀

底层支撑平台(数据挖掘技术与应用处理逻辑)

6.1.4 电子商务项目管理软件的一般 工作流程

根据项目周期及计算机处理数据的工作特点,电子商务项目管理软件的基本思想可用下图表示:



6.2 项目管理软件的功能与选择准则

- 6.2.1 电子商务项目管理常用软件工具
- 6.2.2 电子商务项目管理软件的主要功能
- 6.2.3 选择电子商务项目管理软件的准则

以上内容仅为本文档的试下载部分,为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文,请访问: https://d.book118.com/755004232244012001