

## 安全副经理述职报告（通用 13 篇）

### 安全副经理述职报告（通用 13 篇）

在日常生活和工作中，需要使用报告的情况越来越多，报告根据用途的不同也有着不同的类型。为了让您不再为写报告头疼，以下是小编为大家收集的安全副经理述职报告，欢迎阅读与收藏。

#### 安全副经理述职报告 篇 1

##### 一、全年工作情况

##### （一）、明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产

20xx 年对我们公司来说是极不平凡的一年，也是历年来在生产组织上最为困难的一年。油田内部项目由于受雨季时间长、劳务工紧张、计划下达晚、设备车辆紧张等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，广大干部职工一起分析生产形势，积极采取措施，协调好各方面的关系，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了公司 20xx 年的各项生产任务。

20xx 年公司内部共承担施工项目 46 项，工作量 3.6 亿元，共完成建安产值 32000 万元，完成为年计划的 123%，是去年同期的 161%。具体在生产组织过程中，有以下几个特点：

1、强化市场开发的全员性。进入 20xx 年以来，按照公司内部市场开发的总体构思，市政、管局、油田公司全面渗透。经王经理精心论证和公司领导及基层单位的共同努力，圆满地实现了既定目标，初步可达到 3.6—4 亿元，为 20xx 年储备将达到 1.5 亿元到 2 亿元左右。

2、强化生产准备的充分性。针对今年工程项目点多面广，施工难度大的实际情况，重点抓了施工前的组织准备、材料准备以及设备准备，体现施工准备的充分性，为各项目提前开工赢得了时间，争取了主动。特别是对已经落实 46 个项目中的 37 个，及时的组织生产、物资、设备等部室对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

3、强化生产组织的严密性。针对公司今年内部工程施工任务量较

大，重点项目较多的特点，始终坚持生产例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各分公司每个阶段的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会和专业办公会，帮助项目部科学合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了公司今年生产任务的超额完成。

4、强化生产计划的严肃性。我主要抓了生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各阶段工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。在上半年雨季影响，及时在公司掀起了大干一百天、全面完成活动的活动，并适时地与各分公司经理签订了工期保证书。一年来共组织召开生产例会 24 次，并对 10 个项目的项目经理和项目部分别处罚，保证了 20xx 年各项工程都按公司内控工期完成。

5、强化施工管理文明的有序性。在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求从建点开始，都努力要求按高起点、高标准、高水平运行，做到规范、整洁，对现场文明施工、样板起步一抓到底。实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各项目的施工现场均达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象，受到了业主的普遍好评。

6、强化协调设备的科学性。在公司设备紧张时，我和生产协调部的同志一起认真分析对策，本着充分发挥公司自有设备作用，最大限度减少外雇的原则，合理调派每一台设备。在设备平衡方面，做到了项目间就近平衡，减少了设备的闲置时间和调派频次，降低了调遣费用，提高了利用率。

7、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各项目生产的第一手材料，每天早上 4 点多我都要到各个项目转上一圈，特别是自公司前线指挥部成立以来，和公司陈雅志副经理及两位副总吃住在工地，并与有关部室成员一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。特别是九、十两个月在建工程数量多、收尾量大，能否全面按期保质地完成承揽的

工程，抢回雨季影响的工期至关重要，对公司生产能力是严峻考验。对此，提出“全体总动员、后线保前线、人少搞会战”等措施，并提出高标准开工、高保准施工、高标准收尾、高标准跨年的要求。全年共组织早晚突击检查 40 余次，提高了工作效率，有效地促进了各项目的施工进度。

（二）、加强安全管理工作，做到生产无事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，以“安全生产基础年”活动为载体，结合“安全活动月”，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了公司安全管理工作的平稳运行，并且今年公司有望获得局安全金牌。

（三）、以降低企业成本为目标，狠抓物资管理工作

今年，由于各项目的质量保证金和履约保证金等占用公司大量资金，加之已完工项目不能及时结算，新落实的项目不能及时拿到预付款等原因，造成公司资金异常的紧张。对此，多次与供应厂商沟通，在资金不到位的情况下，保证了各项目大宗材料及时供应，确保了生产正常进行。

1、加强物资采购的计划性和程序性；严格控制各种物资材料在施工过程中的额定限耗，执行公司物资管理的“六个严格”、“六个不准”；加强了对周转材料及小型机具的管理；强化了物资管理的基础工作。

2、本着公开、公平、公正的原则，对具备条件的物资全面实行招标，采取公开招标保证价格、质量。

3、积极克服资金紧张的困难，与物资装备集团、水泥公司及大宗材料供应厂商加强沟通，征得他们的理解与支持，及时确保材料到位，保证了各项目的顺利进行。

4、对各分公司材料主管进行了调整，加强对物资系统人员执行公司“十不准”规定的监督，为公司的物资管理工作把好关。

二、加强自身廉政建设，牢固树立服务意识。

做为一名领导干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名共产党员清正廉洁的本色。一年来，我一是深入学习两个《条例》，认真学习各级党组织关于党风廉政建设的有关规定，严格执行领导干部党风廉政建设责任制的各项规定，自觉抵制不正之风，坚持讲真话、办实事、求实效，不断提拒腐防变的能力。二是工作中坚持以身作则，在深入基层工作时，从不搞特殊化，不讲排场，一律吃工作餐。三是牢固树立为民意识，始终把为群众谋利益作为工作中的重点，把为群众服务作为自己的价值取向和行为规范，做到了群众的利益放在第一位。

### 三、总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。并以党员先进性教育活动为契机，进一步理解了新时期保持共产党员先进性的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

### 四、存在的不足

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；

2、由于是第一年进入领导班子，在心理上总是想把工作干得出色，把公司的生产组织得更好。特别是今年公司内部生产任务繁重，感觉压力大、担子重，尤其是上半年下了60多天雨，使各项目不同程度欠产，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，领导水平和领导艺术还需加强。

3、在工作方法、增强责任感、努力提高管理水平和水平上下

功夫，早日成为一名合格的生产管理者。

以上是我在 20xx 年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使公司的生产管理工作再上一个新的台阶。

## 安全副经理述职报告 篇 2

### 一、积极务实，率先垂范，树立加强作风建设的信念

党的十八大明确指出，加强领导干部的作风建设，改进工作作风，才能保持党的先进性和纯洁性。20xx 年公司把贯彻落实中央八项规定精神、集团公司相关规定和员工行为准则作为切入点，进一步突出作风建设，不断深化作风转变，强化领导干部执行力。积极参加党的群众路线教育实践活动，深入一线落实五个一活动，听取意见，为员工解决突出问题；开展批评与自我批评，对照党章，对照廉政准则，对照改进作风要求，对照群众期盼，对照先进典型，查找宗旨意识、工作作风、廉洁自律方面的差距，敢于揭短亮丑，正视缺点和不足，敢于触及思想，正视矛盾和问题，对症下药，清洗思想和行为上的灰尘，从自己做起，从现在改起，端正行为，树立良好的形象，为广大党员员工起到表率。

### 二、恪尽职守，加强学习，增强党风廉政建设的责任

作为运营分公司技术安全部副经理，我始终把维护班子的团结，做好服务作为履职的基本要求，贯穿于运营分公司全年工作的全过程，突出重点，抓好落实。主要体现在如下几个方面：

#### （一）坚决落实党风廉政建设责任制

坚持廉政建设与生产工作两手抓，两手都要硬的方针，确保制定的工作计划执行到位，并将管理人员党风廉政情况纳入年终考核目标，激发广大党员干部参与廉政工作的热情，使反腐倡廉工作不断深入开展。带头深入调研，跟进落实情况，不断完善考核细节，在工作中查找党风廉政建设的薄弱环节，及时引导纠正党员群众中不良的工作作风和思想认识，防微杜渐、着眼大局，解决员工反映强烈、关注度较高的问题，真正把责任目标考核制度落到实处，扎实取得工作成效。

## （二）认真贯彻执行民主集中制

始终坚持民主集中制，坚持重大事项集体研究决定，严把廉洁从政关，严守反腐倡廉底线。严格执行各项财务纪律和规章制度，认真开展小金库的自查清理工作。一年多来，我们没有发现违规违纪情况发生。

## 三、廉洁自律，以身作则，积极营造风清气正的氛围

一年来，我认真履行一岗双责和党风廉政建设责任制要求，严格遵守《廉政准则》，认真执行重大事项报告制度，慎微慎独，以身作则，不断提高拒腐防变能力。生活中始终坚持勤俭朴素的生活作风，保持健康的生活情趣，不讲阔气、摆排场，时时处处以自身廉洁自律去带动和影响身边的人。对部门员工严格要求，严格管理，警钟长鸣，防患于未然。对照《廉政准则》自查，没有利用职权和职务上的影响谋取不正当利益；没有违反公共财物管理和使用的规定，没有假公济私；没有讲排场、比阔气、铺张浪费，注意节俭办事；没有脱离实际，弄虚作假，损害员工利益和干群关系。

## 四、存在的主要问题与不足

（一）理论学习抓的不够紧存在被动学习的现象，学习的自觉性和系统性不够强。

在运用学习成果指导实践、破解难题上还有一定的差距，存在学用脱节的现象。

（二）思想解放的还不够彻底。

在思想上、政治上、行动上与能与公司保持高度一致。但还存在思想不够解放，工作因循守旧的问题，没有最大限度地发挥创造力。

（三）工作方式方法有待提高。

由于部门工作头绪多，生产任务重，客观上分散了抓执行、抓落实的时间和精力。对部门管理人员和技术人员，提要求、压担子的多，思想上交流沟通不够，有时面对繁重的工作任务，容易有急躁情绪。

## 五、今后改进的措施

（一）加强理论学习、提高科学解决问题能力。

树立与时俱进的思想，大胆解放思想，不断开拓创新，增强运用

科学理论解决生产、发展、稳定中各种矛盾和问题的本领，提高驾驭全局的能力。

（二）转变思想观念，在作风建设上争当表率。

一是在创新上下功夫，主动研究新办法、采取新举措，不断推动工作向前发展；

二是在抓好落实上狠下功夫，讲实话、办实事、求实效，一步一个脚印地把各项工作推向前进；

三是带头发扬艰苦奋斗、勤俭节约的精神，讲政治、讲正气，增强大局意识，用好的作风带动工作。

（三）认真落实党风廉政建设，深入开展反腐败斗争。

认真执行党风廉政建设责任制，带头遵守廉洁自律各项规定，时刻以《党章》和《廉政准则》要求自己。坚决抵制腐朽思想的侵蚀，守住小节，防微杜渐，以实际行动树立和维护党员领导干部的良好形象，为公司实现“引领都市美好生活”的目标做出自己的贡献。

安全副经理述职报告 篇 3

一、工作情况

20xx 年，对我来说是不平凡的一年，我经历了从政工到行政岗位，从中层到管理层的转变，工作上经历了渠道、倒虹吸施工无法全面展开、隧洞施工安全形势严峻、地方关系协调困难等诸多不利因素的影响。我积极采取措施，努力协调好各方面的关系，使渠道基本具备施工条件。从加强安全管理入手，提高全员安全意识，确保了全年安全无事故，保证了施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了各项施工生产任务。

1、明确任务目标，协助经理抓好相处管理工作。我在施工管理中认真落实项目经理意图，与项目部同事一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，发现问题，及时解决。在现场多次发现工序衔接不畅的问题，立即组织施工队分析原因，科学安排工序，通过加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各队的施工进度。我还狠抓了现场文明施工管理，要求按高起点、高标准、高水平运行，做到规范、整洁，对现场文明施工一抓到底。实践证明：

抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各施工队的施工现场均达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象，受到了业主的普遍好评。

2、加强安全管理，确保安全无事故。作为分管安全的副经理，我深知安全工作的极端重要性，正是对企业的高度责任感，我对安全工作丝毫不敢懈怠。我首先组织完善了《安全管理办法》、并细化了安全检查及整改、安全教育培训、安全例会等二十余项安全管理制度，使安全工作做到了有章可循。各项制度贵在落实，否则就会变成一纸空文，而施工单位的工作重心就是现场，所以一切安全工作都要围绕现场。项目部在认真执行进洞登记、安全技术交底、安全教育培训等各项制度的同时，还通过加强现场安全员的管理，确保项目部的指令下到每个施工员，安全员要每天对施工区域内边坡、和洞内外施工区域不定时进行巡查，并做好巡查记录和安全员日志，这样既使安全员的工作做到量化，又便于项目部对安全员工作考核。在对一线工人的安全教育上，我组织制定了班前教育制度，每个班组上班前都要进行安全方面的教育，并签字做好记录留存备查。班前教育记录包括每个工程在施工过程中应注意的安全事项，通过这种灌输型的教育，使施工人员做到警钟长鸣。正是各种制度健全、措施得力，保证了施工生产的正常进行，实现了安全生产无事故，在历次业主组织的安全、质量考评中取得不错的成绩，20xx年获业主奖励80多万元。

3、加强对外协调，为施工生产服好务。对外协调方面，在渠道、倒虹吸路线长、业主征地拆迁工作滞后、施工区域过多个村庄、村情、民情复杂等不利条件下，我积极主动与业主现场部、征拆办、村镇沟通，取得他们的理解和支持，采取能动就抓紧动，让问题尽快暴露，施工见缝插针等方法，促使业主、征拆办到现场解决问题。线路中的坟、树林、线杆等问题逐步得到了解决，为明渠的施工创造了条件。

二、加强自身廉政建设，牢固树立服务意识。

做为一名干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名



共产党员清正廉洁的本色。

三、总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者。

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，我主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。并以创优争先活动为契机，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导同志身上吸取优点和长处，弥补自身不足，努力使自己成为一个合格的管理者。

四、存在的不足

1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉。由于工程管理方面的知识欠缺，我的业务水平还需进一步提高。我将通过向有经验的同志学习、多看施工方面的书籍等方面，提高自身业务水平。

2、对外协调上还需要更加努力，确保顺畅施工。由于线路较长，外部环境复杂，业主协调能力较弱等原因，我还需加强对外协调，督促业主解决问题，尽量使渠道能够顺畅施工；以上是我在一年来的工作情况，由于水平有限，在工作中难免会存在不足，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，为 xxx 部的发展尽我的微薄之力。

安全副经理述职报告 篇 4

一、真抓实干，努力完成各项工作任务。

1、从自我做起，勇当先锋，起到带头作用。安全生产好不好，关键在领导。今年以来，在安全管理中我牢固树立“安全责任重于泰山”的思想，把每天的安全工作合理、实际的安排到位，积极与上下级、属地职能部门以及各分包部门进行沟通，创造良好的工作环境，完善各项与安全施工有关的资料。

2、严抓文明施工。从现场降尘、防止噪音，到消防保卫管理、现场环卫管理、安全标识上墙、施工垃圾固定堆放及消纳等。

3、严格抓好楼层外缘安全防护、楼内洞口防护和临电、机械、临水、大小型机具安全使用的管理工作，编排各项安全工作计划并落实，组织安全教育培训和冬季防火消防演练；严格控制不带安全帽进入现场、不系安全带进行高空作业、施工现场或作业面抽烟、无证上岗、违章

作业等行为。

4、加强对重大危险源的管控。比如本工程 B 户型、C 户型楼座的土方护坡及悬挑式脚手架，塔吊及室外电梯，悬挑及落地式卸料平台，全部通过专家论证，为各项施工提前做好安全保障。

5、生活区管理。制定了专门的管理制度，配设专人管理，排查安全隐患，不定时对工人进行摸底，解决实际存在的问题。针对劳务人员入住、食堂卫生、宿舍用电管理等内容，督促专人进行检查，对于存在安全隐患的要限时处理并落实整改到位。

6、强化安全教育，狠抓制度落实。在劳务分包队人员管理方面，总结了有效可行的管理措施。以制度为先、协调管理为中心、文字手续为据、奖惩相结合的管理方法。同时要做好劳务队的资料收集和整理工作，为劳务结算、劳务纠纷等提供可靠真实的依据。

通过以上几个方面的工作安排，本工程最大限度地减少了施工中的安全隐患，实现了全年无一安全责任事故，为施工生产的顺利进行起到了保驾护航的作用。总部基地工程安全管理二期被评为沈阳优良施工现场、三期曾多次在当地政府部门及公司的安全检查中受到好评。

二、严于律己，廉洁奉公。

按照党风廉政建设要求，我在日常工作中，能够严格认真的遵守和执行党委的有关制度和要求，主动接受组织和周围同志的监督。作为一名老党员，按照党员的标准，严格要求自己，努力发挥表率作用，做到勤政、廉洁。

三、工作中存在的不足。

回顾这一年的安全管理工作，我学习到很多新的东西，但是在管理方面还有不足之处，其一，在业务理论水平和组织管理能力上还有待于进一步提高；其二，自己在综合素质上距组织的要求还有一定的差距。在今后的工作中，针对不足和差距，我将放稳心态，把自己放回原点，接受新的挑战。

四、下一步工作打算。

1、认真学习贯彻上级的文件精神，组织动员一切宣传力量和手段，找准切入点，采取形式多样的宣传教育，营造安全生产良好氛围，使

之贯彻落实到每一名员工及劳务人员，深入人心。

2、加大对安全管理的监督、检查、整改、落实和考核力度工作，努力提高安全生产管理水平，及时查处安全隐患并加以整改，促使安全生产管理制度化、科学化。

3、进一步落实安全生产责任制，不断完善安全管理制度，强化安全管理，规范安全操作规程，注重安全管理的实效，扎实开展好安全活动，加大监督检查力度，务求实效、扎实工作，切实抓好落实工作，把安全工作做扎实，做细致，力争落到实处，确保全年安全生产目标顺利实现。

4、不断加强自身学习，提高自身素质修养，为今后安全生产管理能力奠定基础，提供保障，为实现公司明年安全生产目标，尽心尽力，再创新的成绩。

#### 安全副经理述职报告 篇 5

##### 一、领导重视是抓好安全管理的前提

安全生产好不好，关键在领导。我们在观看和分析诸多安全事故发生的原因，有不少事故是由于少数企业领导干部安全意识松懈，就会造成管理上有漏洞的，因此，本人在时常中，认真对照企业自身情况，结合实际，努力挖掘自身的差距，不断在对比中促进事故隐患的整改，杜绝类似事故发生。同时，领导的重视也是安全管理顺利开展的客观保证，只有领导的高度重视，才有各项规定的制定、实施、执行，才能保证安全事故隐患的检查、整改、监控。

##### 二、完善安全管理制度和责任制的落实是核心

作为一名沙运司领导干部，一年来，想的最多的也是如何把安全抓好，落实好，一套较全面的安全生产规章制度和安全责任有效落实是企业抓好安全的核心。年初，我在协助正职的同时，主动了解基层安全生产情况，积极投入，努力完善各项安全管理制度，抓好负责分管的，做到领导在与不在一个样。针对基层安全管理薄弱及规章制度建立不完善情况。首先从基础管理入手，根据实际，制定了切实有效的安全检查、安全责任制度，确定防范重特大事故措施，重点对安全的薄弱环节进行整顿和治理，内容主要包括学习政策法规、安全知识，

交流安全生产管理经验，安全生产检查及安全隐患的整改治理情况，使安全生产责任书的签订及风险抵押金有效促进了安全责任的落实，不仅调动了广大干部职工参与安全生产的积极性，更重要的是明确了责任，提高了安全防范意识。

### 三、依靠科技进步，加大安全投入是搞好安全生产的保障

今年，我对所分管的进行了严密的组织计划和安排落实，认真查找有关科技资料，采用科技经验和手段，对我们所投入的新型环保工程项目优先进行实施多项安全技术改造，细化在每一个细节上，比如：设备的更新和安全隐患的治理、新固定场的固定设备所应必备的安全设备保障，还有物资设施是否符合和达到安全生产的标准和要求，是否按照安全生产管理规定进行安全技能操作等等，对正在作业的项目，重点严把了项目前期的施工组织设计关、中期的现场文明施工关和末期的验收关，做到及时沟通、指导、监督、检查、落实。还根据各项目的季节性、自然环境及所处建设环境等因素变化，及时组织员工进一步学习掌握安全生产知识、安全规章制度及操作技能，制订安全应急预案，不仅提高了设备本质安全度，并为搞好安全生产提供了坚实的基础保障。

### 四、宣传教育仍是搞好安全生产的有效方法

广大职工安全意识的提高、安全操作技能的提高离不开宣传教育，宣传是学习新知识、新思维、新法规的窗口。今年下半年，我积极带领广大干部职工，在抓好分管的安全的同时，经常奔赴现场、沙漠前线，对广大干部员工进行言传身教，通过宣传沙运司安全生产管理规定、安全讲话等一系相关安全文件会议，并要求各单位、部门利用站牌、标语、广播等多种形式宣传和组织广大干部职工进行安全技能培训和宣传教育，对提高全员安全素质起到了积极的作用。

### 五、安全检查是安全监督最直接的手段

安全隐患的存在只有通过不断的检查才能发现并整改，做到防患于未然。一年来，作为一名副职领导干部，想的最多、最深的也就是安全检查，为使安全检查真正落到实处，我坚持对分管单位干部值班安全巡检，对加油加气站我定期不定期的进行安全查岗、查人、查隐

患；并带领分管理领导干部安全管理人员随时奔赴沙漠各生产点进行巡查和定期、不定期的安全综合检查，对作业现场进行不间断的检查，督促作业人员认真执行施工技术规范及安全技术操作规程，并在抓现场工程质量的同时，坚持安全管理，坚持质量管理，把安全的重心和着力点放在日常现场管理的质量上，不断加大安全监管、监察力度，加大安全防范措施和安全隐患的落实、整改。不仅有效的保证了安全生产顺利进行还对安全隐患的治理，积极采取预防措施和制定预案起到了积极的作用。

#### 六、采取先进管理方法是安全生产持续的动力

一年来，我积极开展，做好领导副手，为正职分忧，积极开展，不断在管理中创新，实施和开展先进方法，不仅是从不同角度对安全生产的监督，也是各级安全管理人员掌握先进信息和逐步学习提高的过程。同时增加了管理方式的多样性和职工安全信息获得的广泛性，促进了今后本人在安全生产管理的不断进步。

#### 七、中存在的问题

一年来，本人在安全管理上确实做了不少，但还有许多不足之处：在日常中，存在着对现场的监督检查不到位的现象；自身安全管理综合素质还需加强提高；对分管单位的安全管理指导不够，抓重点不够准确，有不到位现象。

#### 八、下一步打算：

1、认真学习贯彻集团公司、公司和沙运司 20xx 年会议精神，学习贯彻上级有关安全生产专题会议及上级领导重要讲话精神，组织动员一切宣传力量和手段，找准切入点，采取形式多样的宣传教育，营造安全生产良好氛围，使之贯彻落实到沙运司各行各业，落实到每一个员工，深入人心。

2、加大对分管理单位的安全管理的监督、检查、整改、落实和考核力度。努力提高安全生产管理水平，及时查处作业现场存在的问题，促使安全生产管理制度化、科学化。

3、进一步落实安全生产责任制，不断完善安全管理制度，强化现场安全管理，规范安全操作规程，注重现场安全管理的实效，扎实组

组织开展好反“三违”等安全活动，加大监督检查力度，务求实效、扎实，切实抓好落实，把安全做扎实，做细致，力争落到实处，确保全年安全生产目标顺利实现。

4、不断加强自身学习，提高自身素质修养，为今后安全生产管理能力奠定基础，提供保障，为实现沙运司 20xx 年安全生产目标，尽心尽力，做出最大贡献。

#### 安全副经理述职报告 篇 6

##### 一、明确责任，牢记在心。

作为项目经理，我是项目安全生产责任制落实与实施的主要责任人，必须具有懂管理、会管理、有较强责任心、熟悉工艺流程、懂规范、有技术、有经验的基本管理素质，必须首先掌握和执行国家的强制性安全管理规范，并经过建设工程安全管理的培训，执证上岗，全面履行安全管理职责。我在施工安全生产中的主要职责为：

（一）项目经理是承包项目工程的安全第一责任人，对承包项目工程生产经营过程中的安全生产、文明施工负全面领导责任；

（二）贯彻落实安全方针、政策、法规和各项规章制度。必须把安全生产摆在首位，在计划布置、检查、总结、评比生产的同时，要包括安全生产的内容。当安全与生产发生矛盾时，首先必须保证安全；

（三）健全和完善用工手续。加强对现场人员，特别是民工的岗位安全生产教育；组织班组学习安全操作规程，并检查执行情况；组织对新进场工人按规定进行上岗的安全教育和定期的安全学习；加强劳动保护工作；

（四）、发生因工伤亡事故，要做好现场保护与抢救工作，及时上报。参加重伤及轻伤事故的调查，认真落实制定的防范措施，吸取事故教训；

（五）、每周组织一次对施工现场的安全生产检查，发现施工生产中存在不安全问题，组织制定措施，及时解决，对上级提出的安全生产与管理方面的问题，要定时、定人、定措施予以解决。

##### 二、切实履行安全职责，狠抓施工安全工作。

今年本部项目部工程项目多，工地零散，施工队伍良莠不齐，致

使安全监管任务繁重，对此我加强了安全方面的管理工作，主要做到：

（一）按照经理指示，严于律己，重点工作放在现场。上半年，我坚持做到只要有工地开工，我都会第一时间安排人员赶往现场，检查工地，发现问题及时解决，重大安全隐患及时向公司汇报。平时不间断地对各个工地循环检查，特殊时期突出检查重点。如进入雨季后，我项目部将检查重点放在防洪隐患上工程、工程等靠近山体的工程成为检查重点。进入雨季，我组织项目部所有安全员召开紧急会议，传达公司事故分析会议精神，详细地安排了防洪工作，要求安全员要留意天气情况，每天检查防洪隐患，观察山体，及时发现问题，每天汇报工地的安全状况并认真填写雨季“三防”检查台账。

（二）对项目 and 施工队实行差别化管理，好的奖励，差的增加检查的频率，严管重罚，力争将一般隐患及时消除，将较大隐患控制在事故发生之前。要加大对项目部安全管理人员、技术负责人、特种作业人员持证上岗的检查力度。要进一步提高正常工作的办事效率，积极宣传开展安全文化建设，进行安全岗位描述，创新安全发展理念，落实三级安全教育。

（三）对本部安全人员定期进行安全培训，加强安全生产知识和法律、法规的宣传教育，采取多种形式，大力营造安全生产氛围。在本项目部努力形成“人人懂安全、人人抓安全、人人要安全、人人保安全”的良好局面。

### 三、主要存在的问题及整改措施：

（一）就自身而言，我工作时间不长，缺乏一定的工作经验，在一些问题的处理上不够全面，尽管做了详实的考虑，但仍会有遗漏，自己也深感压力大，需要学习的东西还有很多。今后我会加紧步伐，从理论和实践两方面加强学习，在提高自己专业知识的同时，更要注意管理能力的提高。

（二）项目部的施工人员来自各地，语言上的障碍、环境上的差异、文化素质不高、安全生产意识的淡薄是安全生产存在的主要问题。针对这些实际问题，我项目部配备了专职安全员，对施工现场的每位施工人员进行安全生产技术交底，并签订安全生产协议书。在日常施

工操作过程中，发现有违规、违章操作的进行及时纠正。

（三）目前项目部大多数安全员参加工作时间不长，有些所学专业不对口，现场安全管理方面经验欠缺，所以加强对他们的岗前培训尤其重要，在工地现场让他们在有经验的人员带领下，尽快熟悉现场，熟知自己的岗位职责，懂得现场安全管理方面的知识，能够更好的胜任本职工作。

#### 四、下半年重点工作计划：

（一）认真总结安全生产经验，细心查找存在问题，要本着高度负责的态度，抓紧对存在问题进行整改和跟踪管理，保证全年零事故。

（二）做好工程台账，对已完的工程抓紧时间做好结算工作。对未开工的工程做好开工前准备工作，制定安全措施，做到未雨绸缪。对已开工的工程加强安全管理，组织文明施工。

（三）加强自身修养，我现在正积极准备 11 月份的建筑经济师资格考试，争取顺利通过，全方面发展自己。

总之施工安全管理是项目部管理的重要内容，转变安全监管方式，树立安全发展理念，加强安全生产队伍建设与培训，提高安全生产技能，保证安全生产投入，落实安全生产制度，筑牢安全生产基础，是一项刻不容缓的工作。我们要居安思危，尽力抓好、抓实、抓出新成效。

#### 安全副经理述职报告 篇 7

一、以抓管理为基础，努力为公司创造良好的经济效益，“建精品工程、树金庆品牌”。

1、抓好职工队伍管理。职工是企业最重要的资源，最宝贵的财富。我坚持按照“制度上严格，生活上关心”努力创建和谐项目部，俗话说“尺有所短，寸有所长”，每个职工都有他的优点和潜能。为了做到“用人所长”在项目实际工作中，我注意根据职工特长和工作能力结合工作性质合理安排和调节岗位，使他们有施展才能的用武之地，有效的调动了职工的工作积极性；支持和鼓励职工岗位成才和学习深造，对不同层面的项目管理、施工人员进行业务技术、技能培训；教育职工以“顾客满意是我们建筑未来之路”的理念，从我做起，从本



岗做起，以良好的工地形象和职工的整体素质及精神风貌赢得业主的信赖，来展现企业和项目部的实力；做好职工队伍的稳定和思想政治工作，支持工会组织职工开展各项健康有益的活动；关心职工生活，使他们感到组织的关怀和企业这个“家”的温暖。

重视和抓好安全、质量工作，确保工程的顺利推进。安全是企业 and 职工的生命，质量是企业的形象和生存发展的根本，无论在哪个项目，我都把安全、质量工作放在首位来抓，从制度上健全，措施上保证，行动上落实。坚持“以人为本”的理念，认真贯彻安全质量方针，实施“三标一体”工作体系，落实工程质量创优规划，结合各项目的实际开展“安全质量活动月”活动，加强对施工现场的监督检查力度，对重要岗位都制定了安全保证措施，对高空作业等关键部位安排专人进行安全防护；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全质量教育，强化了全员和现场施工员的安全质量意识；切实落实安全生产、质量保证责任制，保证了所负责的项目安全质量管理工作的平稳运行，没有发生任何安全、质量事故。

## 二、严于律己、做人正直

作为领导干部，我时刻牢记“两个务必”，发扬艰苦奋斗和谦虚谨慎的优良传统，树立正确的权利观、地位观，认认真真做事，清清白白做人。坚持讲真话、办实事、求实效。严守纪律，洁身自好。常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励。在工作中时刻遵循各项规章制度，做到了不谋取私利，不以权压人；没有接受过有业务往来的分包施工单位和个人的现金及有价证券，对赠送的高档礼品等尽量谢绝，即或是有推辞不掉的礼品，我也及时交给办公室登记并做作招待使用。没有利用工作之便为自己的亲属、朋友办违背原则和违反公司制度的事。在对外接待及业务工作往来中，遵循节简的原则，为公司能省一分钱算一分钱。时刻把公司和职工的利益放在首位，始终把自己置身于法度之内，坚持不越雷池一步。

## 三、存在的不足

虽然围绕自身工作职责和年初公司确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与公司的要求相比还有差距，主要是：

1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；

2、由于是第一年进入项目领导班子，在心理上总是想把工作干得更好些，但由于先期主体环境的原因，浪费了人工费，也怕辜负公司和职工的希望，所以感觉压力大、担子重。

3、有时工作中处理事情比较急躁，工作方法有待进一步改进，领导水平和领导艺术还需加强。

以上是我在 20xx 年上半年的主要工作，由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足。不断加强学习，提高自身管理水平，围绕公司发展目标，求真务实，积极工作，全力支持配合公司主要领导和班子成员的工作，使自己所担负的各项工作再上一个新的台阶。

#### 安全副经理述职报告 篇 8

##### 一、工程概况：

聊城蓝海项目为一家五星级酒店工程，有一座主楼、两座裙楼组成，地下一层，地上二十二层，框架剪力墙结构，总建筑面积为 $m^2$ 。

本工程功能布局新颖多样，娱乐消遣以及餐饮住宿等设施一应俱全，其中包括餐饮、宴会、KTV、游泳池、健身房、多功能厅、客房等。蓝海酒店工程新颖多样的功能性能决定了工程的结构形式复杂多样，千变万化。工程一至七层均为非标准层，结构层高大且每层层高也不相同，结构平面布置也均不相同。其中，六层（游泳池）和七层均附带设备夹层，结构施工难度较大。由于上述的工程特点，做好各项工作的统筹协调显得尤为重要。

##### 二、项目部人员组成：

本项目组建之初从聊城新东方龙湾项目抽调了部分管理人员，去年 8 月份项目部又迎来了大学毕业生员工，充实了项目部人员配置。现在项目共有在编员工二十二名。项目部总体情况是年轻人居多，并且工作经验 3 年以内的大学生占很大比例。项目部管理人员能吃苦，年轻有闯劲有激情，但是缺乏管理经验。跟随着项目这一年多的发展，

项目的青年职工成长很快，现在都已经具备独立工作能力。

### 三、工作情况

#### 1、对项目管理的理解和项目经理作用的认识

##### (1) 对项目管理的理解

“管理”二字，我个人认为，要想一个项目有好的发展，不在于“管”，而在于“理”。理清了问题的头绪，理清了工作的思路，理出来一套切实有效的制度，让制度去约束人，不必去人管人，自然而然水到渠成，项目管理中的问题就会迎刃而解。这里我想的说大禹治水的故事，面对滔滔洪水，大禹从鲧治水的失败中汲取教训，改变了“堵”的办法，对洪水进行疏导，最终战胜了洪水的泛滥。如果在项目的管理中，采取“管”的方式，仅凭一味的人管人，只能造成越管越“堵”，导致问题如洪水般到处决口。相反，把问题理顺了，制定出一项行之有效的制度，就像顺着本来流水的方向，疏导出通畅的河道。

这里简单说一下我项目部的一个例子。开工之初，项目的质量管理工作一直是一个老大难问题，现场施工质量一直不理想。项目部质检人员每天泡在施工现场，监督检查工程质量问题，有时候经常不得不亲自与单个工人重复性的交代问题。然而效果不甚理想，经常还会被某些工人误认为项目部的现场质检人员就是在故意挑刺、找茬。随之产生的矛盾就会让现场的管理工作更加困难。后来我专门为此召开了一次项目部管理人员与施工队管理人员及班组长的沟通交流会。通过这次会议，项目部制定了一份现场质量管理奖惩制度，并且制度上的每一条都经过劳务队的认可，认为是合情合理的条款。经过一段时间奖惩制度的执行，项目质检人员在现场的管理工作游刃有余，比起以前身心轻松不少，而且工程质量有很大进步。在这段时间内，由项目总工主抓的 QC 小组活动“提高墙柱混凝土外观质量”课题也取得了一定的成绩，并在 2013 年度集团公司 QC 小组活动评比中获得“集团公司二等奖”。

##### (2) 对项目经理作用的认识

“一头绵羊带领的一群狮子，敌不过一头狮子带领的一群绵羊”，

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/756041140002011010>