

对投标设备的供货、安装调试、技术售后服务 的组织措施

四、对投标设备的供货、安装调试、技术售后服务的组织措施

1、目的意义

为了保障 XXXX 息化二期配套设施采购项目的顺利实施，本着对工程项目和对甲方负责的原则，确保工程施工质量达标，按时完成工程进度，使整个系统的性能指标达到规范要求使项目实施过程的措施、资源全面满足项目实施需求，使项目实施有章可循，确保项目按时按期顺利完工，我们根据我公司的长期从事各种项目的经验，制订《XXXX 息化二期配套设施实施计划》。

本实施组织设计方案是贯穿整个施工过程的指导性纲领，是工程技术、经济和组织管理等方面的综合文件，是保证工程全过程顺利实施，实行对工程科学管理的重要手段。

目的：确保 XXXX 息化二期配套设施采购项目项目实按期高质量的完成。

编制依据

国家和行业现行的有关技术规范、标准、规程。国家和行业现行的有关施工规范及验收标准。XXXX 息化二期配套设施采购项目建设要求，针对 XXXX 息化二期配套设施采购项目的特点。本着规范的施工管理，合理的施工流程，先进的施工方法，完善的组织机构建设和技术保证措施以及完善的人力、物资、后勤供应保证的原则，特做以下部署。

2、项目组织

我公司若有幸中标 XXXX 息化二期配套设施采购项目，我公司将成立公司级的项目领导小组，同时将成立“XXXX 息化二期配套设施采购项目实施管理部”，设项目总指挥一名，专门负责整个项目的实施。采用项目经理全面负责制。保证项目的深化设计、施工等工作。

根据 XXXX 息化二期配套设施采购项目实际情况，我公司将该项目实施领导组织划分为：工程质量管理小组、系统工程组、客户培训组来保证项目的顺利实施。

项目带领小组

由公司总经理直接负责，由公司技术、财务、工程、物流等部门各负责人参与从总体把握整个工程的策划、实施，并有效调配公司的技术、人力、资金等资源，确保工程项目工期及质量等目标的完成。

项目经理

具有大型工程项目管理与实施经验。项目第一负责人，周全负责项目部的各项工作。编制项目管理目标责任书，并对打算的执行负责：组织编制施工组织设计；按时提交项目月度工作打算和总结。推行《项目管理办法》中项目经理的职责，对项目实施进度、质量、安全、成本周全负责，直至项目验收交付，转入售后服务阶段。

项目实施管理部

由项目经理、公司相关负责人共同组成项目实施管理部，负责与客户方领导小组进行协调沟通，对项目实施过程中的重大问题协调决策，对本公司参与的人力、财力、物力等进行统一组织和调配。项目实施领导小组设立项目经理，进行项目经理负责制，项目经理负责项目与用户有关的技术协调工作，并带领其他系统工程师及技术人员完成整个系统的安装调试工作。项目经理还负责所有技术文档和用户文档的技术审查工作和文档一致性保证工作、并负责整个项目的交付工作。

工程质量管理小组

与客户方一同，负责对项目实施过程中的质量进行周全控制管理和监视，按质量控制体系对项目实施过程中的文档、工

期、体系测试，验收等进行质量管理，组织工程质量检查、评定整改及工程验评，指导监视施工现场人员做好质量记录。

体系工程组

负责 XXXX 息化二期配套设施采购项目具体工程实施，包括软硬件设备的安装调试，体系联调以及售后服务和手艺支持。

客户培训组

职责：组织、协调客户的培训工作，必要时参与安装调试工作。

3、项目安排

我公司在项目建设中积累了大量的实际经验，这些经验的系统化和理论化构成了一套先进的项目管理体系，特别是在工程建设等项目的实施、管理、质量保障、风险控制等方面进行了经验总结，对同类工程的实施奠定了丰厚的基础，确保了工程质量。

一个项目能否按期高质量完工，项目进度安排及人力和资源配置特别重要，具体安排如下：

项目进度安排

本工程实施进度打算见“实施进度打算表”，开始施工再根据工程总进度打算及时编制具体的各体系进度打算。执行中严

格检查考评。当发觉打算拖后时，必须及时查找缘故原由，采取解救措施。进度表如下：

项目实施进度计划表

序号实施进度

1

2

准备阶段

设备订货阶段

进度安排（工作日）备注

2

5

3

4

5

6

7

实施

交货及初验阶段

安装调试阶段

验收阶段

培训阶段

5

3

3

1

1

20

4、项目实施流程图

实施方案设备检测现场安装调试实施文档功能测试

5、保证工期的技术组织措施

工期目标

合同签订后 15 个日历日内我公司送货到 **XXXX**，需要安装调试的设备在签订合同之日 20 个日历日内完成。

施工进度手艺保障措施

XXXX 息化二期配套设施采购项目主要包含有临床路径模块；手术麻醉系统；医系统二期模块配套设施，其中临床路径模块计算机综合布线系统是技术难度高、施工工作量大，整个系统施工工期紧，同时有很多工程涉及到其它方面的配合，由于工程的复杂性，要保整个系统工程能在工期内按时完工，

对工程进度的管理和控制就非常重要。为此，我公司将从宏观和具体两方面采取措施，以保证工程的如期完工。

宏观措施：

我公司在对 XXXX 息化二期配套设施采购项目目标进度控制管理中，将紧紧围绕“规划、控制、沟通、协调、组织、安排”六大主题进行工作。

确定施工总进度控制目标和分进度控制目标，编制《项目施工进度计划表》。

在工程施工进场前，我公司提前作好各种准备工作，包括：深化设计、深化设计施工图、工程进度控制打算、资料控制打算、质量安全控制打算等管理文件，在现场施工中严格按此管理、控制和安排工作。

与甲方、其它施工单元等单元就工程施工管理实施精密联系、沟通、协调，共同促进工程施工的进行。

具体措施：

我公司将从人员、材料、机具、技术、环境五大方面做好充分的准备，以确保工程进度具体、落实、可靠。

从一开始就建立完善的项目经理部，明确项目班子的组成，明确各管理技术人员在不同的工作岗位所负担的不同职责。并

结合工地实际情况建立相关的管理制度，使每个岗位的每个人员都对自己应该干什么，应达到什么样的标准都十分清楚。

项目经理部根据施工进度制订人力资源计划，根据各施工过程，有计划地安排施工人员进场，随着工程达到不同的阶段投入相应的人数以保证施工按照进度计划进行。

我公司有着丰富的人力资源，有多支项目施工队，具有丰富的施工经验、充足的人力保证。我公司可根据实际施工情况随时调入大量熟练的施工人员，不存在由于人员问题而导致工期的延误。

按照总进度打算制订公道切实的供货打算，确保设备、资料按时进场，配合施工进度调整，及时做好设备资料的供应。

确定五天一次的报告期，跟踪和反馈实际进度与进度打算的差异，并根据差异及时对施工进度和进度打算进行调整。

项目经理部将结合图纸及施工环境，作好对工地施工人员的工程任务技术交底，交清施工图纸、技术资料、工艺流程、技术关键部分、各专业(或系统)之间的接口、施工顺序、进度要求、质量安全措施等。使施工能流畅地进行。

各专业根据施工图纸及施工环境等编制施工方案及体系调试方案，针对工地提出需要克服的质量通病，有目标、有重点的实施，作好事先的预防控制工作。

建立进度计划考核制度，进度计划考核是进度计划控制的关键步骤。通过在每个报告期对实际进度与计划进度进行比较，对项目进度计划进行考核，确保工程按计划进行。

在施工过程中及时作好和保管好相关资料。

6、项目质量保证

工程质量目标

工程的质量是工程成功的一个重要标准，因此确定一个明确的工程质最目标将十分有利于工程的进行与开展。在今后的工程施工中具有指导性的意义。针对 XXXX 息化二期配套设施采购项目工程，我们提出的质量目标是“按磋商文件质量要求，验收一次合格，争取创优”。

工程质量保障措施

我公司在本项目中，将会严把质量关，严格按照质量方针、质量目标、质量保证要求和措施来组织项目实施。

工程实施质量管理与控制是工程成功的保证，是达到布线系统设计目标的必要手段。我公司坚持“质量第一，用户至上”的原则，以“对工程的质量问题进行事先防范，严格进行过程控制，而非事后补救”为宗旨，针对施工过程中影响工程质量的五大因素：人、材料、机械、方法、环境，制订出相关的质

做好施工质量的管理及控制工作。

建立完善的项目管理队伍，制订严格的项目管理制度，设立专职的质量管理人员。质量管理人员参与项目打算的制订，制止为追求进度而带来质量隐患。同时，质量管理人员必须亲临现场，掌握项目进展中的实际质量情况，随时对工程中的质量题目进行处理。

针对具体的施工义务，编写明确的手艺与质量要求、安全防火留意事项，必要时绘制出安装大样图，对班组全体人员进行具体的手艺交底，明确施工工艺及施工按次，落实产品的保护措施，做到人人心中有数。

实行手艺和质量负责制，进行层层手艺把关。对各个子体系配备有专业手艺人员负责体系的深化设计并负责现场施工的手艺指导。施工过程中编制相关手艺文件，报监理和建设方审批，施工中根据施工情况编制隐蔽工程验收打算，对隐蔽工程自检。作好施工日志。按监理方要求整理工程手艺资料。

制订并实施严格的设备、器材入库、进场、检验制度，确保设备材料质量。

施工过程中的质量控制步伐

1)参与图纸会审并记录；

3)作好资源配置工作，做出劳动力、材料、机具计划，分阶段组织实施

4)合理安排施工顺序，协调好各专业工种的交叉作业，确保施工进度按计划进行。并视施工现场实际情况，及时调整工程总进度控制计划；

5)在项目施工过程中设立中继检查点，对质量题目做到防患于未然。各子体系工程均应列出“枢纽工序”、“关键质量控制点”，并报监理确认，在工程实施中及时跟踪检验，对影响工程质量的“枢纽工序”和“枢纽质量控制点”进行严格控制，确保工程质量。

6)每周组织一次质量自评会议，讨论解决存在的质最题目。每月组织一次各班组的质量交叉检查。

7)公司质检部每月到施工现场做一次质量抽查，完毕后做出月工程质量评估。依据公司《质量奖惩办法》，进行奖励和处罚。

8)布线体系试运行前组织项目经理部及公司质检部人员，并邀请甲方、监理方进行质量检查。做好检查记录，针对存在题目进行整改。

作。

7、施工安全目标的手艺措施

施工安全目标

安全文明生产是施工项目重要的控制目标之一，也是衡量施工项目管理水平的重要标志。

我公司一向重视安全生产。并把它作为施工中的重要义务。针对 XXXX 息化二期配套设施采购项目，我们制订的安全目标是消灭重大伤亡事故，削减轻伤事故，轻伤率控制在 以下。

施工安全保障措施

安全管理的中心问题是保护生产活动中人的安全与健康，保证生产的顺利进行。尤其对 XXXX 息化二期配套设施项目工程，由于工期紧、质量要求高，更加容易发生各种为了追求施工进度、质量而忽视安全的问题。为了杜绝这种情况的发生，确保施工的顺利进行，我公司将坚持安全管理“管生产同时管安全、坚持安全管理的目的性、贯彻预防为主方针、坚持四全管理、重在控制、在管理中发展提高”六项基本原则。在保证质量和速度的同时采取相应具体措施以保证安全目标的实现。

有带领的开展安全管理活动，承担组织、带领安全生产的责任。

严格和完善安全生产责任制，落实安全生产五项制度(即：安全生产责任制；安全手艺按期检查制度；安全生产教育、安全手艺交底制度；安全生产的按期检查制度；伤亡事故的调查制度)。

建立各级人员安全人员责任制，明确各级人员的安全责任，抓制度落实、抓责任落实定期检查安全责任落实情况并及时处理。

对所有管理、施工人员进行安全教育与训练，提高全员安全生产意识，将由于人不安全行为导致产生的安全事故降至最低。

坚持实施安全检查制度，每周对现场质量、安全、防火及文明施工巡视一次，及时发觉工地的隐患及苗头，及时记录、及时整改、及时复检，该罚则罚、该处理的处理，坚持“三不放过”的原则。做到个人行为与经济效益挂钩。同时进行不按期的突击检查。

坚持作业标准化，不能为了图工期快而忽略必要的操作步骤。按照科学的作业标准规范施工人员的行为，防止由于人的不安全行为导致事故发生。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/757013061161006156>