

2 工程项目建设周期和程序

2.1

工程项目全生命周期

2.2

工程项目建设程序

2.3

工程项目组织



2.1 工程项目全生命周期

概念

美国项目管理协会：

“为了更好地管理和控制项目，一个组织会将项目划分为一系列的项目阶段，以便更好地将组织的日常运作和项目管理结合在一起。项目是一项分阶段完成的独特的任务，项目的各个阶段放在一起就构成了一个项目的（全）生命周期。”



2.1 工程项目全生命周期

概念

英国皇家特许测量师学会：

“项目的（全）生命周期是指包括整个项目的建造、使用以及最终清理的全过程。项目的（全）生命周期一般可划分为：项目的建造阶段、运营阶段以及清理阶段。项目的建造、运营和清理阶段还可以进一步划分为更详细的阶段，这些阶段构成了一个项目的全生命周期。”



2.1 工程项目全生命周期

概念

中国建筑业协会：

“工程项目的生命周期包括工程项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。其中决策阶段包括项目建议书、可行性研究；实施阶段包括设计工作、建设准备、建设工程以及使用前竣工验收等。”



2.1 工程项目全生命周期

概念

本书：

从工程项目的提出，到整个工程项目的具体实施、竣工验收、交付生产与使用，再到工程项目终止使用所经历的全过程。



2.1 工程项目全生命周期

构成

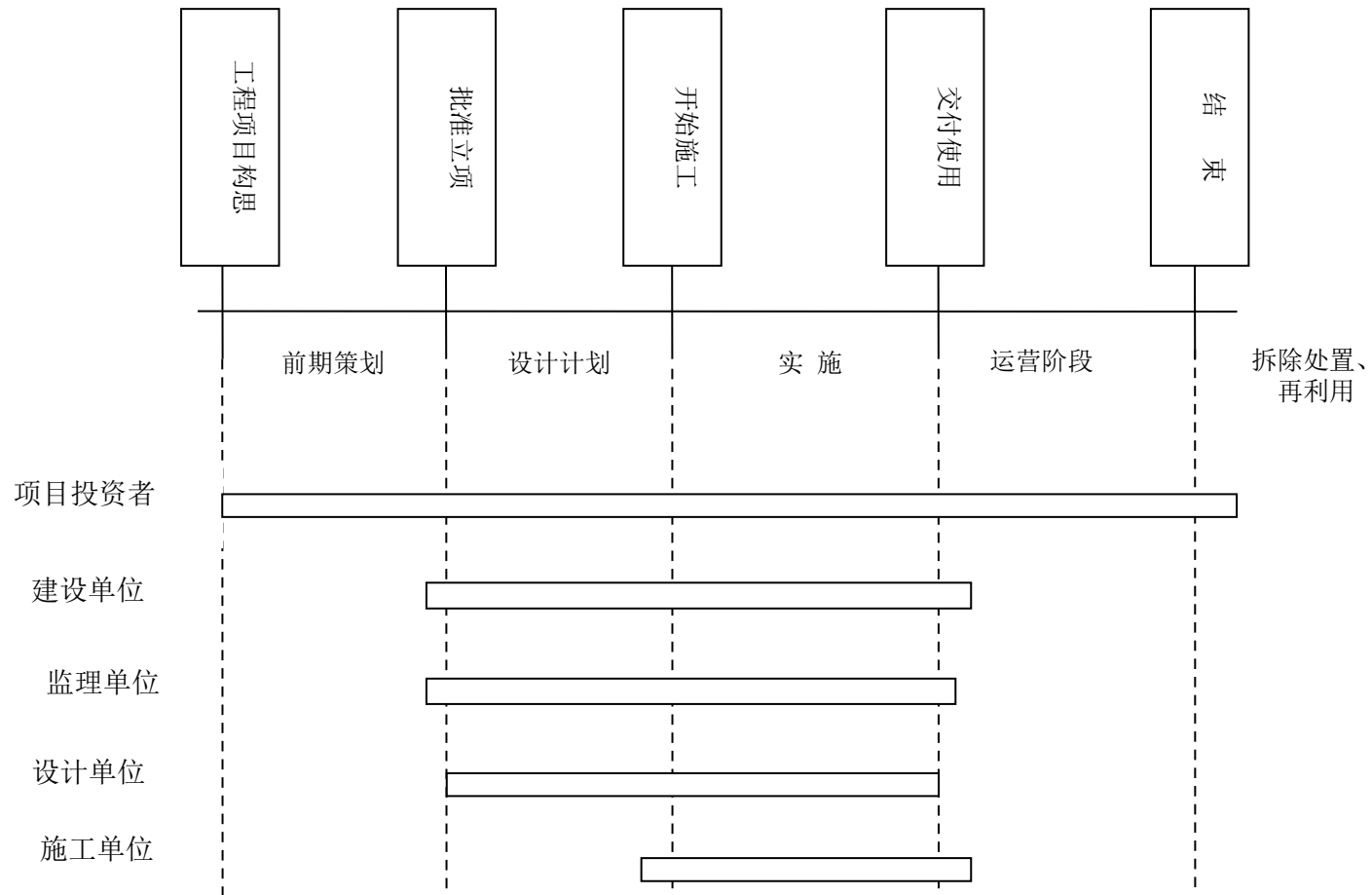


图2-1 工程项目全生命周期的阶段划分



2.1 工程项目全生命周期

构成

1) 工程项目前期策划阶段

工程项目前期策划阶段也称为概念阶段，是指从工程项目构思到批准立项这一阶段。

该阶段主要是从整体上考虑问题，提出工程项目总目标和总功能的具体要求。

该阶段工作的实施主体是工程项目的投资者和建设单位。



2.1 工程项目全生命周期

构成

2) 工程项目设计和计划阶段

工程项目设计和计划阶段是指从工程项目批准立项到开始施工这一阶段。

工作内容主要包括工程项目设计、工程项目计划、工程项目招标投标和各种工程项目施工前的准备工作。

该阶段工作的实施主体是工程项目的设计单位、建设单位和相关单位（如提供工程项目设计咨询服务的监理单位或者工程项目管理单位）。



2.1 工程项目全生命周期

构成

3) 工程项目实施阶段

该阶段主要指工程项目的施工建造阶段，从工程项目开始施工到工程项目建成、通过竣工验收并交付使用为止。

该阶段工作的实施主体是施工单位和相关单位（如提供工程项目监理咨询服务的监理单位或者工程项目管理单位）。



2.1 工程项目全生命周期

构成

4) 工程项目的运营（使用）阶段

工程项目的运营（使用）阶段是指工程项目开始发挥生产功能或者使用功能到工程项目终止使用这一阶段。

该阶段工作的实施主体是工程项目建设单位或者工程项目投资者。



2.1 工程项目全生命周期

构成

5) 工程项目拆除处置与再利用阶段

该阶段是工程项目实施阶段的逆过程，发生在工程项目无法继续实现工程项目原有价值或因拆迁等原因不得被拆除时。

该阶段的实施主体是施工单位和相关单位（如建筑材料的再利用单位）。



2.1 工程项目全生命周期

构成

一个工程项目在历经了上述阶段后，便完成了一个全生命周期。

在同一工程项目中，不同的参与者的工作内容和这些工作内容属于的工程项目全生命周期的相应阶段是不同的。

- 1) 项目投资者
- 2) 建设单位
- 3) 监理单位
- 4) 设计单位
- 5) 施工单位



2 工程项目建设周期和程序

2.1

工程项目全生命周期

2.2

工程项目建设程序

2.3

工程项目组织



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/757156042156006150>