



承包商, 供给商, 及 访客平安

平安风险管理



方针目标

应当完成以下几点:

定义承包商、供给商、访客、合同管理和修订申诉

从平安方面正确评估一个承包商、供给商、访客

分派的工作对承包商、供给商、访客是具有风险的，他们是否能平安的完成任务

应运承包商平安分析法那么

承包商必须制定特定的工作场所工作的制度

对供给商必须正确描述工作环境

对访客正确解释加工过程及加工场所平安准那么



承包商图表展示

1. 承包商、供给商、访客平安培训
2. 公示施工状况及组织结构
3. 正确使用查找文献资料
4. 印刷图表
5. 重新培训生产过程

Risk Rating	Examples of Job Descriptions	Examples of Work Types or Areas	Phase 1 - Contractor Pre-Qualification				Phase 2 - Contract Preparation	Phase 3 - Contract Award		Phase 4 - Contractor Orientation		Phase 5 - Contract Execution & Completion			Phase 6 - Contract Evaluation
			Safety Indicators (TRFR or law metrics) ^a	EMR (%)	US OSHA 300A (%)	References and/or other information	Bidding documents include SHE requirements	Written agreement	Confirmation contractor proposal meets SHE requirements	General Location Safety Orientation	Green Book Provided	Safety Task Acknowledgment/Work permit	Safety Task Plan (3-Week Planner)	Safety audit	Evaluation required
HIGH	Building Erector	Plant Construction	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Usually	Yes	Yes
HIGH	Electrician - Project	Bulk Storage - Main Project	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Usually	Yes	Yes
HIGH	Excavation Contractor	Foundations, water lines	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Usually	Yes	Yes
HIGH	Painter - Project	Multi-level	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Usually	Yes	Yes
MEDIUM	Electrician - General	Office	Optional	Optional	Optional	Yes	Yes	Optional	Usually	Yes	Usually	Yes	Optional	Yes	Yes
MEDIUM	Forklift Maintenance	Service	Optional	Optional	Optional	Yes	Yes	Optional	Usually	Yes	Usually	Yes	Optional	Yes	Yes
MEDIUM	Lawn Care Service	Office	Optional	Optional	Optional	Yes	Yes	Optional	Usually	Yes	Optional	Optional	Optional	Optional	Optional
MEDIUM	Painter - General	Multi-level	Optional	Optional	Optional	Yes	Yes	Optional	Usually	Yes	Usually	Optional	Optional	Optional	Optional
MEDIUM	HVAC Maintenance	Furnace/AC repair	Optional	Optional	Optional	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Usually	Yes	Optional	Yes	Yes
MEDIUM	Snow Removal Service	Plowing, Sanding	Optional	Optional	Optional	Yes	Yes	Optional	Usually	Yes	Optional	Optional	Optional	Optional	Optional
LOW	Office Equipment Service	Copier service, etc	No	No	No	Optional	Optional	Optional	No	Yes	No	Optional	No	No	No
LOW	UPS/FEDEX	Office	No	No	No	Optional	Optional	Optional	No	Yes	No	Optional	No	No	No
LOW	Welding Machine Service	Office	No	No	No	Optional	Optional	Optional	No	Yes	No	Optional	No	No	No
LOW	Cleaning Service	Office	No	No	No	Optional	Optional	Yes	No	Yes	No	Optional	No	No	No

Reference Only

^a=If available Yes=Required No= Notrequired O=Optional (location discretion) Usually = Not required but strongly recommended



关键术语

重点方案包括：

承包商

供给商

访客

合同管理

经验修订速度

危险等级





Contractor

承包商:

承包商是非杜邦/先锋的任何单位或个人

承包商根据合同协议为杜邦/先锋提供商品或效劳

承包商包含分包商





Vendor

供给商:

供给商是非杜邦/先锋的任何单位或个人

供给商可以进行短期的有限的现场效劳





Visitor

访客:

访客是任何不属于公司的雇员

访客不属于任何承包商或供给商





Contract Administrator

合同管理员:

- 是先锋的管理负责人员，全面指导负责协调合同的执行并全面完成
- 合同管理可分为多人管理





经验修订

经验修订:

调整工作做法, 减少过去在工作中造成损失并计算索赔数目

工人赔偿保险的使用, 用来评估客户的平安, 并确定保险费

环境管理代表 = 1.0 是一个行业平均水平的平安性能

电子病历 > 1.0 意味着高于行业平均水平伤害索赔





风险等级

风险等级:

相对平安的风险:

不同类型的承包商

不同类型的生产任务

三个的主要类别:

高风险

中风险

低风险

Risk Rating	Examples of Job Descriptions	Examples of Work Types or Areas
HIGH	Building Erector	Plant Construction
HIGH	Electrician - Project	Bulk Storage -Main Project
HIGH	Excavation Contractor	Foundations, water lines
HIGH	Painter - Project	Multi- level
MEDIUM	Electrician - General	Office
MEDIUM	Forklift Maintenance	Service personnel
MEDIUM	Lawn Care Service	Mowing, Fertilizing
MEDIUM	Painter - General	1st Level
MEDIUM	HVAC Maintenance	Furnace/AC repair
MEDIUM	Snow Removal Service	Plowing, Sanding
LOW	Office Equipment Service	Copier service, etc
LOW	UPS/FEDEX	Office
LOW	Vending Machine Service	Office



承包商特定场所的平安

先锋对特定场所的管理：
拥有，经营和监督

场所包括：

国有的场所

租赁的场所

租赁的财物

加工的场所包括：

种子加工厂

研究所

建筑物

基地

确保工作方式是平安的





与承包商供给商工作之前必须做的:

对承包商进行风险评估

对承包商进行平安培训

合同管理

与承包商供给商的工作:

有方案的对承包商和他们的员工进行培训包括紧急情况下的培训

指派先锋员工进行平安审计并签订责任





承包商平安六阶段

承包商的平安方案六阶段:

承包商资格预审

合同起草

合同的签订

承包商的选择

合同的实行和完成

合同的审核



Phase 1 - Contractor Pre-qualification				Phase 2 - Contract Preparation		Phase 3 - Contract Award		Phase 4 - Contractor Orientation		Phase 5 - Contract Execution & Completion			Phase 6 - Contract Evaluation
Safety Indicators (TRFR or law metrics) *	EMR (%)	US OSHA 300A (%)	References and/or other information	Bidding documentation includes SHE requirements	Written agreement	Confirmation contractor proposal meets SHE requirements	General Location Safety Orientation	Green Book Provided	Safety Task Assignment/ Work permit	Safety Task Plan (3-Week Planner)	Safety audit	Evaluation required	



第一阶段—承包商资格审核

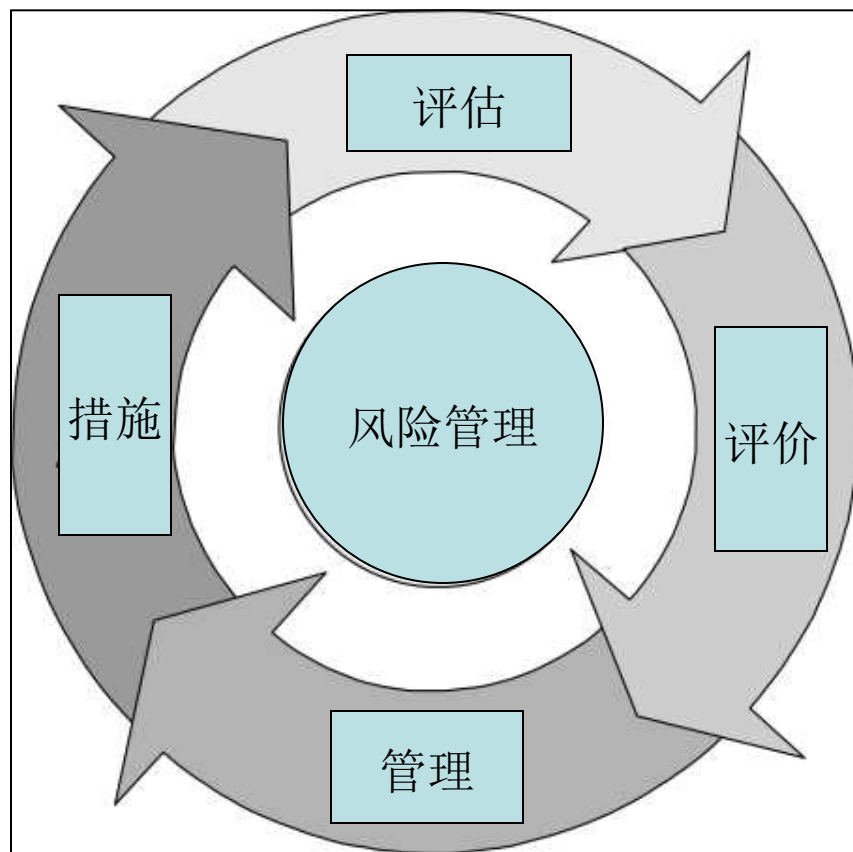
进行资质审核的承包商必须做到:

评估与工作相关的风险

制定防止风险发生的预案做为资质审核内容

评估指标能够提供令人平安的性能指标

参加资质审核的承包商、供给商、访客平安方案的风险评估和资质预审过程关系





第一阶段-----风险等级

对承包商所完成工作提出风险评估:

低风险 – 软件交付, 邮寄效劳, 复印机维修, 办公用品供给商, 以及其他

中等风险 – 锅炉维修, 水暖工作, 叉车效劳, 草坪护理, 其他小修

高风险 - 建设, 改造, 高空工作, 挖掘

特定的工作和环境 会造成不同的风险评估.

Risk Rating	Examples of Job Descriptions	Examples of Work Types or Areas
HIGH	Building Erector	Plant Construction
HIGH	Electrician - Project	Bulk Storage -Main Project
HIGH	Excavation Contractor	Foundations, water lines
HIGH	Painter - Project	Multi-level
MEDIUM	Electrician - General	Office
MEDIUM	Forklift Maintenance	Service personnel
MEDIUM	Lawn Care Service	Mowing, Fertilizing
MEDIUM	Painter - General	1st Level
MEDIUM	HVAC Maintenance	Furnace/AC repair
MEDIUM	Snow Removal Service	Plowing, Sanding
LOW	Office Equipment Service	Copier service, etc
LOW	UPS/FEDEX	Office
LOW	Vending Machine Service	Office



第一阶段---获取审查记录 (1 of 2)

承包商资格预审检查:

- 可记录的频率 (TRFR)
 - 一年内相对可记录的事件
 - 首选记录次数小于5次的
- 经验改造等级 (EMR)
 - 公司历史保险索赔
 - 公司使用前三年的索赔
 - 首选分数小于0.99的
- For US locations request the latest OSHA 300A log
 - Provides numbers needed to figure TRFR

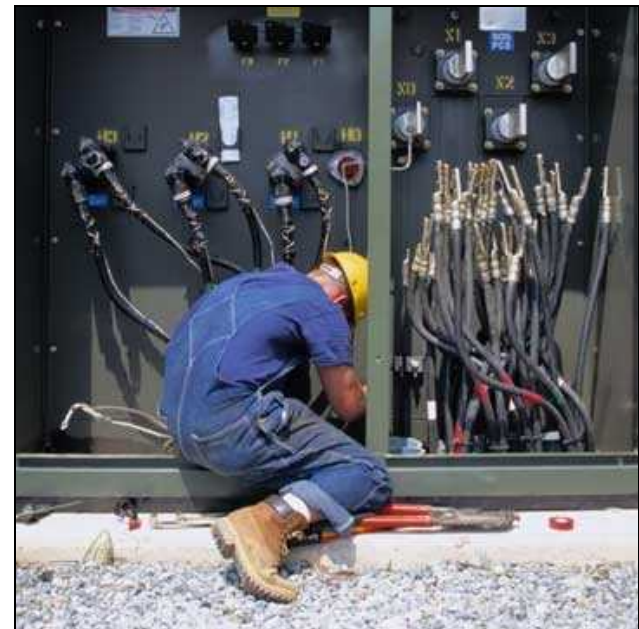
$$\text{TRFR} = \frac{\text{Number of recordables} \times 200,000^*}{\text{Number of hours worked}}$$

*200,000 hours = 100 employees working 40 hour weeks



第一阶段---获取审查记录(2 of 2)

计算可记录事件发生频率 和经验修订次数:
核实承包商的保险覆盖面
与先锋其他工作场所相比较





第一阶段---缺陷

防止第一阶段缺陷:

检查承包商最低平安标准

不仅仅依靠统计还要看承包商的平安方案

不但给予承包商选择的权利，还要让承包商知道加工过程和平安需求





第二阶段---合同的起草 (1 of 3)

确定合同，招标文件包括

合同招标文件

- ✓ 工作范围
- ✓ 承包商安全目标
- ✓ 合适的安全计划
- ✓ 特定区域的安全要求
- ✓ 当地政府法规要求



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/75801200014006070>