

@考试必备

备考专用资料

科学规划内容—系统复习
备考题库训练—题海战术
多重模拟测试—强化记忆
高频考点汇编—精准高效
历年真题演练—考前冲刺

注：下载资料前请认真核对、仔细预览，确认无误后再点击下载。

祝您逢考必过，成功上岸，一战成名

目 录

2015 年南京航空航天大学经济与管理学院 936 管理学原理考研真题	5
2014 年南京航空航天大学经济与管理学院 936 管理学原理考研真题	8
2013 年南京航空航天大学经济与管理学院 936 管理学原理考研真题	10
2012 年南京航空航天大学经济与管理学院 936 管理学原理考研真题	12
2011 年南京航空航天大学经济与管理学院 936 管理学原理考研真题	16
2010 年南京航空航天大学经济与管理学院 936 管理学原理考研真题	21

2015 年南京航空航天大学经济与管理学院 936 管理学原理考研真题

南京航空航天大学

2015 年硕士研究生入学考试初试试题 · A 卷 ·

科目代码: 936

满分: 150 分

科目名称: 管理学原理(专业学位)

注意: ①认真阅读答题纸上的注意事项; ②所有答案必须写在答题纸上, 写在本试题纸或草稿纸上均无效; ③本试题纸须随答题纸一起装入试题袋中交回!

一、名词解释(每题 5 分, 共计 20 分)

1. 科学管理原理
2. 程序化决策
3. 管理幅度
4. 费德勒模型

二、简答题(每题 15 分, 共计 30 分)

1. 请比较成本领先战略和差异化战略的主要特点。
2. 请说明期望理论的主要观点。

三、论述题(共计 40 分)

1. 请阐述官僚控制、市场控制和团体控制的主要特点和适用场合。(25 分)
2. 请说明业务流程再造的基本过程和主要方法。(15 分)

四、计算题(每题 20 分, 共计 40 分)

1. 某公司生产某产品的产能为 5 万件/年, 固定成本为 40 万元, 单位变动成本为 25 元, 单位产品售价为 50 元, 试问: 1) 该产品生产与销售的盈亏平衡点? 2) 如果目标利润为 50 万元, 则需要销量达到多少? 3) 在成本、售价、产能不变条件下, 该条生产线的年最大利润是多少? 4) 如果再增加固定成本 60 万元, 可使产能增加至年产 10 万件, 同时单位变动成本降低到 20 元, 在销售价格不变的条件下, 从最大获利能力看是否应该增产? (20 分)

2. 某房地产开发商经过竞标获得了一块土地的开发权, 现面临三种选择: 1) 建设住宅; 2) 建设一类商业楼; 3) 建设二类商业楼。这三类开发项目可能面临的自然状态是: 1) 无购物中心; 2) 有中型购物中心; 3) 有大型购物中心。如果没有购物中心, 开发商还将面临二次选择: 1) 维持原状; 2) 开发小型购物中心; 3) 开发公园。各种情况下的损益值

如下表所示:

方案	建设住宅			建设一类商业楼			建设二类商业楼								
	无购物中心	中型购物中心	大型购物中心	无购物中心	中型购物中心	大型购物中心	无购物中心	中型购物中心	大型购物中心						
自然状态															
概率	0.2	0.5	0.3	0.2	0.5	0.3	0.2	0.5	0.3						
二次决策	维持	开发小型购物中心	开发公园	维持	开发小型购物中心	开发公园	维持	开发小型购物中心	开发公园						
损益值	40	70	80	160	120	50	70	30	50	140	-10	140	100	40	150

请用决策树进行决策。(20分)

五、案例分析题(20分)

分析案例并回答以下问题:

1. 什么是企业的竞争优势? 企业的竞争优势的主要来源是什么? (5分)
2. 企业的核心能力是什么? 具有怎样的特点? (5分)
3. 戴尔公司的核心能力是什么? 其中哪些能力能为它带来持续的竞争优势; 哪些能力仅能为它带来暂时的竞争优势? (10分)

戴尔计算机公司

计算机行业是一个竞争异常激烈的领域。20世纪90年代以来, 戴尔公司在个人计算机行业的激烈竞争中获得了巨大的成功, 成为该领域最为重要的企业之一。戴尔计算机公司成功的秘诀是什么呢?

一般, 个人计算机生产与销售的价值链是这样的: ①计算机硬件和软件生产→②计算机软硬件存货→③计算机软硬件采购→④计算机组配→⑤计算机整机销售→⑥计算机销售活动支持→⑦计算机分销→⑧计算机成品库存→⑨计算机使用服务。在戴尔计算机公司, ①-②是由戴尔的供应商提供的; ③-⑥是由戴尔计算机公司自己完成的; ⑦-⑨实行外包。从整个产业链来看, 戴尔计算机公司的垂直一体化程度并不高。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/758026041131006077>