

XX 工程项目管理规划大纲

1. 项目概况 1

1.1 工程概况 1

1.2 项目背景 2

2. 项目范围管理规划 2

2.1 项目的需求确定 2

2.2 项目的范围 2

3. 项目目标管理规划 3

3.1 施工合同要求的目标 3

3.2 质量、成本、进度和职业健康安全的总目标 3

3.3 对专业性施工任务的组织方案 3

4. 项目管理组织规划 3

4.1 施工项目管理组织方案 3

4.2 理部组织框架 3

5. 项目成本管理规划 5

5.1 项目投资费用 5

5.2 项目预算费用 5

5.3 保证成本目标实现的技术组织措施 6

6. 项目进度管理规划 7

6.1 总工期目标 7

6.2 总工期目标的分解 7

6.3 主要的里程碑事件 7

6.4 主要工程活动的进度计划安排 7

6.5 保证进度目标实现的措施 7

7. 项目质量管理规划 9

7.1 质量目标规划 9

7.2 主要的施工方案	12
8. 项目职业健康安全与环境管理规划	14
8.1 工程概况及控制目标	14
8.2 控制程序	15
8.4 资源配置和安全措施	15
8.5 奖惩制度	16
9. 采购与资源管理规划	17
9.1 项目采购管理规划	17
9.2 项目资源管理规划	19
10 • 项目信息管理规划	20
10.1 信息管理总体思路	20
10.2 信息需求分析和信息沟通的方式与途径	20
10.3 信息代码系统及归档格式	20
11 • 项目管理沟通规划	22
11.1 信息沟通方式和渠道	22
11.2 信息的发布与使用权限	22
11.3 发布信息的说明	22
11.4 信息发布时间	22
11.5 更新和修订沟通管理计划的方法	22
11.6 约束条件和假设	23
12. 项目风险管理规划	23
12.1 项目主要风险因素预测	23
12.2 风险管理的重点	24
12.3 应对风险措施及对策	24
12.4 安全目标责任及安全组织计划	25

13. 项目收尾管理规划	25
13.1 项目竣工验收阶段管理	25
13.2 项目移交内容	26
13.3 项目移交时的状态	26
13.4 项目回访与保修管理	26

谢辞 27

参考文献 28

in

XXX 工程项目管理规划大纲

1. 项目概况

1.1 工程概况

1.1.1 项目参建单位

工程名称：XX 商场

建设单位：xx 有限责任公司

项目管理单位：xx 项目管理公司

设计单位：XX 设计院

监理单位：西南 xx 监理公司

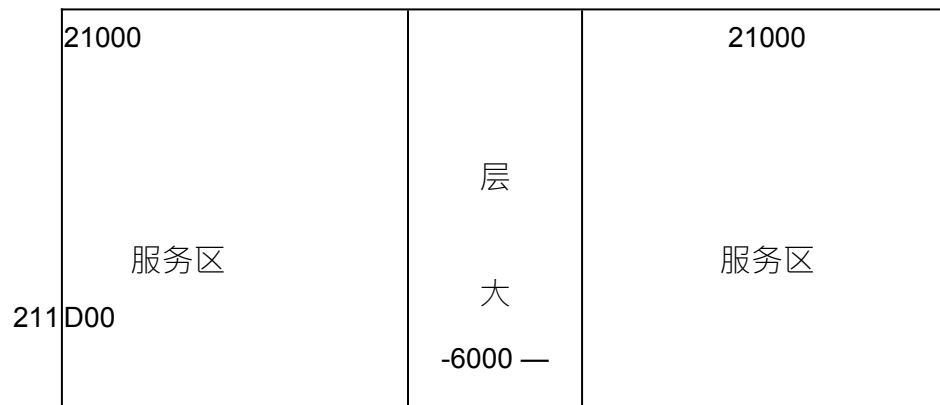
施工单位：云南省 XX 建筑工程公司

1.1.2 项目总体情况

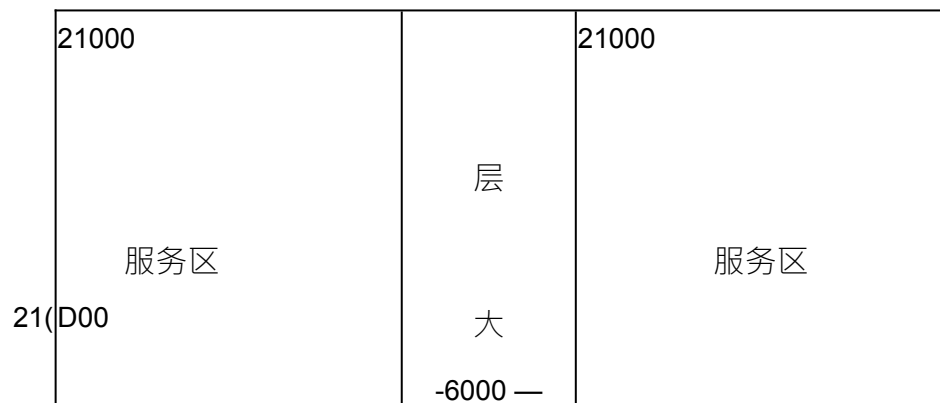
XX 商场占地面积 1881 平方米，建筑层数总共 5 层，其中地下一层（停车场）建筑面积 1008 平方米，地上四层：一层建筑面积 1008 平方米，建成后主要经营服装类产品。二层建筑面积 882 平方米，建成后主要经营化妆品类的产品。三层建筑面积 882 平方米，建成后主要经营娱乐服务。四层建筑面积 630 平方米，建成后主要经营餐饮服务。

该建筑的基础采用柱下独立基础，土方开挖后外运，土方开挖以机械挖土方为主，人工挖土方为辅。该建筑的结构体系为框架结构，一到三层外墙而北而采用玻璃幕墙.东西面采用混凝土空心砖，另第四层外墙全部采用玻璃幕墙。其中第四层有 252 平方米的露天阳台，阳台中心有一个 15000*9000 的露天游泳池。建筑的外墙采用清水砖墙.宅内地面一层二层采用花岗岩石块装饰，三层采用硬木地板，四层餐厅部分采用水磨石地面，冷饮店采用木地板，露天阳台防滑石块。宅内天棚的吊顶采用轻钢龙骨，石棉板的规格为 250*250。室内墙面刷双花粉，墙裙铺设大理石块，高度为 1.2 米。XX 商场的安装工程由施工单位分包给昆明 XX 安装工程公司。项目建成后两周后开始移交使用。

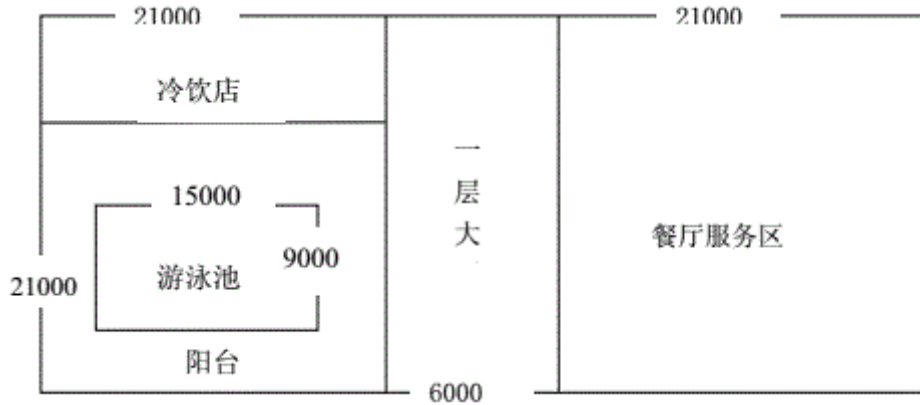
附：XX 商场的大致布局图



一层



二、三层



四层

1.2 项目背景

该项目坐落在昆明市 xx 新区大学城的中心地带。随着云南高校陆续向大学城搬迁，当地原有的商品已严重供不应求。初步估计，大学城的人口在 6~8 万左右，其中大学生占了 95% 左右，而今后几年 大学城的人口还会持续增长，饱和人口大约在 15 万左右。经过调查发现，大学城中的大学生有 90% 的人购物都到主城去，而在这些人中又有 75% 的人希望可以在学校附近购物。正是由于人口的增检导致商品供不应求的这种局面，导致该项目在建成后能谋取高额的利润。不仅如此，该商场附近还正在建设大型的住宅小区，估计商场建成后，住宅小区也可以投入使用，到时商场的客户将以大学生为主，面向各类社会阶层的人综合商场。

2. 项目范围管理规划

2.1 项目的需求确定

(1) 资金来源：自有资金、贷款资金

(2) 技术支持：该项目的设计单位和施工单位都是省内一流的单位，在商场的设计，施工方面有丰富的经验，故能保证商场的质量。

2.2 项目的范围

项目名称	XX 商场建设项目
项目目标	项目施工周期 6 个月内完成·总投资 829.5 万
交付物	一栋建筑面积 4410 平方米的拓级商场
交付物完成准则	工程设计，建造，室内装修·安装
工作描述	主体结构，公用系统，室外内化，室外道路
工作规范	依据国家建设工程的有关规范
所需资源估计	人力，材料，设备的需求预计
重大里程碑	拆迁及施工准备从 4 月 16 日到 5 月 31 日；基础工程从 6 月 1 日到 7 月 4 日；主体工程从 7 月 5 日到 8 月 24 日；安装工程从 8 月 25 日到 9 月 20 日；装饰工程从 9 月 10 日到 9 月 30 日；户外工程从 10 月 1 日到 10 月 18 日；工程验收为 10 月 19 日到 10 月 23 日。

3. 项目目标管理规划

3.1 施工合同要求的目标

(1) 功能要求：完成使用功能要求。

(2) 质量目标：国家合格标准。

(3) 工期目标：合同工期为 6 月 1 日开工，10 月 13 日工程竣工验收。

项目施工 6 个月内完成，总投资 829.5 万（大写：捌佰贰拾玖万伍仟圆人

(4) 职业健康安全目标：施工现场按市文明安全工地标准进行布置和管理。

3.2 质量、成本、进度和职业健康安全的总目标

(1) 项目质址总目标：确保质址符合国家合格质量标准：确保项目在竣工验收中一次性 100%验收 合格。

(2) 项目成本总目标：目标成本降低率控制在 2%。

(3) 项目进度总目标：确保在合同规定的工期内完成工程。

(4) 职业健康安全目标：严格遵守职业健康安全有关规定，确保无重大工程安全事故和无重大机械事故发生，确保安全生产，实现省级文明工地。

3.3 对专业性施工任务的组织方案

(1) 分包内容：安装工程。

(2) 材料和设备的供应方式：乙方包工包料包设备。

4. 项目管理组织规划

4.1 施工项目管理组织方案

4.1.1 项目经理、总工程师人选

本项目的项目理由有多年项目管理经验的 XX 同志担任，总工程师为 XX，他们业务水平高，并且 实践经验丰富，管理能力强，领导的项目参次获得省级“XX 杯” 优质工程奖。

4.2 理部组织框架

(1) 项目经理部组织机构框架如下图所示。

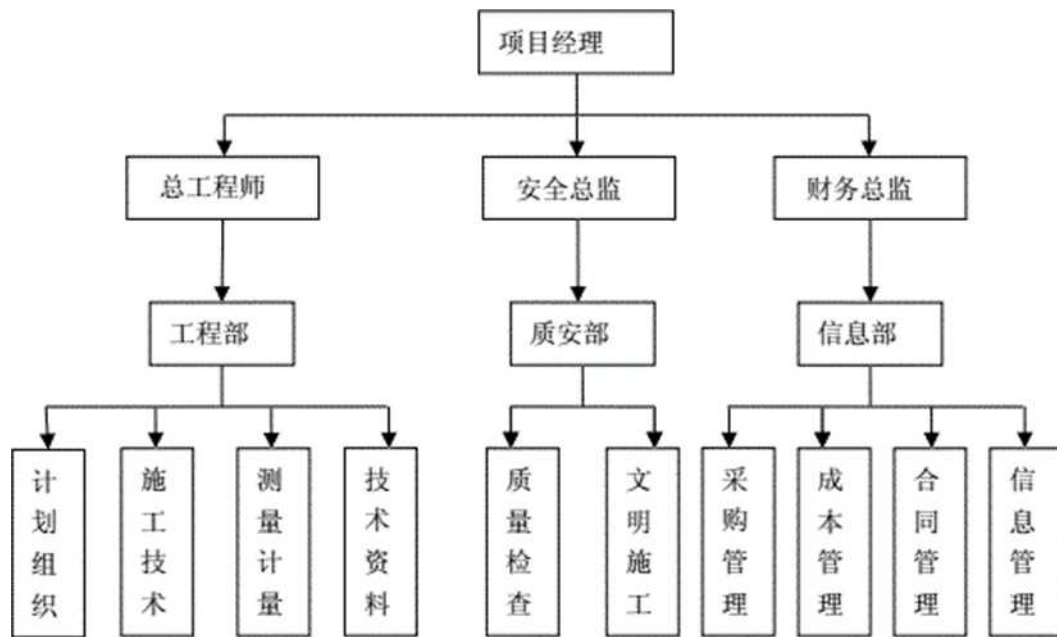


图 4.1 项目经理部组织框架图

(2) 原则性

A. 作为项目经理和总工程师应具备以下素质、能力要求：

1 忠于职守、勇于负责、以身作则，严格要求自己，做好模范带头作用，对工程进度、计划、质量、安全、文明施工、后勤保卫全面负责。

2 学习研究施工图纸，熟悉尺寸、标高、质量要求和材料价格，参与编制单位工程施工方案，制定各项工程施工技术措施并组织实施。

3 参与单位工程设计交底、图纸会审，向单位工程施工工长及有关人员进行安全、质量、技术交底。

4 负责复查单位工程测量定位、抄平、放线。

5 组织定位工程的质量评定工作，参加隐蔽工程验收和分部分项工程质量评定。

B. 工程部应具备以下素质、能力要求：

1 施工员是在项目施工管理负责人领导下，遵照设计图纸、施工规范、规程，和施工组织设计与 作业计划的安排，具体组织指挥作业队（班组）在所在单位工程进行施工作业的管理人员。对所负责 的分部分项工程的进度、质量、安全直接负责。

2 彻执行国家《工程建设标准强制性条文》及有关技术、安全法规、规范、规程和标准。

3 熟悉施工图纸，参加图纸会审，确保按图施工。参与编制单位工程施工组织设计，负责编制分 部分项工程施工方案。负责测量仪器、工具的保管、校准和标识。

4 做好测量放样工作和技术复核工作。编写（或检查分包）分部分项工程技术（安全）交底书， 签发用料单，向工人进行交底。

5 检查材料、半成品及配件的质量，杜绝不合格品用于工程。检查监督工人是否遵守操作规程， 及时发现并制止违章作业行为，及时处理施工中存在的问题。确保安全施工和工程质量。

6 组织工人班组（含分包）进行质量自检，做好工序交接手续。

7 做好隐蔽工程验收和分部分项工程质量评定。做好施工日记，收集整理竣工验收的有关技术内 业资料。

8 计算分包作业班组的工程址，编制工资单或结算书。

9 做好设计变更签证，画竣工图。

10 负责做好贯标程序文件中所分管要素的工作。

C. 质安部应具备以下素质、能力要求：

1 熟练掌握国家《工程建设标准强制性条文》及政府有关劳动保护、安全生产法规和施工安全技术规范、规程、标准，并认真贯彻执行，确保安全生产和文明施工。

2 在项目经理领导下，具体负责建立安全生产责任制，制定安全管理目标（安全达标、文明施工）和贯彻公司安全生产管理制度的措施。

3 熟悉施工图纸、参加图纸口审。

4 参与编制施工组织设计，审查分包单位的施工组织设计，重点是其中的安全措施是否符合有关规定，是否有针对性。

5 参加分部分项工程安全技术交底并提出补充意见。

6 负责安全教育，对特殊工种和新进场工人的操作证进行审查。

7 检查督促按时发放并用好劳保用品。

8 参加对脚手架、基坑支护、模板分项工程以及施工机电设施的验收。

9 贯彻“预防为主”方针，每日深入施工现场，检查监督指导安全生产、文明施工措施的落实情况，坚决制止违章指挥、违章操作，及时督促有关施工人员按隐患整改通知书整改安全隐患，消除险情。认真填写安全工作日记。负责安全内业资料管理。

10 按《建筑施工安全检查标准》，组织内部定期检查评比（项目部安全组每周组织一次检查）。负责接待外部的检查。参加工伤事故的调查处理，上报工伤事故统计报表。

D. 信息部应具备以下素质、能力要求：

1 认真学习，熟悉并执行国家《经济合同法》、有关统计法等经济法规。

2 熟悉施工图纸、招标函件、总分包合同、预算书。

- 3 参与择优选择分承包商（作业队）和供应商，审核分承包商的报价，起草并办理签订分承包合同（送公司经营科审查经理签字）。
- 4 汇总分承包商花名册（抄送公司工程部）。
- 5 负责工程变更报价。
- 6 善于运用合同条款保护己，办理索赔（或受罚）事项，督促有关人员及时取证和发函签证，建立专档。拟定索赔申请书或辩护书（送公司经营科审定）。
- 7 按合同规定的付款办法，向业主办理拨款申请，审核分承包商的请款书（项目经理审定，报公司经营科检查，总会审核、经理批准）。
- 8 按规定时间向有关部门报送统计报表。
- 9 负责合同资料的保管，及时处理来往函件，提供有关资料供领导决策。
- 10 做好成本核算和经济分析工作，提供领导决策；负责做好单位工程竣工结算；催讨工程款；负责做好贯标程序文件中所分管要素的工作。

5•项目成本管理规划

5.1 项目投资费用

项目总投资 829.5 万（大写：捌佰贰拾玖万伍仟圆）。

5.2 项目预算费用

根抵本项目的费用目标，结合进度、质量 and 当地环境等多种因素，运用估算方法，然后根据费用条目包括人工费、材料费、机器使用费及管理费等，经过反复研究和详细测算确定项目的预算费用，如表 5.1 所示。

表 5.1 项目预算费用

任务名称	工期/天	总费用/万元
------	------	--------

施工准备	拆迁	31	19.21
	施工准备	15	3.5
基础工程	土方、基础及地下一层	34	41.47
主体工程	主体工程	50	476.76
安装工程	给排水工程	4	17.46
	暖通工程安装	5	17.46
	设备安装	6	21.83
	电器安装	9	52.39
	消防系统安装	3	21.83
装饰工程	外装饰 (按規迟时间开始)	10	45.4
	内装饰	10	46.27
户外工程	停车场及道路	6	17.9
	室外照明	6	13.1
	绿化工程	6	0.87
工程验收	工程验收	5	20.52
项目管理		191	13.53
小计			829.5

5.3 保证成本目标实现的技术组织措施

5.3.1 做好成本预测工作

成本预测的任务主要是进行社会调查，了解当地劳务、建筑材料的价格情况；收集类似施工的成本水平和利润水平资料，编制施工预算，与投标报价对比，分析差异，采取新技术、新工艺等技术组织措施和编制降低成本措施。其次是进行科学的实事求是的成本预测。

5.3.2 编制成本计划

成本计划是编制财务计划，确定利润计划和计算流动资金定额的依据；是加强成本管理的重要工具；是实行项目经济承包责任制，开展经济核算，控制施工生产费用，实行目标管理的基础；也是考核和分析成本节超的依据。

5.3.3 分析影响成本的因素

其主要有以下几个方面：

- 1 选择先进的施工方案，合理布置施工现场和工艺流程。
- 2 加强劳动力计划管理.减少固定工人。减少从大木营带去农民合同工，在业主同意的情况下，充分利用当地劳务，减少人工费的支出。
- 3 加强物资管理，采用集中采购，按计划供应，减少采购环节，降低采购成本。
- 4 加强机械设备的管理，提高机械设备的完好率和利用率，合理配备施工生产机械，随时将现场不用机械设备调回本部，使用虽少的可在当地租用，这样可减少机械支出成本。
- 5 加强费用管理.严格执行各项费用开支标准和范围.贯彻精兵简政的原则，合理设置机构：采用一人多职的方法，尽量压缩和减少管理人员和服务人员，提高工作效率，减少费用支出。
- 6 积极做好索赔工作。

5.3.4 加强成本核算

科学的确定成本核算的对象，能准确反应成本对象的真实情况，有利于成本管理和分析，从而揭示施工生产管理中出现的问题和弊端，提供准确的信息，以便领导决策之用。

5.3.5 搞好成本控制

成本控制是成本管理的重要环节，是成本目标实现.改善经营管理的重要手段；是实行经济承包 责任制的重要条件。而经济承包责任制又是实行成本控制的重要保证。本工程的成本控制是对整个施 工生产经营活动全过程全方位的控制。

5.3.6 降低成本计划

1 严格执行材料消耗定额.建立领用和发放制度，贯彻节•约有奖，浪费罚款原则，注意保管，严 防损坏、丢失。

2 砌筑、抹灰、浇筑混凝土减少落地灰;落地灰及时收集利用，节约材料，减少浪费。

3 浇楼板混凝土掺早强剂，强度达到 50%可提前拆模，但要保留养护支撑，以提高支撑和模板的 周转次数。

6. 项目进度管理规划

6.1 总工期目标

根据甲方要求，计划于 6 月 1 日开工，10 月 23 日竣工验收，项目施工周期 6 个月内完成。

6.2 总工期目标的分解

(1) 基础工程计划工期:34 天。

(2) 主体工程计划工期：50 天。

(3) 安装工程计划工期：27 天。

(4) 装饰工程计划工期：20 天。

(5) 户外工程计划工期：18 天。

6.3 主要的里程碑事件

主要里程碑事件为：工程开工、基础工程完成、主体工程完成、安装工程完成、装饰工程完成、户外工程完成。

6.4 主要工程活动的进度计划安排

(1) 工程开工计划开始时间：6 月 01 日。

(2) 基础工程完成计划时间：7 月 04 日。

(3) 主体工程完成计划时间：8 月 24 日。

(4) 安装工程完成计划时间：9 月 20 日。

(5) 装饰工程完成计划时间：9 月 30 日。

(6) 户外工程完成计划时间：10 月 18 日。

6.5 保证进度目标实现的措施

6.5.1 组织措施

(1) 健全项目管理的组织体系。

(2) 设立专人定期跟踪进度计划的执行情况，及时纠正进度偏差。

(3) 项目管理部项目经理每周组织召开工程协调会，及时纠正进度偏差。

(4) 搞好甲、乙双方及配合单位的友好协作，做好设备供应、电讯、供水、供电等配合工作，并争取能由业主及监理在现场组织外界配合协调小组，做好各方而的协调准备工作，避免等待、互干扰、忙乱现象。

(5) 根据进度计划，预先做好材料备料（看样品、检验试配、加订货、储备等），要按规定规格、标准分期进场，提前检查验收，如发现问题及早处理。浇灌前前应认真计算并提前做好与商品混凝土供应商、供水供电部门的联系工作，避免停水停电或材料供给短缺。

(6) 加强对进场工人技术调查与考核，选用素质、技术力量过硬，长期跟随我公司配合，质量信得过的外包班组，组织精干的、技术水平高的固定配合关系和工作对象专业小组进场，使之进场交底后能立即进入正常施工状态，提高工效。

6.5.2 管理措施

采用关键线路法直观地表示出所有工作的顺序及相互之间的依赖关系，将各种分散而复杂的数据加工处理成项目管理所需的信息，便于管理人员进行时间、人力、物力、财力等资源的分析和配选。

6.5.3 合同措施

合同措施是以合同形式保证工期进度的实现，如签订分包合同、分析合同工期、协调合同工期与计划的关系、进行工期延长索赔等。

6.5.4 技术措施

(1) 根据总工期具体制定基础、主体结构施工、室外工程等各阶段的完成期限和日完成工作计划表，逐日落实施工作业计划，执行日调度、日检查、

日落实、日调整的现场项目组织管理方式，确保各分项按期完成按期交叉作业。

(2) 按统筹法排列，大交叉小循环的施工程序，最大限度地利用空间、时差、工作面，对各单体的工程工序均需交叉插接施工。

(3) 坚持质址第一，严格执行三检测，尤其是口检、交接检，抓住影响进度的关键工作的质址标准不放松，争取每天验收一次达到要求，防止返工和大量的维修，发现隐患立即、坚决消除。

(4) 根据进度计划，预先做好材料备料（看样品、检验试配、加订货、储备等），尤其大宗的水泥、钢材、回填土及高档的设备，要按规定规格、标准分期进场。提前检查验收，如发现问题及早处理，避免材料供给短缺。组织好材料的场外加工工作，确保材料进场能直接方便用于施工。

6.5.5 经济措施

(1) 经济措施是指实现进度计划的资金保证措施。如经济承包责任制的方法、采用奖惩手段等。

(2) 编制与进度计划相适应的资金、物资计划。

6.5.6 信息管理措施

建立监测、分析、调整反馈系统，通过计划进度与实际进度的动态比较，提供进度比较信息。实现连续的、动态的全过程进度目标控制。

6.5.7 资金、材料管理保障措施

本工程执行专用制度以防止施工中因为资金问题而影响工程进展，充分保证劳动力、机械的充分配备，材料的及时进场。本工程资金专款专用随着工程

各阶段控制日期的完成，及时兑现各种材料、设备等，并且保证按时支付施工队伍的劳务费用（确保到个人），为施工项目财力、物力、人力提供了保证。

6.5.8 进度动态控制

建立监测、分析、调整反馈系统，通过计划进度与实际进度的动态比较，提供进度比较信息，实现连续的、动态的全过程进度目标控制。进度动态控制按进度动态控制图进行控制，进度动态控制图如图 6.1 所示。

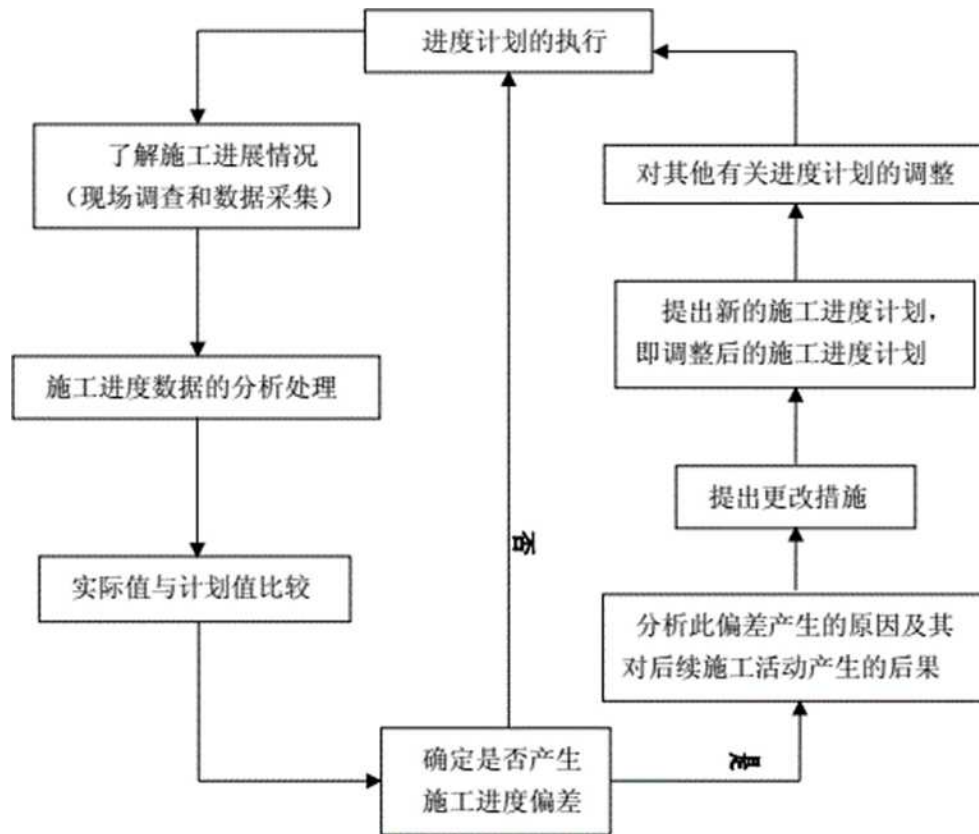


图 6.1 进度动态控制图

6.6.9 抢工措施

(1) 本工程钢筋用址较大，我司拟一进场施工就立即组织钢筋的进场及送检，并安排三个钢筋班组进行钢筋的预制和安装，保证不能因为钢筋的预制问题影响进度。

(2) 本工程工期十分紧张而且工程虽较大，我司采用的施工方法对泥水工冷求较大因此该项目拟 组织六个泥水班组进场施工。

(3) 为了赶工需要尽快提高混凝土的强度达到设计要求，我司拟在施工将要求混凝土供应商掺入 早强剂，并采购比设计强度高一个等级的混凝土用于施工。

7. 项目质量管理规划

7.1 质量目标规划

7.1.1 本工程质呈的目标

(1) 在竣工日期内严格施工工序、验收专业分项工程、验收隐蔽作业，并向建设方分别出具《质 虽验收通过单》.保证项目在竣工验收中达到质虽合格。

(2) 项目管理方确保项目在竣工验收中一次性 100%验收合格。

7.1.2 质呈目标分解

单位工程和各分部分项工程目标分解如下相关表所示：

(1) 单位工程质呈目标分解表

表 7.1 质虽目标分解表

序号	工程部位	保证情况	实测项得分率	质绘等级	备注
1	地基与基础	合格	>90%	优良	
2	主体	合格	>90%	优良	
3	屋面	合格	290%	优良	

4	楼地面	合格	290%	优良	
5	内外墙装饰	合格	290%	优良	
6	门窗	合格	290%	优良	
(2) 分部分项工程		质量目标分解			

①基础部分质量目标分解表

表 7.2 基础部分质量目标分解表

序号	分部分项工程名称	质量等级	保证项目	基本项目	实测项得分率	备注
1	基础垫层	合格	符合	合格	>85%	
2	基础钢筋	合格	符合	优良	290%	
3	基础砌	优良	符合	优良	290%	

②主体结构质量目标分解表

表 7.3 主体结构质量目标分解表

序号	分部分项工程名称	质量等级	保证项目	基本项目	实测项得分率	备注
1	柱扎筋	优良	符合	优良	290%	所有层位

2	柱验	优良	符合	优良	290%	所有层位
3	梁板扎筋	优良	符合	优良	290%	所有层位
4	梁板碗	优良	符合	优良	290%	所有层位
5	砌体	优良	符合	优良	>90%	所有层位

③ 地面与楼地面质量目标分解表

表 7.4 地面与楼地面质量目标分解表

序号	分部分项工程名称	质量等级	保证项目	基本项目	实测项得分率	备注
1	水磨石地面	优良	符合	优良	290%	四层餐厅
2	块料楼地面	优良	符合	优良	290%	所有层位

④ 门窗工程质量目标分解表

表 7.5 门窗工程质量目标分解表

序号	分部分项工程名称	质量等级	保证项目	基本项目	实测项得分率	备注
1	金属门安装	优良	符合	优良	>90%	所有层位

2	夹板门安装	优良	符合	优良	>90%	所有层位
3	塑钢窗安装	优良	符合	优良	>90%	所有层位

⑤屋面工程质呈目标分解表

表 7.6 屋面工程质呈目标分解表

序号	分部分项工程名称	质呈等级	保证项目	基本项目	实测项得分率	备注
1	屋面保温层	优良	符合	符合	290%	
2	屋面防水层	优良	符合	优良	290%	不渗漏
3	露天游泳池	优良	符合	优良	>90%	

⑥电气安装工程质呈目标分解表

表 7.7 电气安装工程质呈目标分解表

序号	分部分项工程名称	质呈等级	保证项目	基本项目	实测项得分率	备注
1	配管及管内穿线	优良	符合	优良	290%	

获取失败！请刷新

文档投稿赚钱

- 8 对材料、设备进行质量验收。
- 9 对潜在的质量隐患下达整改指令。
- 10 对现场出现的质量事故进行及时合理的处理。

(2) 技术措施

- 1 制定各项分部、分项工程施工技术方案及作业指导书，可预见性地制定质量预防及纠正措施。
- 2 制定详尽的工程技术复核计划、质量检查计划、隐蔽工程验收计划。
- 3 加强技术管理，做好图纸会审工作、技术交底工作，做到做侑所依。
- 4 加强技术档案管理。
- 5 建立分部分项工程关键工序质量控制点，对工程质量进行全面监控。
- 6 对轴线、标高、施工图翻样、钢筋料单以及原材料和加工件中请等技术复核工作，须经工程技术负责人和质检员审核后，方可交付施工。
- 7 做好隐蔽工程的验收工作，在赶工的条件下做到 1*1 评、口检、口验与工序同时进行基础上，按计划提前将“隐蔽工程验收通知单”送达建设单位及现场监理工程师.验收合格后方可进行•下道工序 的施工。

7.2 主要的施工方案

7.2.1 工程施工次序的总体安排

依据工程特点和本单位的装备，劳动力资源情况.拟定在该工程施工中采取以结构工程施工为先 导的程序，实行平面分段，主体分层，同步依次施工方法。主体结构及室内粗装饰从上至下，逐班跟

进，宅外粉饰，室内装修采取分段从上至下跟进的方法。形成各主要分部
分项工程在时间、空间上紧 扣搭接，有条不紊地完成基础、主体、室内装饰及
室外装饰以在工期内完成工程。

7.2.2 重点分部工程的施工方案

1) 土石方工程

1 为保证土石方顺利施工，必须认真做好施工排水工作，作好临时排水设
施，且尽量与本工程永 久性排水设施相结合。

2 考虑到为提高劳动生产率,缩短工期，降低成本，所以在组织土方施工
时，采用人工与机械相 结合挖填方。

3 本工程采用人工挖土方时分段进行，地槽尺寸每边增加 300 帧宽工作而
进行开挖，达到设计要 求后会同监理检验，并及时办好隐蔽记录及各种资料签
证。

(2) 模板工程

1 安装要点

模板安装前，必须检查其编号、几何尺寸、平整度及连接的牢固程度，并
对安装位置的定位基准 进行复检，符合要求后才能进行模板的安装工作。

2 模板拆除

侧模拆除时的混凝土强度应能保证其表面及棱角不受损伤，拆除的模板和
支架应分散堆放并及时 清运，底模及其支架拆除时的强度应符合相关要求。

(3) 钢筋工程

1 材料验收

运至现场的钢筋必须有出厂合格证及质量保证书，并对现场钢筋分批见证
取样测试，每批由同一规格、同一级别的钢筋组成，每 60T

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内
容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/765200230233011311>