

The logo for ECG Consulting Group, featuring the letters 'ECG' in a bold, white, serif font on a dark green rectangular background.

BOSTON
CONSULTING
GROUP

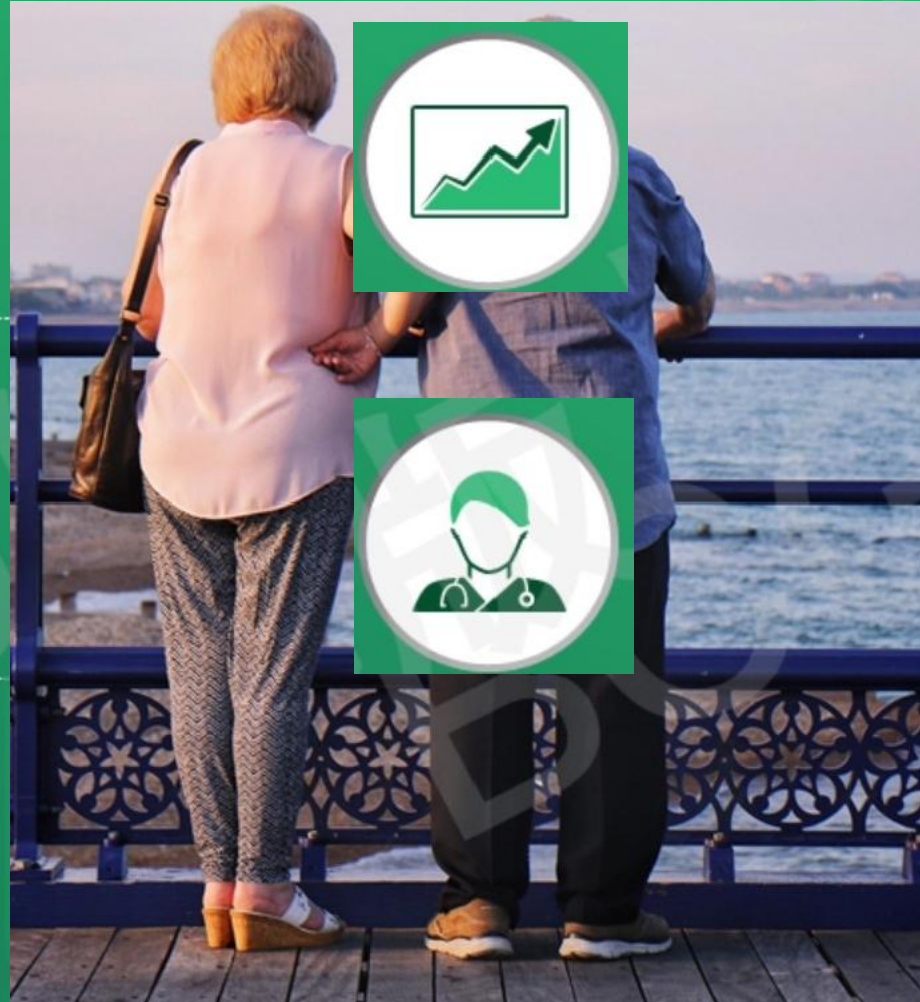
健康管理赋能养老产业——

2022年4月

议程

- ▶ 国际养老模式与健康管理的实践
中国养老产业的健康管理启示

全球养老护理需求保持强劲增长势头





人口老龄化

- 老龄人口增速快：

患病人口多

多种慢性病缠身：

护理费用增加：

向医院外转移

- 优质护理服务：

- 养老护理需求多：

不同养老支付体系对各国领先养老机构的业务模式有重大影响



典型
养老
机构

保险集团

以Humana为例

- 轻资产为主的综合模式：
自有居家养老+开放式合作网络

养老运营商

以KORIAN为例

- 重资产为主的自有模式：
机构养老、居家养老、医疗诊所多元化业态

保险集团

以SOMPO为例

- 重资产为主的综合模式：
机构养老为主+开放式合作网络

养老运营商

以Nichii为例

- 轻资产为主的自有模式：
自有居家养老+开放式合作网络

业务

- 养老为保险服务，收入来源依赖商保

- 养老为主，收入来源包括政府养老金与商保/自费

- 养老与保险相辅相成，收入来源以商保/自费为主

- 养老为主，收入来源依赖政府养老金

模式
特点



国际养老机构健康管理 最新趋势

1

政策供需支持

2

老年细化管理

如日本市场基于对老年疾病的深入分析建立社会和行业充分认可的介护等级制度

3

专业健康照护

欧美日等市场围绕老年化生理衰退/老龄化心理影响提供综合管理，护理员培训和认证标准明确

4

多元养老模式

成熟市场针对不同健康状况老年群体提供多元化养老服务模式；日本在积极探索智慧养老新模式

5

生态圈打造

海外成熟机构整合内外资源，打通保险、养老、护理、医疗环节，构建养老生态圈

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/766031152034010131>