

公路工程设计方案设计的质量保证措施、进度保证措施

目 录

第一、项目按期完成承诺	1
第二、项目进度承诺	2
第三、项目廉政承诺	3
第四、设计服务承诺	4
一、设计质量保证承诺	4
二、设计优质服务承诺	6
三、设计进度保障措施	8
第五、设计的质量保证措施、安全保证措施	8
1 质量目标	8
1.1 质量保证措施	9
1.2 设计关键工序的管理	10
1.3 保证质量的具体措施	14
第六、设计进度计划及保证措施	17
1 设计进度计划及保证措施	17
1.1 设计进度计划安排	17
1.2 工作进度保证措施	18
设计进度保证措施	18
第七、设计进度保证措施与安全保证措施	21
1. 设计进度保证措施；	21
1.1 工期保障制度	21
1.2 人力资源保障措施	21
1.3 仪器设备保障措施	22
1.4 工期技术保障措施	22
1.5 实行动态管理确保工期	23
1.6 影响工期的主要因素及应对措施	23
2. 设计安全保证措施；	24

第一、项目按期完成承诺

一、为保证按质按量完成工程，我司将承诺如下：

二、对合同条件的承诺：承认并接受贵方《招标文件》的要求和合同条件的约束；

三、工期承诺：如果中标，我司保证在接到开工通知后，在规定时间内开工，并保证按合同工期、节点要求完成全部设计；

四、工程质量承诺：保证按照招标文件的技术要求和质量要求进行，确保成果验收合格并达到优良标准；

五、安全文明施工承诺：严格遵守安全生产许可证条例，确保安全完成工程，达到安全文明施工工地；

六、提交结算资料的承诺：在工程正式移交后日内，一次性提交完整有效的结算资料；

七、支付民工工资承诺：建立民工名册，每月按时公示民工工资发放情况，接受劳动保障部门及贵司的监督核查，确保民工工资能够按时足额发放；

八、保修承诺：我司承诺在合同规定的保修期内，对本工程的任何质量缺陷及由此造成的后果负责并按合同约定及时履行保修义务。

第二、项目进度承诺

为加快在建项目建设和已完工项目竣工验收，确保各项建设项目按时保质保量完成任务，明确落实项目责任人。各小组遵守以下承诺：

一、各组组长为第一责任人，全面负责完成本组项目施工阶段或竣工验收阶段的管理工作，组员按分工承担项目责任工作。

二、主要职责是：负责本组项目前期手续和图纸的盯办；负责本组项目工程量清单编制、控制价、招投标和合同签订地盯办工作；负责本组项目施工阶段和竣工验收阶段的管理；完成对已完工项目竣工验收、结算和移交工作；对在建项目要按照合同约定，按计划高效推进；确保按照安全生产要求，顺利完成各项目工作。

三、各组必须于月日前，制定所负责项目工作进度时间表或工作计划表，报项目建设督导组。以年月日作为项目终止点，明确承诺对在建项目的进展程度，对已完工项目必须完成竣工验收、结算和移交工作。计划表、进度表审核通过后，未经批准，任何人不得擅自更改。

四、各小组由专人负责向项目督导组汇报项目进展，汇报时间定于每周五上午。各组严格履行本组职责，要分工明确。禁止出现玩忽职守、推诿扯皮、消极怠工的情况。小组负责人有权要求公司其他部门或单位对各小组相关工作给予配合。

五、小组根据各项目完成情况，由工程督导组作出评价，根据《**奖惩管理办法》给予集体奖励和总经理特别奖励。未能按照计划时间结点完成项目工作，将按照项目完成程度（如完成小组项目总量的90%、80%、70%、60%），对小组负责人给予停发绩效、降职、降薪、解除劳动关系处理，小组其他成员参照小组负责人情况进行处理。

第三、项目廉政承诺

为加强工程建设中的廉政建设，规范建设工程项目中我方的各项活动，防止各种谋取不正当利益的违法违纪行为发生，保护国家、集体和当事人的合法权益，根据国家有关工程建设的法律法规和廉政建设责任制规定，作出以下承诺：

一、应严格遵守国家关于市场准入、项目招标投标、工程建设、施工安装和市场活动等有关法律、法规、相关政策、以及廉政建设的各项规定。

二、严格执行建设工程项目承发包合同文件，自觉按合同办事。

三、业务活动必须坚持公开、公平、公正、诚信、透明的原则（除法律法规另有规定者外），不得为获取不正当的利益，损害国家、集体和对方利益，不得违反工程建设管理、施工安装的规章制度。

四、发现对方在业务活动中有违规、违纪、违法行为的，应及时提醒对方，情节严重的，应向其上级主管部门或纪检监察、司法等有关机关举报。

五、不得以任何理由向甲方、相关单位及其工作人员索要、接受或赠送礼金、有价证券、贵重物品及回扣、好处费、感谢费等。

六、不得以任何理由为甲方和相关单位报销应由对方或个人支付的费用。

七、不接受或暗示为甲方、相关单位或个人装修住房、婚丧嫁娶、配偶子女的工作安排以及出国（境）、旅游等提供方便。

八、不得以任何理由为甲方、相关单位或个人组织有可能影响公正执行公务的宴请、健身、娱乐等活动。

第四、设计服务承诺

在我单位的设计工作过程中，我们将严格执行国家的有关法律法规，尊重并贯彻甲方的意见，维护甲方的利益，严把设计质量关，靶向甲方提供优质、经济、美观、创新性的设计产品，作为我们设计目标。

一、设计质量保证承诺

（一）合理配置人力资源

本项目将由经验丰富的专业设计人员全面负责项目的工程设计和技术服务工作，严格校审制度，严把图纸质量，保证图纸可以指导工程施工。

（二）设计质量保证体系

针对本设计的特点，我们实施严格的设计全过程控制，制定了一系列的质量控制体系程序文件，并明确质量体系控制流程图。

1. 实施全过程控制，全过程质量控制的步骤如下：

- （1）设计总进度控制计划编制；
- （2）各单位、各专业设计原则编制与会审；
- （3）各单位、各专业接口的实施管理；
- （4）总体方案和专业方案的评审与优化；
- （5）各单位、各专业设计文件的校审与专业之间的会签；
- （6）设计文件总体审定与建设方对设计文件意见反馈与处置。

2. 质量体系程序文件

根据质量保证体系的二十个要素，结合本设计的特点，分别制定相应的程序文件，对各项质量活动所采取的方法进行具体描述，明确责任、目的和范围，以及何人、何地、何时、如何做，对质量要素进行控制并记录，共十七个程序，分别是：

(1) 管理评审程序;

- (2) 质量计划编制与控制程序；
- (3) 合同评审程序；
- (4) 设计策划程序；
- (5) 组织和技术接口控制程序；
- (6) 设计评审、设计验证和设计确认控制程序；
- (7) 设计更改控制程序；
- (8) 文件和资料控制程序；
- (9) 设计文件、图纸、资料控制程序；
- (10) 质量体系文件编写程序；
- (11) 分承包方评定和控制程序；
- (12) 纠正和预防措施控制程序；
- (13) 设计文件、图纸印制和交付控制程序；
- (14) 质量记录控制程序；
- (15) 内部质量审核程序；
- (16) 设计服务程序；
- (17) 统计技术应用程序。

设计严格执行校审制度，以保证设计质量。校审程序共三级，即校对校核、审核、审定。在质量保证体系作业文件中，各级校审人员的职责均有详细规定。并且具有一定的操作流程。

二、设计优质服务承诺

我司郑重承诺提供以下服务以保证本项目的顺利进行：

1. 设计实施期间的跟踪配合措施

针对本设计涉及面比较广，工作量大，技术要求高的特点，实行全过程的跟踪配合服务。设计全过程的跟踪配合服务，从要求的设计投标开始，直至设计全过程和以后具体子项的筹备、设计和实施。切实做好各阶段的质量管理，包括各阶段的工作内容、质量标准、执行人和检查人、质量控制点、阶段性成果等。

2. 设计编制过程中服务的承诺

从收集资料起，设计人员即全身心投入设计工作，及时与委托方沟通，定期向有关领导、专家汇报，吸取好的意见和建议，并具体体现在以后设计工作中。在设计的编制过程中，从实际出发，多为委托方及以后设计管理着想，吸取以往经验，做好委托方参谋。

3. 工程施工期间设计配合服务

(1) 保证在工程施工过程中，派设计代表组常驻现场，处理施工过程中发生的与设计有关的技术问题。

(2) 现场代表人员的人数和专业，根据工程进展和业主需要，不同阶段委派不同的设计人员参加。

(3) 现场代表人员与业主、各职能部门密切配合，解决设计工程中出现的技术问题。

(4) 工程施工前，做好去全部设计的完善和修改工作，现场代表人及各专业负责人应向施工方进行交底。

(5) 施工阶段发生的变更设计若属于设计方或业主原因，我司将免费对图纸进行修改。施工阶段发生的变更设计，涉及因设备或选材等变更及因局部问题需对施工进行少量变更和修改时，由设计、监理、施工、业主四方用洽商的方式解决。

(6) 我司现场负责人对本工程项目采取全过程参与的工程验收，配合业主进行工程验收。

(7) 我司现场代表人在施工全过程对每一项工程进行设计质量跟踪，填写设计项目技术服务单和质量问题（事故）报告和处理记录，将典型问题、容易再犯的错误、较大事故等报告技术质量部。

4. 设计工作的全过程服务

派出专业人员全面地进行现状的调查，准确地掌握第一手资料。提出设计的研究方法和技术路线，报业主审查；提出设计的目标，报业主审查；配合招标人做好本次设计上报审批的各项准备资料编写工作。

5. 进一步优化技术方案的措施

在设计过程中，特别是在前期设计编制和设计方案形成过程中，定期召开专家会议，对不同阶段的设计提出最优的设计方案，使设计工程设计创一流水平。

三、设计进度保障措施

1. 高水平的项目设计队伍，项目总设计师、各专业设计负责人在保证设计质量的同时，确保业主要求的项目设计工期。

2. 丰富的工程设计经验，规范的管理制度先进的绘图手段是工程设计工期保证的基本要素。我司广泛应用 CAD 计算机绘图，建立了公司内部计算机

网络系统。各专业均使用了大量的专业基础图库及计算机辅助设计软件，广泛应用于工程设计中，大幅度提高工作效率，为确保设计工期提供了坚强的后盾。

3. 提供图纸日期的要求，制定各个设计专业的进度计划，编制项目网络进度图。

4. 项目对各专业设计的进度安排，由项目负责人监控相关专业设计组严格执行，并按时互相提供经审核后的相关资料。负责人定期为设计进度监控，分析产生的偏差原因，提出进度修订计划，使进度始终在计划的控制之内。

5. 向业主和有关方面汇报项目进展情况，以便业主了解情况，并提出意见。

第五、设计的质量保证措施、安全保证措施

1 质量目标

质量方针是：质量为本，科技要领先，管理要科学，服务要优质。

质量目标是：以质量求生存、求发展，强化质量教育，提高全员质量意识，牢固树立“质量第一”思想，确保全体员工理解质量方针并贯彻执行。

精心组织设计，确保、设计及技术咨询等项目的功能适用、技术先进、安全可靠、经济合理，出院产品质量合格率达 100%。

以诚恳的态度，积极配合施工中的各方，及时处理设计产品及技术咨询中有关事宜。

本项目质量目标是：各专业设计成品合格率 100%，优良率 95%以上，争创部、省优秀工程设计项目。

1.1 质量保证措施

1、全面应用新技术、新工艺进行本项目的设计，路线方案设计采用辅助设计软件进行设计，从而达到快速提供拟定平面方案对应的地面高程数据，并进行多方案比选以缩短设计周期的目的。

2、本项目的、设计、服务全过程必须严格按我公司依据 GB/T 19001—ISO9001 质量管理标准建立的三大质量管理体系文件(即《质量手册》、《程序文件》及《作业文件》)运行,确保公司的质量方针和质量目标实现。

3、必须严格执行国家及行业现行技术标准、规范和适用的法律法规。

4、外业按“过程控制程序”要求进行,并特别注意:

①之前必须对各种测量仪器进行检校;

②放线前对纸上所定路线方案进行现场核对;

③每日必须复核当日各项外业勘测资料,整理、校核各项原始调查资料;

④适时组织中间检查和方案会审;

⑤外业工作完成后,必须进行质量自检、工地核对工作。

5、内业设计按“设计和开发控制程序”要求进行,并特别注意:

①必须明确设计、复核、审核岗位人员应尽的职责和贯彻公司“二校三审”的设计验证制度,杜绝不合格品流入下道工序;

②各专业之间的信息传递必须形成处理的指导意见;

③本项目各种会议纪要应签署齐全,并妥善保管,可作为设计的输入。

6、在施工中派驻设计代表,积极配合各方,及时处理设计有关事宜,保证工程项目顺利实施。

只有通过以上严格的管理,才能确保设计文件完整、准确、及时,做到对顾客负责,使顾客满意,使社会满意。

1.2 设计关键工序的管理

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/767113151200006061>