
农网改造升级配网工程

建设管理纲要

目 录

1、工程概况.....	4
-------------	---

1.1 建设规模.....	4
1.2 投资规模及资金安排.....	4
1.3 工程建设参建单位.....	4
2、工程建设依据、目标.....	4
2.1 工程建设依据.....	4
2.2 工程建设目标.....	4
2.2.1 工程质量.....	4
2.2.2 工程安全.....	4
2.2.3 文明施工和环保.....	5
2.2.4 工程档案管理.....	5
3 工程建设特点.....	5
3.1 配电装置以及主要电气设备的选择.....	5
3.2 10KV及以下工程的主要特点.....	5
4 工程建设管理体制.....	5
4.1 工程建设管理网络.....	6
4.2 工程安全管理网络.....	7
4.3 工程质量管理网络.....	8
4.4 工程参建单位职责.....	9
4.4.1 建设单位职责.....	9
4.4.2 设计单位职责.....	9
4.4.3 施工单位职责.....	9
4.4.4 监理单位职责.....	9
5 安全健康与环境保护.....	10

5.1	安全健康.....	10
5.2	环境保护.....	10
6	工程建设管理.....	10
6.1	工程建设前期管理.....	10
6.1.1	工程建设前期工作.....	10
6.1.2	招投标管理.....	10
6.2	安全管理.....	10
6.2.1	施工前的准备.....	11
6.2.2	施工过程中安全控制.....	11
6.2.3	抓好安全生产的日常管理.....	11
6.3	现场文明施工管理.....	12
6.4	计划进度管理.....	12
6.4.1	10KV及以下工程的建设工期总目标.....	12
6.4.2	计划执行中的关键和难点.....	12
6.4.3	保证工期的要求和措施.....	12
6.5	质量管理及技术管理.....	13
6.5.1	质量管理总要求.....	13
6.5.2	质量管理的具体要求.....	13
6.6	造价管理及资金管理.....	13
6.6.1	加强造价管理的具体形式.....	14
6.6.2	工程投资控制的其他事项.....	14
6.6.3	资金管理.....	14
6.7	合同管理.....	14
6.7.1	合同签订管理.....	15
6.7.2	合同履行管理.....	15
6.8	信息管理.....	16

6.9	施工协调管理.....	16
6.10	设备管理.....	17
6.10.1	设备采购.....	17
6.10.2	设备质量管理.....	17
6.11	档案资料管理.....	17
6.11.1	档案资料管理办法.....	17
6.11.2	竣工档案管理方法.....	17
6.12	工程投产达标管理.....	18
6.13	工程创优管理.....	18
6.14	工程结算、决算、审计管理.....	18.

1、工程概况

1.1 建设规模

1.1 工程名称：宁安市农电公司 2012 年 10kV 及以下农网改造升级工程。

1.2 工程地点：宁安镇、兰岗镇、江南乡

1.3 工程概况：

新建 10 千伏线路 4 条，线路长度 9.96 千米，新建 10 千伏线路名称分别为：10 千伏城东甲线、10 千伏城东乙线、10 千伏江南甲线、10 千伏江南乙线。改造台区总数量 8 个，改造台区名称：**兰岗一台**、兰岗二台、兰岗三台、兰岗四台、兰岗五台、永政村台、民生村台、新中村台。

投资合计：10KV 及以下工程动态投资为 400 万元。

1.2 投资规模及资金安排

10KV 及以下工程批准概算 400 万元。

资金供应按比例安排：按里程碑计划工程进度时间节点拨付。

1.3 工程建设参建单位

承建单位：宁安市农电公司

设计单位：牡丹江国瑞电力设计有限公司

施工单位：宁安市安顺电力安装队

监理单位：黑龙江安泰电力工程建设监理有限公司牡丹江电业局农网监理站

2、工程建设依据、目标

2.1 工程建设依据

(1) 黑电发展[2012]290 号省公司实施计划批复

2.2 工程建设目标

根据“工程平安、质量优质、工期高效、造价合理、环境友好”的创优总体要求，制定本工程目标：

2.2.1 工程质量

建成达标投产工程和农网优质工程。

2.2.2 工程安全

坚决贯彻执行国家电网公司的安全管理相关规定，认真履行建设单位、设计单位、施工单位、监理单位等参建各方的安全职责，要求参建各方做到事前预控周密、过程控制严格，以实现施工安全的可控、能控、在控。

安全目标：总体目标努力实现安全“零事故”。具体目标：不发生人身死亡事故和重伤事故；不发生重大施工机械设备损坏事故；不发生一般以上火灾事故；不发生负主要责任的一般交通事故。

2.2.3 文明施工和环保

依据《黑龙江省农网改造升级工程管理办法》中的相关要求。创建文明施工工地、文明施工安全管理、安全标示、标志清晰规范。

2.2.4 工程档案管理

开展工程档案同步管理。本工程统一编制工程档案管理归档目录，档案管理坚持前期策划、过程控制、同步归档、分阶段移交。档案管理符合工程档案验收规范要求，一次通过牡丹江电业局农电工作部验收。

3 工程建设特点

10KV 及以下工程是按照“两型一化”标准设计。

3.1 配电装置以及主要电气设备的选择

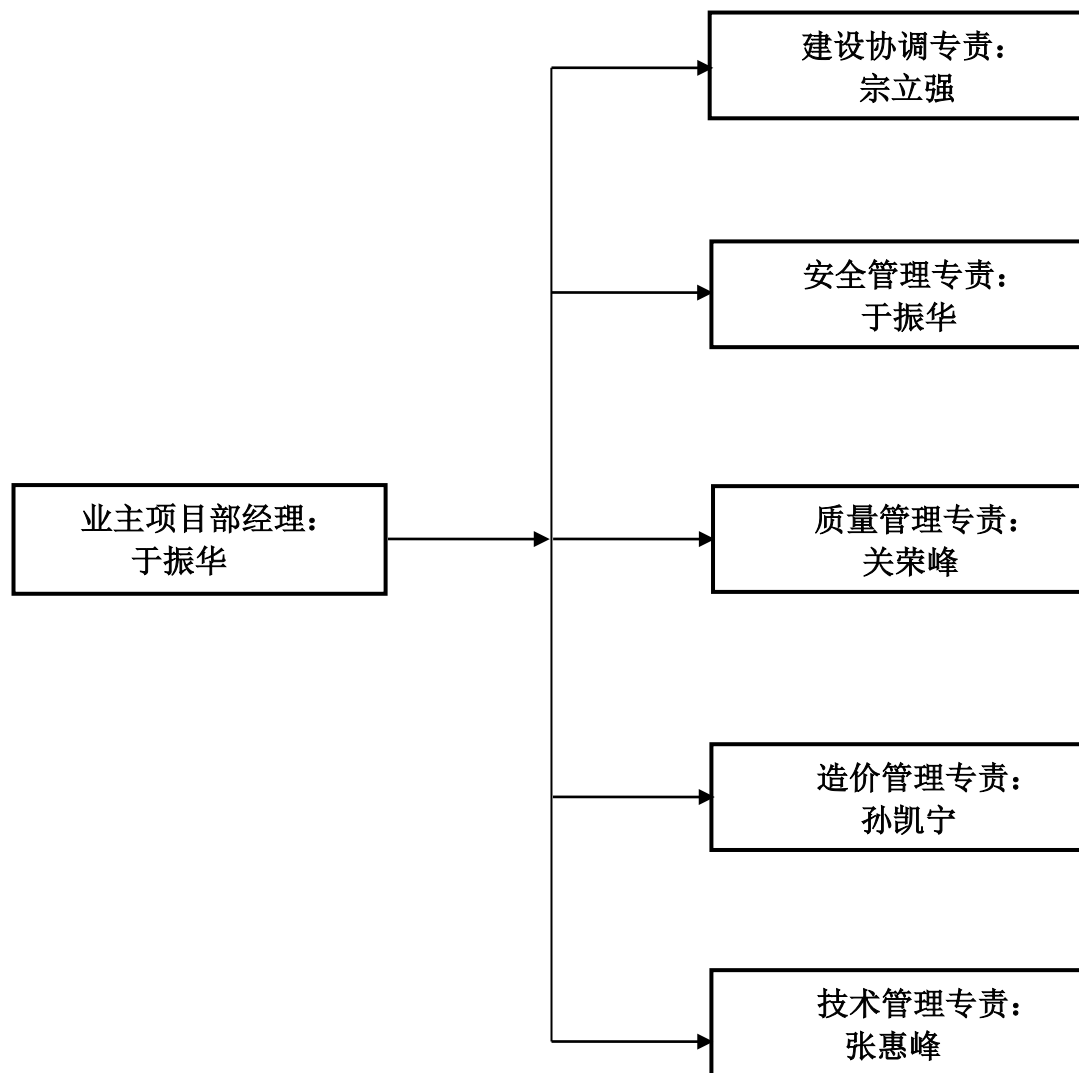
具有资源节约型，环境友好型和充分利用新技术、新材料、新工艺的特点，减少设备

维护检修工作量, 具有节能、环保、安全可靠的特点。

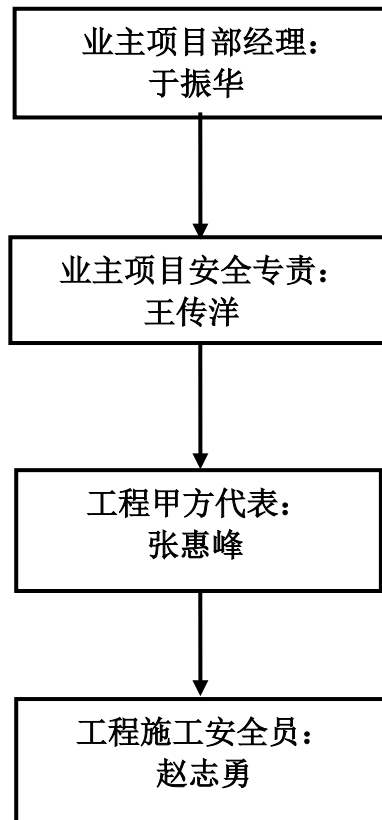
3.2 10KV 及以下工程的主要特点

采用三通一标、两型一化、两型三新的特点。

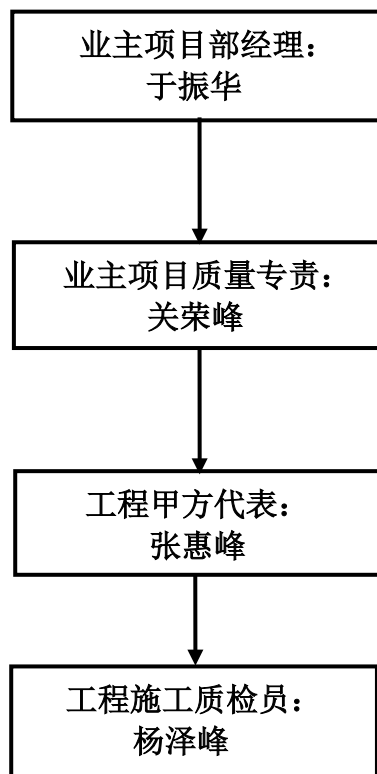
4 工程建设管理体制 4.1 工程建设管理网



4.2 工程安全管理网络



4.3 工程质量管理网络



4.4 工程参建单位职责

4.4.1 建设单位职责

对本工程的安全、质量、造价、进度实行控制。在上级公司领导下，开展招标投标工作。根据经审定的工程概算控制工程建设总投资，根据与施工单位签订的合同控制工程建设的质量、工期。

承担工程协调管理任务。协调与各级政府和部门的关系；协调设备制造商交货进度及施工进度之间的矛盾。协调与工程所在地群众之间的关系，处理各种与本工程有关的纠纷事宜。

规划工程的建设总平面布置，负责提供施工用临时电源、水源。

4.4.2 设计单位职责

牡丹江国瑞电力工程设计公司为本工程设计单位，承担本工程设计任务。

按照国家有关设计规范、规程和标准，开展设计工作，使设计成品满足技术先进，经济合理的要求，力争设计出精品工程。

本着安全、可靠、经济实用的原则，遵循省公司初步设计的审核意见和初步设计文件中的设计原则，推行限额设计。严格控制取费标准，在设计过程中加强环保意识，做好环保设计。

对设计成品实行全过程质量控制，及时评审图纸，确保设计质量。

4.4.3 施工单位职责

宁安市安顺电力安装队为本工程的施工单位，承担工程的全部施工任务。

根据项目法人对施工管理要求及施工单位提交的《施工组织设计》承诺设置工程施工组织管理机构，安排施工人员，建立施工组织网络。对工程施工中的安全、质量实行全方位管理，对工程进度实行控制。

推行标准化施工，建立施工技术记录，抓好工程资料管理、工程技术联系单管理。全面落实质量责任制，确保工程质量。根据施工需要，对参加工程施工的技术人员、管理人员进行必要的培训。

制定项目经理、项目总监请假制、经建设单位认可的技术总工固定制，以及施工单位主要人员变动等报建设单位审批。

4.4.4 监理单位职责

黑龙江安泰电力工程监理有限公司为本工程监理单位，受业主单位（或建设单位）委托，作为工程建设中独立的第三方，对工程建设实行全过程监理（直至工程保修期满）。

监理单位应根据施工进度要求，负责督促、监督设计单位及时提供符合要求的施工图，监督施工图的取图、发放，参加组织相关单位召开施工图交底会及编写会议纪要。

按照《监理服务大纲》的承诺，切实做好工程“四控制”（安全控制、质量控制、进度控制、投资控制）、“两管理”（合同管理、信息管理）及“一协调”（工程建设协调）工作。

按照《监理服务大纲》的承诺和建设单位的要求，及时提供相关文件。

监理主要人员变动需要报建设单位审批。

5 安全健康与环境保护

5.1 安全健康

(1) 按照统一规划、统一组织、统一协调、统一监督的“四统一”原则做好本工程的安全文明施工管理，确保本工程做到全过程安全文明施工。

(2) 建设单位与施工单位签订《安全文明施工管理协议》并督促严格执行，协议中应突出强调对职工身心健康的关注与保护。

(3) 施工单位负责编制工程《安全文明施工实施细则》并按规定实施，现场总体布局应具备安全文明施工条件及氛围，建立健全安全文明施工管理规章制度。

(4) 严格按照《国家电网公司电力建设安全健康环境管理工作规定（2008年版）》中所列的各项要求执行。

5.2 环境保护

(1) 环境保护是我国的一项基本国策，各参建单位应自觉执行环境保护措施，在工程建设过程中，防止和尽量减少对施工场地和周围环境的影响。

(2) 各参建单位在组织安全教育培训时，应针对本工程的实际，将环境保护的措施和要求，以及环境保护的法律、法规知识作为教育培训的重要内容，对职工进行培训教育。

(3) 对违反环境保护的法律、法规和措施，以致造成环境破坏或污染事故的单位和个人，将组织人员对事故进行调查处理，追究事故责任。对环境保护工作做出显著成绩的单位和个人，应给予表彰和奖励。

6 工程建设管理

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/767164014160006115>