

*****消防工程

火灾自动报警系统施工组织设计

*****消防工程长春分公司

2011年6月1日

目录

一、工程概况

二、现场组织机构情况

第一节：现场组织结构图

第二节：拟派本工程负责人及技术员

第三节：组织结构领导关系

三、施工组织措施

第一节：工期保证措施第二节：质量保证措施

第三节：平安保证措施第四节：文明施工保证措施

第五节：施工难点与解决方式第六节：消防保卫措施

第七节：售后效劳措施第八节：节约本钱措施

第九节：减少环境污染措施

第十节：雨季夜间施工措施

第十一节：成品保护措施

第十二节：应急保证处理措施

四、工程施工流向和施工顺序方案

火灾自动报警系统

五、设备、劳力表

六、需建设单位提供配合条件

七、施工进度初步方案

一、工程概况

1、工程名称：*****火灾自动报警工程

2、工程地点：*****小区（滨江大道 1888 号）。

3、建设单位：*****分公司

6、工程范围：2#楼、3#楼、4#楼、

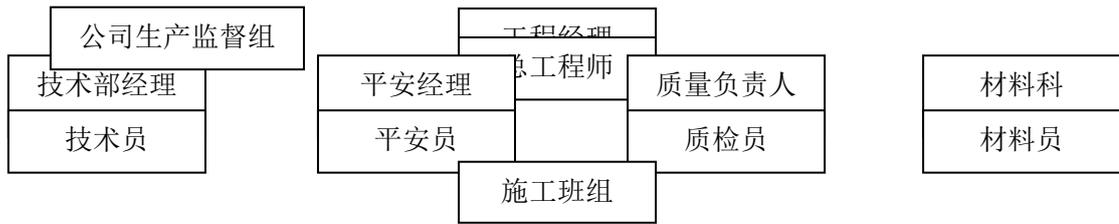
6#楼、7#楼、地下室火灾自动报警系统、电气火灾报警系统、气体灭
火系统

8、工期要求：2011年6月1日至2011年7月12日

、

二、现场组织机构情况

第一节 现场组织结构图



第二节 拟派工程机构

第三节 组织结构领导关系

1、工程经理

代表公司经理对业主负责，全面负责该工程的质量、进度、组织

职务	姓名	职称	执业或职业资格证明					已完工程情况	
			证书名称	级别	证号	专业	养老保险	工程数	主要工程名称
技术负责人		工程师	职称证	工程师		电气			
工程经理		工程经理	职称证	三级		机电			
平安员		质量平安	职称证	工程师		质量平安			
技术员		工程师	职称证	工程师		建设工程 工程技术			
质检员		质检员	职称证	工程师		质量平安			
预算员		工程师	职称证	工程师		机电			
施工员		工程师	职称证	工程师		市政工程			

的协调工作。组织单位工程的质量验收，明确组织机构中各人员的职责、权限，参加业主或监理主持的工程协调会，按业主要求组织协调各工程的施工，批准各类发给业主或监理的文件。

1.1贯彻实施公司质量方针和目标，对工程施工质量负领导责任。

- 1.2明确划分工程经理部管理职责，批准工程经理部工作规划。
- 1.3检查、催促技术负责人的工作，检查质量方案的执行状况。
- 1.4参加业主或监理主持的生产协调会。
- 1.5负责合同的实施和履约。
- 1.6负责批准现场材料、设备、工具的采购方案。
- 1.7负责批准进出工程部的文件。

2、技术负责人

对工程经理负责，管理工程的质量和平安工作，参加各类单位、分部工的验收，审核和批准各类平安、技术交底，审核各类工程预算，审核发给业主或监理的与质量、平安有关的种类文件。

2.1协助工程经理划分工程部的管理职责，制定各类检查方案(质量、平安、技术等)。

2.2组织施工图会审，负责编制各类施工方案(作业指导书)，负责落实各类质量保证措施。

2.3组织对工程质量、平安的检查和监督。

2.4审核工程部各类往来文件、平安、技术交底等。

2.5对各类器具的有效性负责。

2.6审核工程部的计量器具采购方案。

2.7组织分部工程的质量验收。

2.8审核各类工程预决算。

2.9向班组发放及回收各类图纸、设计修改通知单、联络单等。

2.10编制月生产方案和生产报表。(如进度、物资、人员等)

3、质检员

负责施工现场的质量监督和质量资料管理工作，对于质量事故直接进行调查，呈报工程经理。

4、平安员

负责施工现场的平安监督和管理工作，对违章现象有制止权、处置权，紧急情况下有停止作业权，负责现场的平安教育工作。

5、技术部、经济人员质量岗位职责
分别负责技术支持及财务方面的工作，不符合技术要求，即退货，没有验收合格的不付款。我公司严格按照“质量管理体系”认证，健全的《技术质量文件》，《财务管理条例》是从源头保证了工程质量。

技术部和财务部严格执行有关规定，并对技术和资金的运作质量负责。

6、材料员

贯彻执行上级有关法规、制度和公司的质量方针、目标及有关文件、材料的领用、验收并办理有关手续；施工过程中建筑安装材料的标识管理。

7、施工员

抓好月（周）作业方案；按质量目标对各施工队进行监督与管理；实施施工组织设计与施工技术方案；负责对施工队的技术交底，并检查是否按交底要求施工；推广新技术、新材料、新工艺；保证技术资料与施工进度同步；组织施工过程中的质量自检，并提出自检报告，对工程质量负责；施工过程中矛盾与问题的处理；参与质量事故的处理；参加隐蔽验收、中间结构验收和交接验收；负责安全生产，负责对机械设备的管理；参与样板的审议、修改、检验、实施与首检；核定分部、分项工程质量，准确真实反映工程施工质量状况。

三、施工组织措施

第一节 工期保证措施

公司将本工程列为重点工程，从管理力量、技术力量、作业队伍、机具设备这几方面优先配置，及时调动内部资源和力量，采取有力的措施，确保工期目标的实现。

1、强化工程管理，推选工程法施工，实行工程经理负责制，对施工全过程负责，统一组织，确保工期。

2、应用微机网络方案进行施工进度控制，根据现场情况调整施工进度方案，确保工期目标的实现。

3、工程部根据工程情况和工期目标，分段控制，合理安排劳动力和机械设备投入，科学管理和引进先进技术结合，加快工程进度。

4、做好施工前技术准备工作，认真熟悉图纸，做好图纸会审、技术交底工作，把技术问题解决在开工之前。

5、提前落实材料及成品和半成品方案、采购、运输、储存、检验等工作，不得因材料供给不及时、质量不合格影响进度。

6、加大预制深度，做好各工种间交叉作业的协调，充分利用空间和时间。

7、优化生产要素配置，组织专业队伍，通过组建青年突击队，开展劳动竞赛等多种形式，充分发挥职工的积极性，提高劳动生产率。

8、建立生产例会制度，在总进度控制下，按排月、周、日作业方案。在例会上对主要控制点进行检查，如有拖延及时调整解决，并对劳动力、机械设备，材料等存在的问题及时予以处理。

第二节 质量保证措施

推行目标管理，实行目标管理责任制，将确定的质量目标逐一分解落实，并贯彻到工程施工的全过程中，施工前编写好质量方案确保工程质量目标的顺利完成。

1、建立健全工程质量保证体系，明确各部门、各岗位职责，加强质量管理的质量控制，并严格按 ISO9001 质量体系运行，认真执行总工程师技术负责制和专业质保工程师责任制。

2、加强对施工人员的质量意识教育，提高全体职工质量意识水平，教育职工树立创精品，创名牌意识，努力形成工程部上下齐抓共管的良好环境。

3、为切实到达有控制的目的，确保每道工序始终处于受控状态，按全过程质量控制原那么设立了三个控制阶段，十四个控制环节，二十二个控制要点进行控制，使影响工程质量的各要素始终处于受控状态。

4、严格工艺纪律，认真执行施工技术管理制度，在图纸会审的根底上编制切实可行的施工方案，施工前进行详细的技术交底，开展必要的业务培训。

5、严格材料检验制度，把好材料质量关。杜绝不合格的材料流入到施工现场。对需进行检验的物资和半成品按有关标准进行检验，符合要求前方能使用。凡代用材料须有设计部门认可的书面材料。

6、教育职工做好文明施工，确保厂区整洁、卫生、杜绝给环境带来污染源，并做好成品保护工作，防止污染。

7、制定工艺纪律，并做好半成品的保护工作。

8、严格工序检验，认真执行工序检验方案。实行施工队自检，专业队互检和专职质检员专检的“三检”制度，对不合格工序不得验收，不得转序。

9、认真贯彻执行“计量法”，加强计量管理，严格按工艺要求配置合格的计量器具并进行检测，确保量值的准确性和可追溯性。

10、抓好重点部位，关键部位的施工管理，如对风管焊接、风管保温等进行重点控制。

11、加强质量监督检查工作，开展多种形式的质量检查活动，严格控制施工过程中的工程质量通病，把好质量关。隐蔽工程和重要工序必须经建设单位及监理认可前方能进入下道工序施工。

12、积极采用新技术，新工艺和现代化管理方法，提高工程质量水平。

3、按业主审定的总平面规划布置临建及机具、材料堆放场地，确定临时进出场线路。

4、严格按网络方案和施工程序组织施工，以正确的施工程序协调、平衡各专业的工作安排，确保工程顺利进行。

5、现场设文明施工实行划区负责，分片包干。机具材料堆放整齐，废料及不用设施及时去除，保持场容场貌整洁卫生。

6、进入施工现场人员按要求配置劳动保护用品，着装统一，管理人员佩戴胸卡。现场严禁穿拖鞋、短裤、酗酒等不文明行为。

7、厉行节约、严禁常流水、常明灯。经常保持施工场地平整及道路排水畅通，做到无路障、无积水。

8、按 ISO9001 质量体系要求，加强成品保护，减少不必要的返工和浪费。各专业队和施工班组指派专人兼管，确保成品整体不受损伤。

9、加强检查监督，经常性地开展检查活动，及时制止不文明施工行为，创市级文明工地。

第五节 施工难点与解决方式

1、施工中，空调、给排水、采暖、电气、综合布线、消防等专业的管道会存在许多交汇处，我们将严格按照设计图纸规定的标高与走向安装。如现场条件所限，本着小管让大管、有压管让无压管的原那么执行，并符合平安距离。管道改动安装前须得到甲方、设计单位、监理方的同意。

2、因消防工程涉及的方面很多，因此消防联动试验时须各专业相互配合，比方消防水泵、配电箱等的消防联动控制（联动设备接线由我单位进行、相关施工单位或厂家进行协助）。消防整体调试时须甲方、监理方进行协调。

第六节 消防保卫措施

1、建立健全消防保卫管理制度，制定具体的管理措施。成立消防保卫小组，其组长由专职消防、保卫工作人员担任，组员相对固定。

2、建立领导值班制度，定期对工地的消防保卫工作情况进行检查。

3、现场应有明显的防火宣传标志，每月对职工进行一次治安、防火教育，培训一支义务消防队。

4、按消防、保卫有关规定，施工现场及生活区备有足够消防器材，确保消防通道的畅通。

5、明火作业采用办理动火证制度，并设专人监督。明火附近不得有易燃、易爆物品。

6、易燃、易爆、剧毒等危险物品单独存放，专人负责，必须有严格的领退料手续。

7、实行群众联防，共同做好保卫工作，严防不法分子偷盗财物，破坏公物。

8、施工现场主要出入口设立警卫室，建立警卫制度和现场保卫制度。

第七节 售后效劳措施

我公司为了更好为用户提供优质的效劳，我们严格按照国家有关工程保修条例及顾客的保修要求对工程保修，为充分展示我公司的质量方针和质量目标，根据工程的具体情况制定保修措施及保修承诺，具体如下：

- 1、对业主消防控制室工作人员进行义务培训。
- 2、对所做消防工程保证检测验收合格。
- 3、保修期按合同规定。

我公司承诺信誉第一、质量第一、平安第一、效劳第一。

第八节 节约本钱措施

1、工程由施工员根据设计施工图提出材料使用方案，经建设单位核实材料价格后采购，交库统一管理。

2、施工班组领材料必须由施工员签发限额领料单，库房管理员见单后发料。

3、施工员每月和库房管理人员进行材料对帐，报出月报表。

4、工程部对班组进行分工程本钱核算，保证施工班组充分发挥其潜能，对有技术革新措施提高工效节约本钱的班组应给予奖励。

5、在施工现场假设发现材料、废料乱扔放现象，那么要对其所在的班组和个人进行相应处分。

6、控制工程质量杜绝返工。

7、积极发挥施工人员积极性，采用新技术、新产品、新方案，提高效率增效益。

8、做好成品保护，严禁破坏成品。

第九节 减少环境污染措施

1、采用低噪声的逆变式焊机，减少噪声污染。

2、将砂轮机噪声污染大的设备设于地下室。

3、施工现场设置生活垃圾、建筑垃圾分类堆放点，定期处理。

4、对职工进行环保知识教育，严禁随地大小便。

5、现场设置公共卫生间。

6、现场施工必须做到工完场清。

第十节 雨季夜间施工措施

1、夜间施工措施

工程施工按工程内容和工序合理安排施工进度方案，施工方案的安排要充分利用正常工作时间，提高劳动生产率，减少加班和夜间施工，夜间施工应严格控制工作时间，保持施工人员有充分的工作精力。

夜间施工措施要合理、可靠，夜间施工配备足够的平安检查员，视具体情况增加平安员的数量，保证夜间施工平安检查无“盲点”。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/768011124043006102>