

# 项目成本管理手册（最终完成版共 275 页）

本钱治理 手册 工程

## 第一章

### 总

则 .....  
.....  
..... 2

### 一、

#### 目

的 .....  
.....  
..... 2

### 二、

#### 适 用 范 围

围 .....  
.....  
..... 3

### 三、

#### 术 语 与 定 义

义 .....  
.....  
..... 3

四、  
工 程 治 理 职  
责 .....  
.....  
..... 5

五、  
工 程 治 理 内  
容 .....  
.....  
..... 8

六、  
工 程 治 理 程  
序 .....  
.....  
..... 8

其次章

工 程 经 理 部 组 建 与 解 体 治

理 .....  
..... 9

一、  
工 程 经 理 部 组 建 治  
理 .....  
.....  
..... 9

二、  
工 程 经 理 部 解 体 治  
理 .....  
.....  
... 14

第三章  
工 程 治 理 筹  
划 .....  
.....  
..... 17

一、 工 程 实 施 方  
案 .....  
.....

..... 17

二、工程施工组织设计.....

.....

..... 19

#### 第四章

工程资源治理.....

.....

..... 28

#### 一、

现场劳动力治理.....

.....

..... 29

#### 二、

物资治理:.....

.....

..... 34

三、  
施 工 机 械 设 备 治  
理 .....  
.....  
..... 67

四、  
监 视 测 量 设 备 治  
理 .....  
.....  
..... 76

五、  
工 作 环 境 治  
理 .....  
.....  
..... 86

六、  
工 程 资 金 治  
理 .....  
.....  
..... 99

第五章

工 程 文 件 治 理 .....  
.....  
..... 111

一、

工 程 文 件 治 理 原 则 .....  
.....  
..... 111

二、

工 程 文 件 分 类 .....  
.....  
..... 111

三、

工 程 文 件 治 理 主 要 内 容 .....  
.....  
111

四、  
工 程 文 件 治 理 要  
求 .....  
.....  
..... 111

第 六 章 、 工 程 技 术 治  
理 .....  
.....  
..... 120

一、  
工 程 技 术 治 理 原  
则 .....  
.....  
..... 120

二、  
工 程 技 术 治 理 主 要 内  
容 .....  
.....  
121

三、

工 程 技 术 治 理 要  
求 .....  
.....  
..... 121

四、  
设 计 与 开  
发 .....  
.....  
..... 123

五、  
施 工 组 织 设 计 与 施 工 方  
案 .....  
..... 125

六、  
技 术 交  
底: .....  
.....  
..... 126

七、  
施 工 日



志 .....  
.....  
..... 128

八、  
竣 工  
图 .....  
.....

错误! 未定义书签。

九、  
建 筑 安 装 工 程 资 料 治  
理 .....  
.....  
129

十、  
技 术 总  
结 .....  
.....  
..... 130

## 第七章

工 程 进 度 及 统 计 治

理 .....

.....

... 137

一、

工 程 进 度 治

理 .....

.....

..... 137

二、

工 程 统 计 治

理 .....

.....

..... 140

第八章

工 程 质 量 治

理 .....

.....

..... 144

一、

工 程 质 量 治 理 原

则 .....  
.....  
..... 144

二、  
工 程 质 量 治 理 程  
序 .....  
.....  
..... 144

三、  
工 程 质 量 治 理 要  
求 .....  
.....  
..... 144

第九章  
工 程 执 业 安 康 安 全 及 消 防 治  
理 .....  
..... 180

一、  
工 程 职 业 安 康 安 全 及 消 防 治 理 原  
则 .....

..... 180

二、

工 程 安 全 及 消 防 治 理 内  
容 .....

..... 180

三、

工 程 安 全 及 消 防 治 理 要  
求 .....

..... 180

第十章

工 程 现 场 治  
理 .....

.....

..... 199

一、

工 程 现 场 治 理 原  
则 .....

.....

..... 199

二、

工 程 现 场 治 理 主 要 内  
容 .....

199

三、  
工 程 现 场 治 理 要  
求 .....

..... 199

第十一章  
工 程 分 包 招 标 治  
理 .....

.. 218

一、 分 包 方 分 分  
类 .....

..... 219

二、 分 包 招 标 治 理 原  
则.....

.....  
..... 219

三、分包招标投标治理主要内容.....  
.....  
.. 219

四、分包招标投标治理要求.....  
.....  
..... 219

五、分包工程内部招标投标治理说明.....  
..... 222

第十二章  
工程合同治理.....  
.....  
..... 231

一、工程合同分类.....

.....  
..... 232

二、工程合同治理原则.....

.....  
..... 232

三、工程合同治理主要内容.....

.....  
.. 232

四、工程合同治理要求.....

.....  
..... 232

第十三章  
工程本钱钱治理.....

.....  
..... 248

一、工程制造本钱钱分

类.....  
.....  
..... 248

二、工程本钱治理原则.....  
.....  
..... 248

三、工程本钱治理主要内容.....  
.....  
.. 248

四、工程本钱治理要求.....  
.....  
..... 248

第十四章  
工程考核评价.....  
.....  
..... 267



一、  
公 司 对 工 程 经 理 部 的 考 核 评  
价 .....  
..... 267

二、  
工 程 经 理 部 对 分 包 方 的 考 核 评  
价 .....  
..... 269

第一章

总则 一、

目的 1. 《工程治理手册》B 版是依据  
GB/T19001-2023idtISO9001:2023 质量治理体系、  
GB/T24001-1996idtISO14001:1996 环境治理体系及 GB/T28001-2023 职  
业安康安全治理体

中建-大成建筑有限责任公司工程治理手册 版次 B 更改 0 第一  
章

总则

第

3

页

共

273

页

系 XX 公司《综合治理手册》B 版的进一步展 XX 公司其次层次的治理文件。

2. 《工程治理手册》B 版依据国家有关法律、法规及标准、规 XX 公司实际 XX 公司各项有关施工治理制度、规定、方法、程序及长期施工积 XX 公司各有关职能部门对工程经理部实行业务治理及各工程经理部实行工程治理的根本准则和依据。

3. 《工程治理手册 XX 公司建立工程施工工程治理行为,明确了施工工程治理职责和相关的工作关系,有利于促进施工工程治理的科学化和 XX 公司工程治理水平。

4. 《工程治理手册 XX 公司施工工程治理实行工程经理责任制和工程本钱核算制,是考核评价工程经理部的根本依据。

1. 适用范 XX 公司名义承揽的房屋建筑工程施工工程从组建、施工预备、施工过程治理、竣工验收、解体到竣工后的回访、保修全过程的治理工 XX 公司有关职能部门治理工程施工,也用于各工程的施工治理工作。

三、

术语与定义 1. 工程实施方案

由企业治理层在工程开工前编制的,旨在确定工程治理方式、工程治理目标及有关治理要求的工程治理筹划文件。

2. 工程治理目标责任书 工程治理目标责任书是由法定代表人依据施工合同和经营治理目标要求,明确规定工程经理部应到达的质量、进度、安全和本钱等掌握目标的文件。

### 3. 工程施工组织设计

工程施工组织设计是在开工前由工程经理主持编制的,旨在指导拟建工程施工全过程中各项活动的技术、经济和组织的综合性治理文件。

4. 工程现场治理 对施工现场内的活动及空间使用所进展的治理。

5. 工程经理责任制 以工程经理为责任主体的施工工程治理目标责任制度。

### 6. 工程制造本钱

中建-大成建筑有限责任公司工程治理手册 版次 B 更改 0 第一章

总则

第

4

页

共

273

页

工程施工过程中所发生的直接费和间接费的总和。其中直接费是由施工过程中耗用的构成工程实体或有助于工程形成而开支的人工费、材料费、机械费、其它直接费、分包工程费等组成；间接费是由工程经理部为组织和治理工程施工生产所发生的治理人员工薪、福利费、办公费、差旅费、劳动爱护费、物料消耗和固定资产使用等支出组成。

#### 7. 分包工程本钱

分包方为完成承包范围所规定的工作所必需消耗的人工费、材料费、机械费、治理费用、利润、税金以及其它费用之和。分包工程本钱分为劳务分包本钱和专业分包本钱。劳务分包本钱指将主体工程(包括:建筑工程、机电工程和装饰工程)根据包工包料方式发包所应支付给分包的费用；专业分包本钱指在施工过程中对局部专业性强的分局部项工程根据包工包料方式发包所应支付给分包的费用。

#### 8. 人工费

指在施工过程中直接从事建筑安装工程施工(包括在施工现场直接制作构件)的工人和施工现场运输材料、配件的等帮助工人的标准工资、工资津贴、奖金和生产工人工资附加费。

#### 9. 材料费

指在施工过程中所耗用的能够构成工程实体的各种主要材料、构件的本钱以及不能构成工程实体但有助于工程形成的非实体性消耗用。

在本治理手册中是指总包供给物资本钱,即不在分包工 XX 公司选购供给工程或工程经理部选购的构成工程实体的主要材料、设备、构件及其他帮助材料等应支出的费用。材料费分为:暂估材料(设备)费、主要材料费、周转材料费和其他材料费。

#### 10. 其他直接费

不在分包工程施 XX 公司直接支付的工程水电费、二次搬运费、超高费、冬雨季施工费、生产工具使用费、检验试验费、竣工清理费、排污费等(假如在分包承包范围以内应列入分包工程本钱)。

#### 11. 专业分包

具备专业施工资质等级企业从总承包单位取得专业施工的为专业分包。

#### 12. 劳务分包

具备劳务施工资质等级企业向总承包单位供应作业层队伍的为劳务分包。

#### 13. 工程考核评价

中建-大成建筑有限责任公司工程治理手册 版次 B 更改 0 第一章

总则

第

5

页

共

273

页

由工程考核评价主体对考核评价客体的工程治理行为、水平及成果进展考核并做出评价的过程。

#### 14. 责任目标兑现

依据《工程治理目 XX 公司对工程经理部责任目标完成状况的考核评价,对工程治理人员进展的奖罚兑现。

#### 15. 特大型总承包工程

建筑面积 10 万平方米以上或合同造价 2 亿元以上的总承包工程。

#### 16. 大型总承包工程

建筑面积 6~10 万平方米或合同造价 1~2 亿元的总承包工程。

#### 17. 中型总承包工程

建筑面积 3~6 万平方米或合同造价 0.5~1 亿元的总承包工程。

#### 18. 小型总承包工程

建筑面积 1~3 万平方米或合同造价 0.5 亿元以下的总承包工程。

#### 19. 其他工程

建筑面积 1 万平方米以下的总承包工程或专业工程承包。

#### 20. 工程资金治理:

指单位工程经理部从组建到解体的货币资金流入(收入)和流出(支出)的治理。其中:货币资金流入包括:向业主收取工程预付款、进度款、开办费、材料价差、工期奖、质量奖、措施费、不行预见费、索赔等款项;货币资金流出包括:分包工程款支出、人工费支出、材料费支出、机械设备使用费支出以及工程经理部制造费用(工程治理费用)支出等。

#### 21. 安全色

是用来表达制止、警告、指令、提示等安全信息含义的颜色。它的作用是使人们能够快速发觉和辨别安全标志,提示人们留意安全,预防发生事故。

四、工程治理职责 1. 企管部 1.1 指导、监视工程质量、环境、职业安康安全体系建立及运行工作。

1.2 指导、监视工程文件治理工作。

#### 2. 工程部

中建-大成建筑有限责任公司工程治理手册 版次 B 更改 0 第一章

总则

第

6

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/777132143030006043>