

# 2023 年投资项目管理师之投资建设项目组织自我提分评估(附答案)

单选题（共 40 题）

1、在项目中，（ ）是为了完成传统管理方式难以处理的跨部门协作任务而设立，以组织的职能部门间的横向协调为特点，在授权的范围内，对项目建设过程进行全面的领导、统一指挥并全面负责建设项目目标的实现。

- A. 监理工程师
- B. 设计人
- C. 业主
- D. 项目经理

【答案】 D

2、组织生存的环境和组织自身都具有一定的（ ），而计划工作可以让组织通过周密细致的预测，分析各类要素未来变化的趋势，制定相应对策，从而尽可能地减少变化对组织活动带来的冲击。

- A. 不确定性和变化性
- B. 不确定性和适应性
- C. 固定性和惩罚性
- D. 适应性和多变性

【答案】 A

3、职位设置应与组织结构体系相协调，职位是组织的有机组成元素，确保职位与组织结构和组织工作流程的有机结合，做到对组织职位的系统性把握可体现出职位需求分析的（ ）。

- A. 动态的适应性原则
- B. 经济性原则

- C. 与组织系统的协调性原则
- D. 面向工作和任务的原则

【答案】 C

4、公司法人治理结构中，（ ）是决策机构，代表股东的利益，对建设项目重大事项行使决策权，并负责选择经营管理者。

- A. 监事会
- B. 董事会
- C. 股东会
- D. 理事会

【答案】 B

5、建设项目沟通管理具有的特征体现在（ ）。

- A. 复杂性和稳定性
- B. 复杂性和指导性
- C. 指导性和连续性
- D. 复杂性和系统性

【答案】 D

6、在潜在任职人员的能力和条件中，（ ）是对自然和社会的本质内涵、规律的认识，以及经验。

- A. 智力素质
- B. 品德素质
- C. 知识素质
- D. 能力素质

【答案】 C

7、项目负责人的基本任务是( )。

- A. 组织
- B. 目标管理
- C. 决策
- D. 实施

【答案】 C

8、施工总承包表现在合同管理方面的特点不包括( )。

- A. 建设项目业主只需要进行一次招标
- B. 与一家承包商签约
- C. 业主要负责所有合同的招标、合同谈判和签约工作，招标及合同管理的工作量大
- D. 招标及合同管理工作量大大减小，对建设项目业主有利

【答案】 C

9、管理活动的根本职能是( )，是其他一切管理活动开展的根本保障和依托。

- A. 组织职能
- B. 领导职能
- C. 计划职能
- D. 控制职能

【答案】 A

10、在我国，一般设计院都是综合性的设计单位，设计单位内部专业齐全，许多工业与民用建筑都是由一个设计单位独立完成的，承接设计任务的设计单位一般不需要( )：

- A. 发包
- B. 设计
- C. 招标
- D. 分包

【答案】 D

11、在建设项目的实施期，建设项目业主应该建立哪些部门和机构都有重要的依据。下列描述错误的是( )。

- A. 根据建设项目的目标和任务确定管理部门
- B. 与建设项目的性质、规模等特点相结合
- C. 考虑建设项目的实施过程，有利于建设项目的局部控制
- D. 考虑管理跨度和层次，提高管理效率

【答案】 C

12、建设项目组织论研究系统中，组织结构模式不包括( )。

- A. 职能组织结构
- B. 线性组织结构
- C. 项目结构
- D. 矩阵组织结构

【答案】 C

13、对施工任务的平行发包，发包方可以根据( )进行分解发包，也可以根据建设项目施工的不同专业系统进行分解发包。

- A. 建设项目目标
- B. 建设项目结构
- C. 建设项目性质
- D. 建设项目任务

**【答案】 B**

14、进度控制不包括( )。

- A. 编制建设项目实施总进度规划
- B. 对设计文件尽快作出决策和审定
- C. 参加评标及合同谈判
- D. 编制设计要求文件

**【答案】 D**

15、考核评价和工作调整属于人员任用的( )。

- A. 程序
- B. 方式
- C. 条件
- D. 依据

**【答案】 A**

16、施工总承包表现在合同管理方面的特点不包括( )。

- A. 建设项目业主只需要进行一次招标

- B. 与一家承包商签约
- C. 业主要负责所有合同的招标、合同谈判和签约工作，招标及合同管理的工作量大
- D. 招标及合同管理工作量大大减小，对建设项目业主有利

【答案】 C

17、( )负责组织工程档案的编制工作。

- A. 编制单位
- B. 地方城建档案部门
- C. 档案管理部门
- D. 建设单位

【答案】 D

18、国家档案局、原国家计委于( )年发布《国家重点建设项目档案管理登记办法》。

- A. 1995
- B. 1996
- C. 1997
- D. 1998

【答案】 C

19、关于信息的表述，有误的是( )。

- A. 信息是决策的基础
- B. 信息是投资项目建设生产的唯一依据
- C. 信息是工作过程之间逻辑关系的桥梁

D. 信息是组织要素之间联系的主要内容

【答案】 B

20、下列正确描述管理的一个循环过程的是( )。

A. 提出问题→决策→策划→执行→检查

B. 提出问题→策划→决策→执行→检查

C. 提出问题→检查→筹划→执行→决策

D. 提出问题→决策→筹划→检查→执行

【答案】 B

21、项目前期策划阶段，代表或协助建设项目业主主要进行的工作不包括( )。

A. 主持或参与可行性研究论证

B. 提出项目统一遵循的标准、规范和规定

C. 为项目的决策、立项提供相关服务工作

D. 代表或协助业主完成需要向政府部门申报的有关工作

【答案】 B

22、根据统计和经验，开展价值工程研究活动可以节约造价的( )，甚至更高。

A. 1%~5%

B. 5%~10%

C. 15%~20%

D. 20%~25%

【答案】 B

23、据统计，全球范围内，专门为建筑企业家提供基于互联网的项目信息门户软件产品和应用服务的厂商有( )多家。

- A. 50
- B. 100
- C. 200
- D. 300

【答案】 C

24、建设项目信息管理的原则不包括( )。

- A. 系统性原则
- B. 有效性原则
- C. 时效性原则
- D. 标准化原则

【答案】 A

25、通过采用高性能的信息处理工具，尽量缩短信息在处理过程中的延迟，建设项目信息管理的主要精力应放在对处理结果的控制和措施的控制上，体现出信息管理的( )原则。

- A. 有效性
- B. 标准化
- C. 定量化
- D. 高效处理

【答案】 D



26、在一个建设工程实施过程中，其管理工作的流程、信息处理的流程，以及设计工作、物资采购和施工流程的组织都属于( )的范畴。

- A. 工作流程组织
- B. 经济流程组织
- C. 项目结构
- D. 组织结构

【答案】 A

27、项目实施的不同阶段，即设计准备阶段、设计阶段、施工阶段和运营准备阶段，其很多方面不尽相同，因此业主方项目管理组织结构在项目实施的不同阶段应作必要的( )。

- A. 动态调整
- B. 静态调整
- C. 动态观察
- D. 静态观察

【答案】 A

28、在施工总承包的质量控制中，建设项目质量的好坏很大程度上取决于施工总承包单位的选择，取决于施工总承包单位的( )。

- A. 生产水平和设计水平
- B. 管理水平和设计水平
- C. 设计水平和技术水平
- D. 管理水平和技术水平

【答案】 D

29、下列几项是施工总承包管理模式与施工总承包模式相比具有的优点，有误的是( )。

- A. 合同总价一次性确定，缩短工期
- B. 所有分包合同和分供货合同的发包，都通过招标获得有竞争力的投标报价，对建设项目业主方节约投资有利
- C. 施工总承包管理单位只收取总包管理费
- D. 施工总承包单位不赚总包与分包之间的差价

【答案】 A

30、有些编码不是针对某一项管理工作而编制的，因此需要进行编码的( )。

- A. 统一
- B. 分类
- C. 组合
- D. 修改

【答案】 C

31、( )负责组织工程档案的编制工作。

- A. 编制单位
- B. 地方城建档案部门
- C. 档案管理部门
- D. 建设单位

【答案】 D

32、下列不属于价值工程基本含义的是( )。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/778130102041006035>