

生产与物料控制培训ppt 课件



目 录

- 生产与物料控制概述
- 生产计划与调度
- 物料需求计划与采购管理
- 库存管理与控制
- 生产与物料控制中的问题与解决方案
- 案例分析与实践操作演示

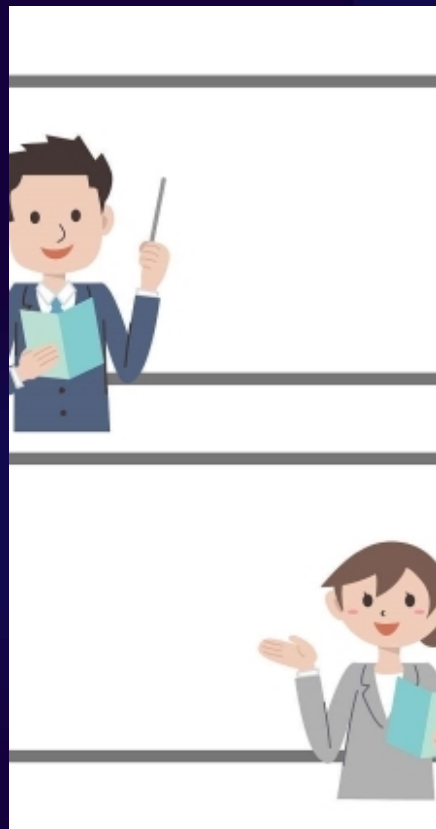
contents



01

生产与物料控制概述

定义与重要性



定义

生产与物料控制（PMC）是指对企业生产计划与生产进度的控制，以及物料计划、采购、库存、供应等方面的控制。

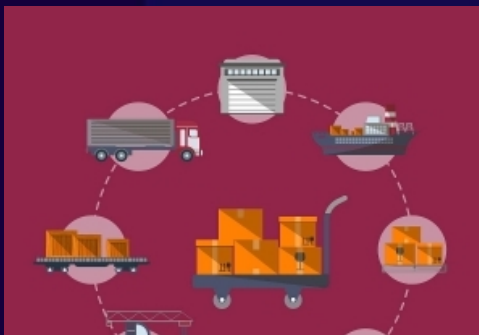


重要性

生产与物料控制是企业运营管理的重要组成部分，对于确保企业生产顺利进行、提高产品质量和降低成本具有重要意义。



生产与物料控制的目标



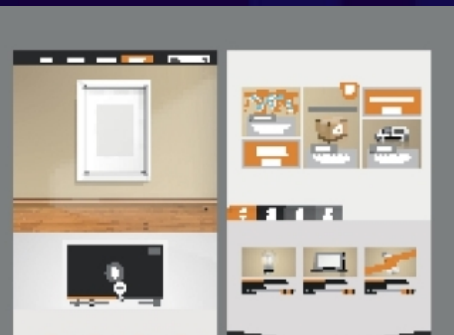
01

实现生产计划与生产进度的有效控制，确保生产顺利进行。



02

优化物料计划，降低库存成本，提高库存周转率。



03

确保物料供应的及时性和稳定性，满足生产需求。



04

提高生产效率，降低生产成本，提高企业竞争力。



生产与物料控制的发展趋势

信息化和智能化

随着信息技术的发展，生产与物料控制将更加注重信息化和智能化技术的应用，提高生产效率和准确性。

供应链协同

企业将更加注重与供应商、客户等供应链各方的协同合作，实现资源共享和优化配置。

个性化和定制化

随着消费者需求的多样化，企业将更加注重产品的个性化和定制化，生产与物料控制将更加灵活和多样化。

绿色和可持续发展

企业将更加注重环保和可持续发展，生产与物料控制将更加注重资源节约和环境保护。





02

生产计划与调度

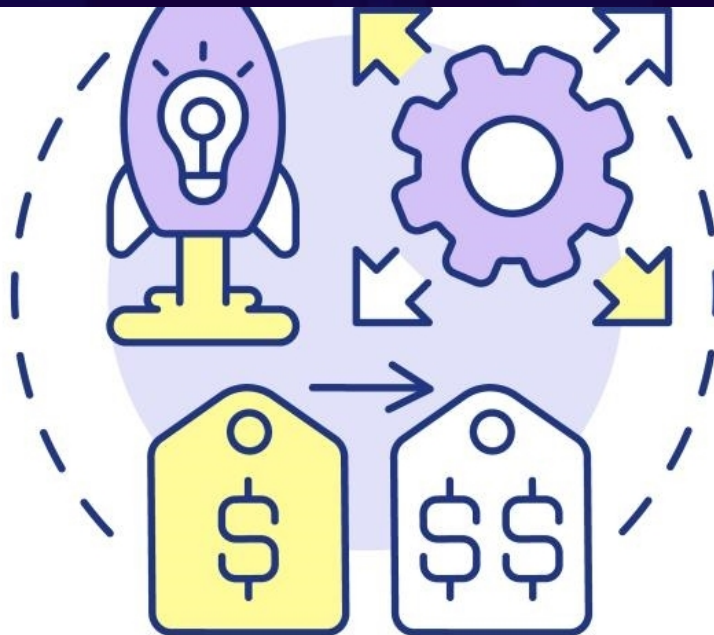
生产计划的概念与制定

生产计划的概念

生产计划是企业计划在计划期内应完成的产品生产任务及其进度的计划。

生产计划的制定

根据市场需求、企业资源状况和生产能力，制定合理的生产计划，确保产品按时交付。

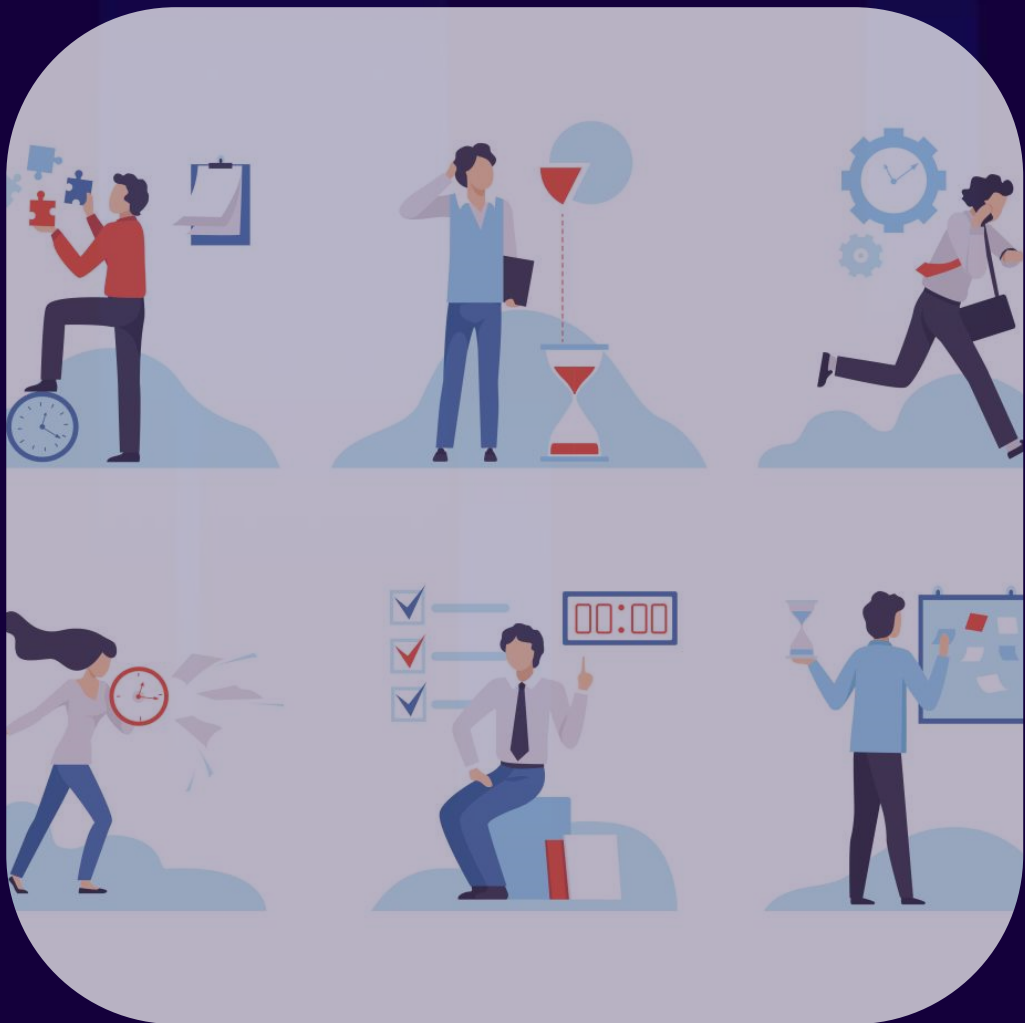


**New Services &
Product Options**





生产调度的原则与方法



生产调度的原则

遵循生产计划，合理安排生产进度，确保生产任务按时完成。

生产调度的常用方法

包括甘特图、关键路径法、资源优化等，通过这些方法对生产进度进行监控和调整。

生产计划与调度的优化策略

优化资源配置

合理分配人力、物力、财力等资源，提高资源利用效率。



强化供应链管理

与供应商建立紧密合作关系，确保原材料供应稳定，降低库存成本。



引入先进的生产管理理念

如精益生产、敏捷制造等，提高生产效率和产品质量。



加强员工培训

提高员工技能水平和操作规范意识，确保生产过程顺利进行。



03

物料需求计划与采购管理



物料需求计划的制定与实施

01



确定物料需求



根据产品生产计划、销售预测等，确定物料需求量、需求时间等。

02



制定物料需求计划



根据物料需求，制定详细的物料需求计划，包括物料名称、规格、数量、需求时间等。

03



实施物料需求计划



将物料需求计划下达到采购部门，按照计划进行采购。



采购管理的原则与策略



采购原则

遵循公平、公正、公开的原则，确保采购过程的透明度和公正性。



采购策略

根据物料的重要性和供应风险，制定不同的采购策略，如集中采购、分散采购、长期合同等。



供应商选择标准

根据供应商的信誉、质量、价格、交货期等因素，选择合适的供应商。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/786144053151010115>