

2024年一级建造师之一建建设工程项目管理能力测试试卷A卷附答案

单选题（共40题）

1、常见的影响工程进度的风险不包括（ ）风险。

- A. 组织
- B. 资金时间
- C. 资源
- D. 合同

【答案】 B

2、

建设工程项目实施阶段策划的主要任务是（ ）。

- A. 定义项目开发或建设的任务
- B. 确定如何组织该项目的开发或建设
- C. 确定建设项目的进度目标
- D. 编制项目投资总体规划

【答案】 B

3、在企业法定代表人授权范围内，建设工程施工方项目经理的管理权力包括（ ）。

- A. 调配企业人力及机械设备
- B. 调整项目投资目标
- C. 审定危险性较大的工程专项施工方案
- D. 调整项目技术负责人

【答案】 D

4、根据建设工程的总进度目标要求，项目管理的主要任务是在项目的（ ）阶段对项目的目标进行控制。

- A. 决策
- B. 计划
- C. 实施
- D. 分析

【答案】 C

5、某混凝土结构工程施工完成2个月后，发现表面有宽度0.25mm的裂缝，经鉴定其不影响结构安全和使用，对此质量问题，恰当的处理方式是（ ）。

- A. 修补处理
- B. 不作处理
- C. 返工处理
- D. 加固处理

【答案】 A

6、项目质量控制体系的建立，为项目的质量控制提供了（ ）方面的保证。

- A. 管理体系
- B. 组织制度
- C. 责任分工
- D. 管理标准

【答案】 B

7、形象进度、产值统计、（ ） “三同步”，即三者的取值范围应是一致的。

- A. 计划成本统计
- B. 实际材料费用
- C. 人. 材. 机消耗
- D. 实际成本归集

【答案】 D

8、某施工项目部根据以往项目的材料实际耗用情况，结合具体施工项目要求，制定领用材料标准控制发料。这种材料用量控制方法是（ ）。(2015 真题)

- A. 定额控制
- B. 计量控制
- C. 指标控制
- D. 包干控制

【答案】 C

9、某地下工程合同约定，计划3月份完成混凝土工程量500立方米，4月份完成450立方米，合同单价均为600元/立方米。而至各月底，经确认的工程实际进展情况为，3和4月份实际完成的混凝土工程量均为400立方米，实际单价700元/立方米。至3月底，该工程的费用绩效指数(CPI)为()。

- A. 0.800
- B. 0.857
- C. 1.167
- D. 1.250

【答案】 B

10、在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应（ ）。

- A. 分析和论证进度目标实现的可能性
- B. 制定项目进度控制的措施
- C. 编制施工总进度规划
- D. 对项目实施进行总体部署

【答案】 A

11、按国际工程的惯例，当采用（ ）时，施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

- A. 指定承包商
- B. 指定分包商
- C. 指定业主方
- D. 指定设计方

【答案】 B

12、工程师的检查检验不应影响施工的正常进行。如影响施工正常进行，检查检验不合格时，影响正常施工的费用由承包人承担。除此之外，影响正常施工的追加合同价款由（ ）承担，相应顺延工期。

- A. 承包人
- B. 发包人
- C. 设计单位
- D. 监理单位

【答案】 B

13、某工程项目施工采用施工总承包模式，其中电气设备安装工程由业主指定的分包单位采购和安装，则在施工中该分包单位必须接受（ ）的工作指令。

- A. 业主
- B. 设计方
- C. 项目监理方
- D. 施工总承包方

【答案】 D

14、建设工程项目质量特性主要体现在由施工形成的建筑产品的（ ）。

- A. 适用性、安全性、美观性、耐久性
- B. 安全性、耐久性、美观性、可靠性
- C. 适用性、安全性、耐久性、可靠性
- D. 适用性、先进性、耐久性、可靠性

【答案】 C

15、重点、难点分部(分项)工程和专项工程施工方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审，（ ）批准。

- A. 施工单位技术负责人
- B. 项目负责人
- C. 项目技术负责人
- D. 总承包单位技术负责人

【答案】 A

16、监理人更换总监理工程师时，应提前（ ）天向委托人书面报告，经其同意后方可更换。

- A. 3
- B. 7
- C. 9
- D. 14

【答案】 B

17、在建设工程项目施工质量控制的系统过程中，事中控制是指（ ）。

- A. 对质量活动主体的自我控制和他人监控的控制方式
- B. 对质量计划的调整和对质量偏差的纠正
- C. 对质量活动的行为约束和对质量活动结果的评价认定
- D. 对质量活动前准备工作和质量活动过程的监督控制

【答案】 A

18、某单价合同的投标报价单中，投标人的投标书出现了明显的数字计算错误，导致总价和单价计算结果不一致，下列行为中，属于业主权利的是（ ）。

- A. 业主有权先作修改再评价，以总价作为最终报价结果
- B. 业主没有权利先修改后评价，可以宣布该投标人废标
- C. 业主没有权利先修改再评价，可以请该投标人再报价
- D. 业主有权利先修改再评价，以单价为准调整的总价作为最终报价结果

【答案】 D

19、下列质量中，属于工程质量基础的是（ ）。

- A. 人工质量
- B. 机械质量

- C. 材料设备质量
- D. 工序质量

【答案】 C

20、管理是由多个环节组成的过程，为了说明组成管理的这些环节可以使用（ ）。（2013）

- A. 项目组织设计文件
- B. 项目任务分期表
- C. 工作任务分工表
- D. 管理职能分工描述书

【答案】 D

21、根据《财政部关于印发(试行)的通知》，下列工程成本费用中，属于其他直接费用的是（ ）。

- A. 有助于工程形成的其他材料费
- B. 为管理工程施工所发生的费用
- C. 工程定位复测费
- D. 企业管理人员的差旅交通费

【答案】 C

22、在某工程双代号网络计划中，工作 M 的最早开始时间为第 15 天，其持续时间为 7 天。该工作有两项紧后工作，它们的最早开始时间分别为第 27 天和第 30 天，最迟开始时间分别为第 28 天和第 33 天，则工作 M 的总时差和自由时差（ ）天。

- A. 分别为 5 和 6
- B. 分别为 6 和 5

C. 分别为 6 和 7

D. 分别为 11 和 6

【答案】 B

23、房屋建筑的平面空间布局、通风采光性能反映建设工程项目（ ）的质量特性。

A. 使用功能

B. 安全可靠

C. 文化艺术

D. 建筑环境

【答案】 A

24、在一份保险合同中，保险人承担或给付保险金责任的最高额度是该份保险合同的（ ）。

A. 标的价值

B. 保险金额

C. 保险费

D. 实际赔付额

【答案】 B

25、下列各费用计算方法中，不属于索赔费用计算方法的是（ ）。

A. 实际费用法

B. 修正的实际费用法

C. 总费用法

D. 修正的总费用法

【答案】 B

26、设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于（ ）和设计方本身的利益。

- A. 业主方的利益
- B. 施工方的利益
- C. 项目的整体利益
- D. 项目的投资目标

【答案】 C

27、对某办公大楼二层一施工段内的框架柱钢筋制作的质量，应按一个（ ）进行验收。

- A. 单位工程
- B. 分部工程
- C. 分项工程
- D. 检验批

【答案】 D

28、在人力资源管理工作中，当完成（ ）这一步工作后，就可以确定和选聘到有能力的员工。

- A. 员工的绩效考评
- B. 人员甄选
- C. 通过解聘减少员工
- D. 编制人力资源规划

【答案】 B

29、某按单价合同进行计价的招标工程，在评标过程中，在评标过程中，发现某投标人的总价与单价的计算结果不一致，究其原因是投标人在计算时，将混凝土单价 300 元/m³ 误作为 30 元/m³ 的结果，对此，业主有权()。(2012)

- A. 以总价为准调整单价
- B. 以单价为准调整总价
- C. 要求投标者重新提报混凝土单价
- D. 将该投标文件作处理

【答案】 B

30、下列选项中，属于项目设计准备阶段主要工作的是()。

- A. 编制项目建议书
- B. 编制项目可行性研究报告
- C. 初步设计
- D. 编制设计任务书

【答案】 D

31、在建设工程施工承包合同中，承包商不承担任何价格变化或工程量变化的风险的合同形式是()。

- A. 固定总价合同
- B. 成本加酬金合同
- C. 单价合同
- D. 变动总价合同

【答案】 B

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/787000130040010006>