

建筑施工企业财务管理 风险及审计对策分析

汇报人：

2024-02-06

CONTENTS

目录

- 建筑施工企业财务管理概述
- 建筑施工企业财务管理风险识别
- 建筑施工企业财务管理风险评估与分析
- 审计对策制定与实施
- 内部控制在防范财务管理风险中应用
- 信息化手段在优化财务管理中应用

CHAPTER 01

建筑施工企业财务管理概述



财务管理目标与职责



目标

确保企业资金安全、提高资金效率、促进企业可持续发展。

职责

负责企业资金筹措、预算编制、成本控制、税务筹划、财务分析等。

建筑施工行业特点与挑战

特点

项目周期长、资金投入大、涉及面广、风险高。

挑战

市场竞争激烈、材料价格波动大、工程款回收难、政策法规变化快。





财务管理在建筑施工企业中重要性

保障企业资金安全

通过完善的财务管理制度，确保企业资金安全，防止贪污、挪用等行为。



促进企业可持续发展

通过财务分析，为企业决策提供有力支持，促进企业可持续发展。



提高企业经济效益

通过优化资源配置、降低成本、提高收入等措施，提高企业经济效益。



CHAPTER 02

建筑施工企业财务管理风险识别

资金风险

01



资金链断裂



由于工程款拖欠、垫资施工等原因，导致企业资金紧张，甚至出现资金链断裂的风险。

02



资金筹集困难



受经济环境、金融市场等因素影响，企业可能面临资金筹集困难，无法满足正常生产经营需要。

03



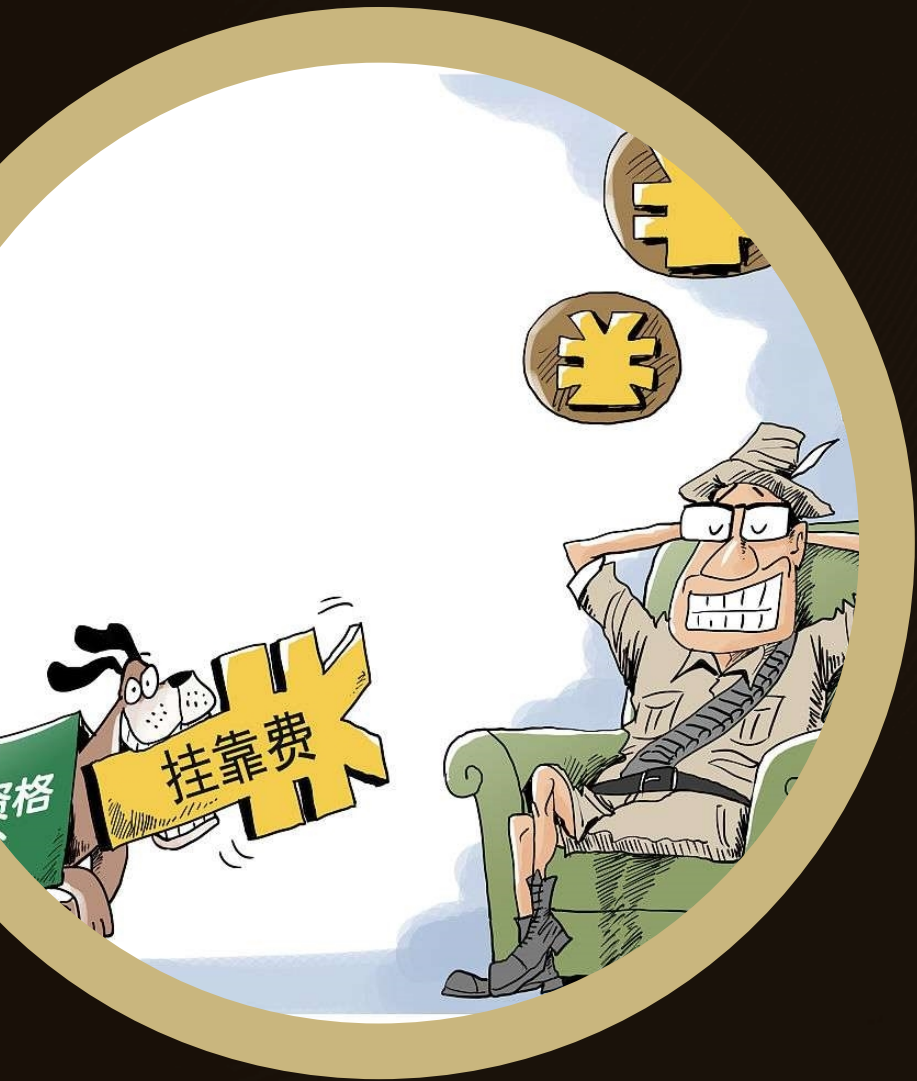
资金使用不当



企业内部资金调度不合理、使用不当，可能导致资金效益降低，甚至引发财务风险。



成本控制风险



01

成本预算不准确

由于预算编制人员水平有限、市场环境变化等原因，可能导致成本预算与实际成本存在较大差异。

02

成本控制不力

企业在施工过程中未能有效控制成本，导致成本超支，影响企业经济效益。

03

成本核算不规范

企业成本核算不规范，可能导致成本信息失真，无法为决策提供准确依据。



合同管理风险

1

合同条款不明确

合同条款表述不清、责任划分不明确，可能导致双方产生纠纷，给企业带来经济损失。

2

合同履行不力

合同双方未能按照约定履行合同义务，可能导致工程进度受阻、质量不达标等问题。

3

合同变更风险

由于设计变更、工程量增减等原因，可能导致合同价款发生调整，给企业带来经济风险。





税务筹划风险



税收政策变化

国家税收政策不断调整，企业可能因未能及时了解和掌握新政策而面临税务风险。



税务筹划不当

企业税务筹划方案不合理、不合法，可能导致被税务机关查处，面临罚款、滞纳金等经济处罚。



税务申报错误

企业税务申报过程中出现错误或遗漏，可能导致被税务机关要求补缴税款、加收滞纳金等。

CHAPTER 03

建筑施工企业财务管理风险评估与 分析

风险评估方法介绍

财务比率分析法

通过计算和分析建筑施工企业的财务比率，如流动比率、速动比率、资产负债率等，评估其财务状况和风险水平。

趋势分析法

对比建筑施工企业不同时期的财务报表，观察其财务指标的变化趋势，预测未来可能出现的风险。

风险因素分析法

识别影响建筑施工企业财务管理的内外部风险因素，如市场风险、信用风险、政策风险等，评估其对财务管理的影响程度。





具体案例分析



案例一

某建筑施工企业因市场拓展过快，导致资金链断裂，最终陷入财务困境。通过对该案例的分析，可以总结出企业在市场扩张中应注意的风险点及防范措施。

案例二

某建筑施工企业在项目管理过程中存在严重的成本控制问题，导致项目亏损严重。通过对该案例的分析，可以揭示出企业在成本控制方面存在的漏洞及改进建议。



风险影响因素剖析

外部因素

包括宏观经济环境、行业政策、市场竞争等，这些因素的变化可能对企业的财务管理产生重大影响。

内部因素

包括企业治理结构、内部控制体系、财务管理制度等，这些因素决定了企业应对外部风险的能力。





风险评估结果汇总



汇总各风险评估方法得出的结论，形成对建筑施工企业财务管理风险的全面认识。



对各类风险进行排序，明确优先应对的风险类型。



提出针对性的风险管理建议，为企业制定财务管理策略提供参考。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/787001120061006130>