



中华人民共和国国家标准

GB/T 20032—2005/IEC 62198:2001

项目风险管理 应用指南

Project risk management—Application guidelines

(IEC 62198:2001, IDT)

2005-09-05 发布

2006-01-01 实施

中华人民共和国国家质量监督检验检疫总局
中国国家标准化管理委员会 发布

目 次

前言	I
引言	II
1 范围	1
2 规范性引用文件	1
3 术语和定义	1
4 项目风险管理概述	2
4.1 风险管理的作用	2
4.2 过程框架	2
5 组织	3
5.1 管理职责	3
5.2 资源	3
5.3 沟通	3
5.4 文件	4
6 项目风险管理过程	5
6.1 建立总体框架	5
6.2 风险识别	5
6.3 风险评定	6
6.4 风险处理	7
6.5 风险评审与监视	9
附录 A(资料性附录) 项目风险管理——综述	10

前 言

本标准等同采用 IEC 62198:2001《项目风险管理——应用指南》。

本标准的附录 A 是资料性附录。

本标准由中国标准化研究院提出。

本标准由全国质量管理和质量保证标准化技术委员会归口。

本标准由中国标准化研究院负责起草。

本标准起草单位：中国标准化研究院、中国合格评定国家认可中心、中国航空综合技术研究所、北京市计划劳动管理干部学院。

本标准主要起草人：尹旭峰、咸奎桐、叶如意、杨铭、蒋家东、连艳萍。

引 言

风险管理是与建立总体框架,识别、分析、评价、评定、处理、监视以及沟通风险有关的管理方针、程序和惯例的系统应用,使组织能够以高效费比的方式达到损失最小化和机会最大化。本标准是针对将风险管理应用于项目提出的。

项目管理及其相关的过程在 GB/T 19016—2005/ISO 10006:2003 中阐述。所有项目都包含风险。项目风险与项目本身及其产品有关。图 1 所示为影响项目的风险因素示例。

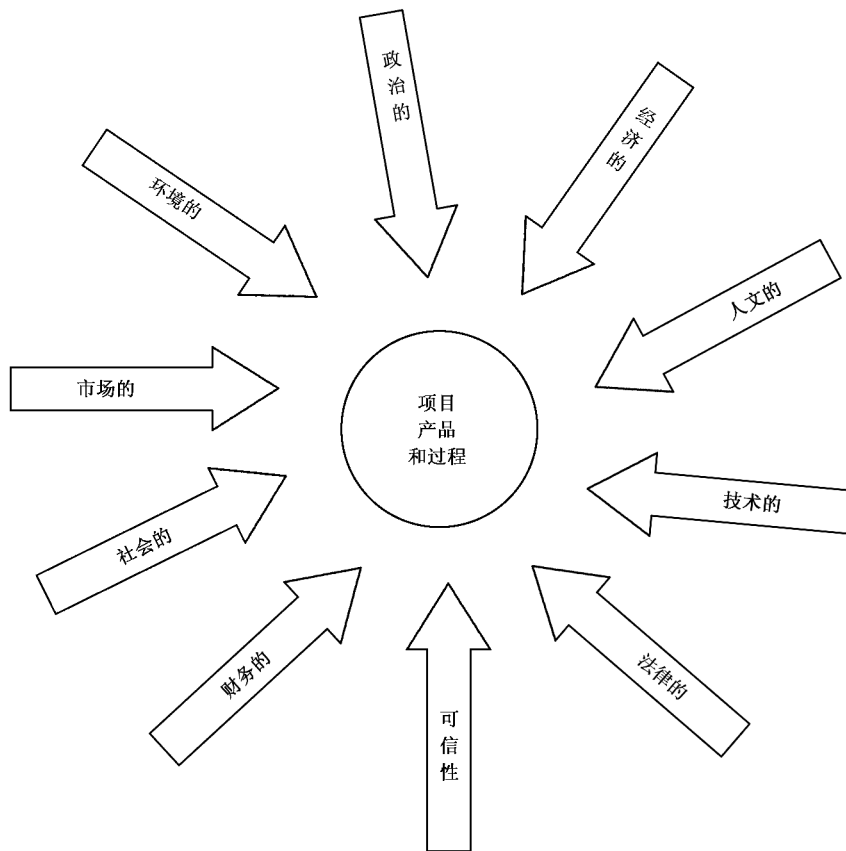


图 1 影响项目的风险因素示例

本标准提供了以系统和协调的方式管理风险的过程。为获得最大利益,风险管理活动应于项目的最早可能阶段启动并在其后的阶段中持续进行。

本标准的潜在使用者是决策者,包括项目管理者、风险管理者和企业管理者。

本标准的应用需根据特定项目的情况加以剪裁。因此,一般认为强制实行风险管理从业者认证体系在总体上是不适宜的。

本标准并不专用于处理与安全有关的问题。尽管标准的应用可能产生与安全有关的问题,但对此类风险的管理应按照安全类标准或产品标准进行而不包括在本标准中。

项目风险管理 应用指南

1 范围

本标准适用于包含技术性内容的所有项目,也可应用于其他类型的项目。

本标准概括介绍了项目风险管理、项目风险管理过程与影响因素。这些项目风险管理过程是:

- 建立总体框架,包括确认项目目标;
- 风险识别;
- 风险评定,包括风险分析与评价;
- 风险处理;
- 评审与监视;
- 沟通(包括咨询);
- 项目总结。

这些指南是根据组织实施与项目各阶段相适应的风险管理过程的要求而提出的。

在特定情况下,将本标准中的所有条款都包括在一份合同中可能是不适当的。因此,无论合同形式如何,即使合同有关各方明确要求参照和引用本标准(或其中某些部分),并要求在合同中包括它们,本标准也仅应当用于构成合同的一部分。

2 规范性引用文件

下列文件中的条款通过本标准的引用而成为本标准的条款。凡是注日期的引用文件,其随后所有的修改单(不包括勘误的内容)或修订版均不适用于本标准,然而,鼓励根据本标准达成协议的各方研究是否可使用这些文件的最新版本。凡是不注日期的引用文件,其最新版本适用于本标准。

GB/T 7826—1987 系统可靠性分析技术 失效模式和效应分析(FMEA)程序(idt IEC 812:1985)

GB/T 7829—1987 故障树分析程序(neq IEC 56)

GB/T 19016—2005 质量管理体系 项目质量管理指南(ISO 10006:2003, IDT)

IEC 60050-191:1990 国际电工词汇 191 章:可信性和服务质量

IEC 60300-3-3:1996 可信性管理——第 3 部分:应用指南——第 3 节:寿命周期费用分析

3 术语和定义

IEC 60050-19 确立的以及下列术语和定义适用于本标准。

3.1

产品 product

活动或过程的结果,可以包括服务,硬件,软件,流程性材料,或它们的组合

3.2

项目 project

由一组有起止日期的、相互协调的受控活动组成的独特过程,该过程要达到符合包括时间、成本和资源的约束条件在内的规定要求的目标

[GB/T 19000—2000,术语和定义 3.4.3(不包括注)]