

房地产工程管理与项目成本管理的对策分析

汇报人：

2024-01-21



目录

CATALOGUE

- 引言
- 房地产工程管理概述
- 项目成本管理概述
- 房地产工程管理与项目成本管理的关系
- 房地产工程管理与项目成本管理的对策分析
- 案例分析
- 结论与展望

PART 01

引言





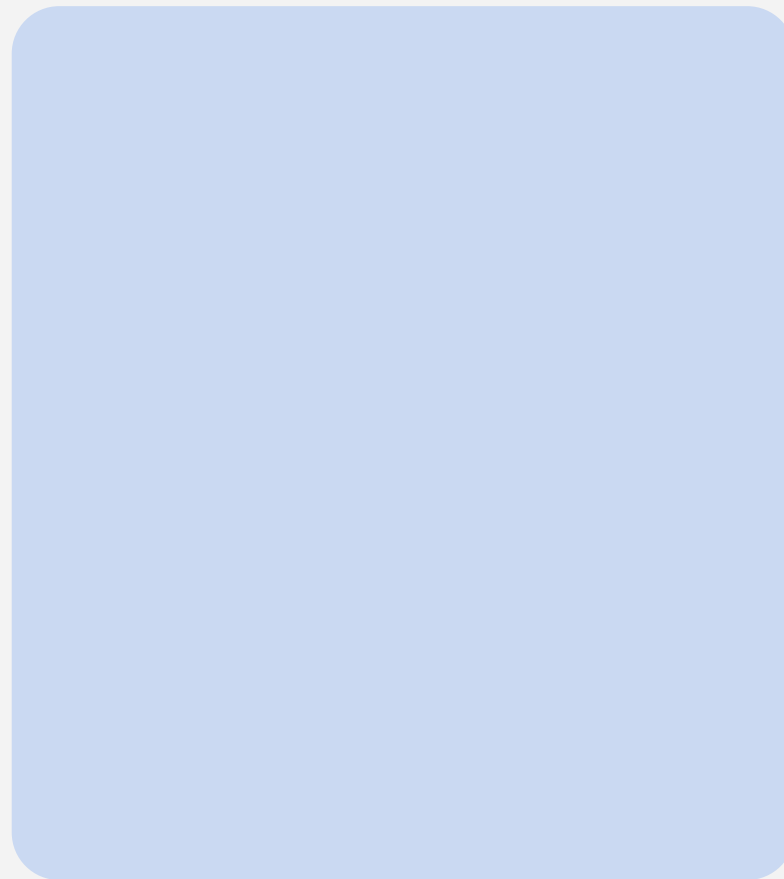
背景与意义



随着我国经济的快速发展和城市化进程的加速，房地产行业迎来了前所未有的发展机遇。然而，在激烈的市场竞争中，房地产企业面临着巨大的挑战，如何有效地进行工程管理和项目成本管理成为企业持续发展的关键。

工程管理和项目成本管理是房地产项目开发过程中的重要环节，对于提高项目质量、降低成本、增加企业利润具有重要意义。因此，本文旨在探讨房地产工程管理与项目成本管理的对策，为房地产企业提供参考和借鉴。

研究目的和内容





研究目的和内容

01

研究内容：本文将从以下几个方面展开研究



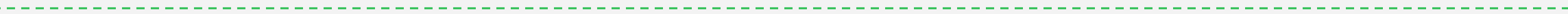
02

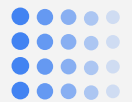
分析当前房地产工程管理与项目成本管理存在的问题和挑战；



03

探讨有效的工程管理和项目成本管理对策，包括项目管理流程优化、成本控制方法改进、信息化技术应用等；





研究目的和内容



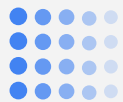
通过案例分析，验证所提出的管理对策的有效性和可行性；

总结研究成果，提出未来研究方向和建议。

PART 02

房地产工程管理概述





工程管理的定义与特点

工程管理的定义

工程管理是一门综合性的学科，旨在通过规划、组织、指挥、协调和控制等手段，对工程项目的全过程进行有效的管理，以实现项目的目标。

系统性

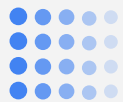
工程管理涉及项目的各个方面和阶段，需要全面、系统地考虑问题和制定解决方案。

创新性

工程管理需要不断创新管理方法和手段，以适应不断变化的市场和项目需求。

实践性

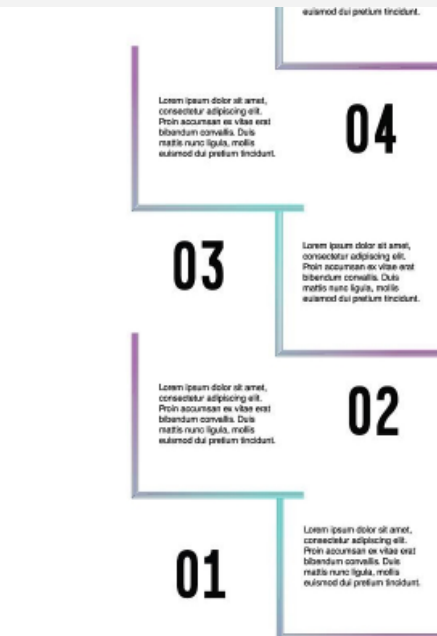
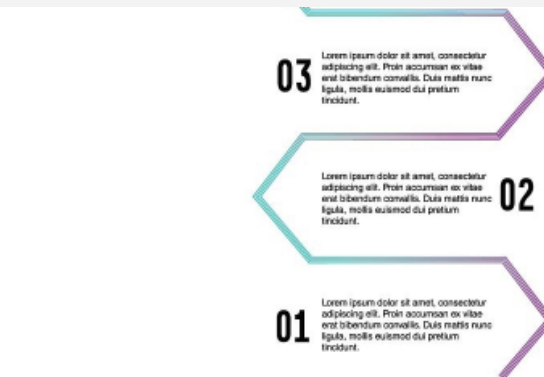
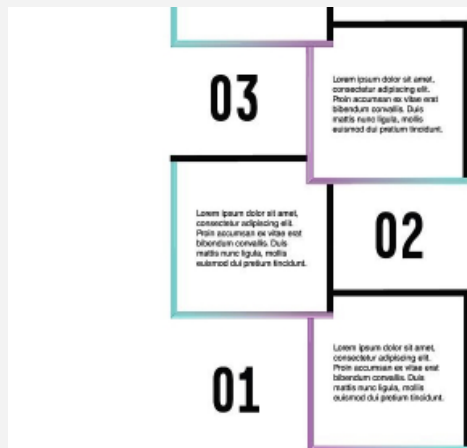
工程管理注重实践和应用，需要结合具体项目情况，灵活运用管理理论和方法。



房地产工程管理的现状与挑战

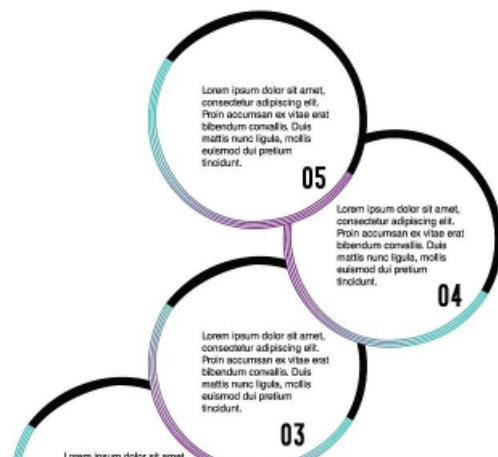
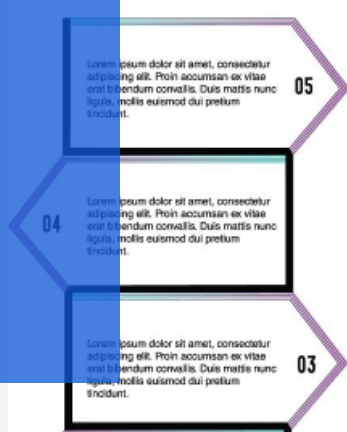
管理理念不断更新

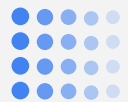
随着市场竞争的加剧和项目管理理念的不断更新，越来越多的房地产企业开始重视工程管理，并引入先进的项目管理方法和手段。



管理体系不断完善

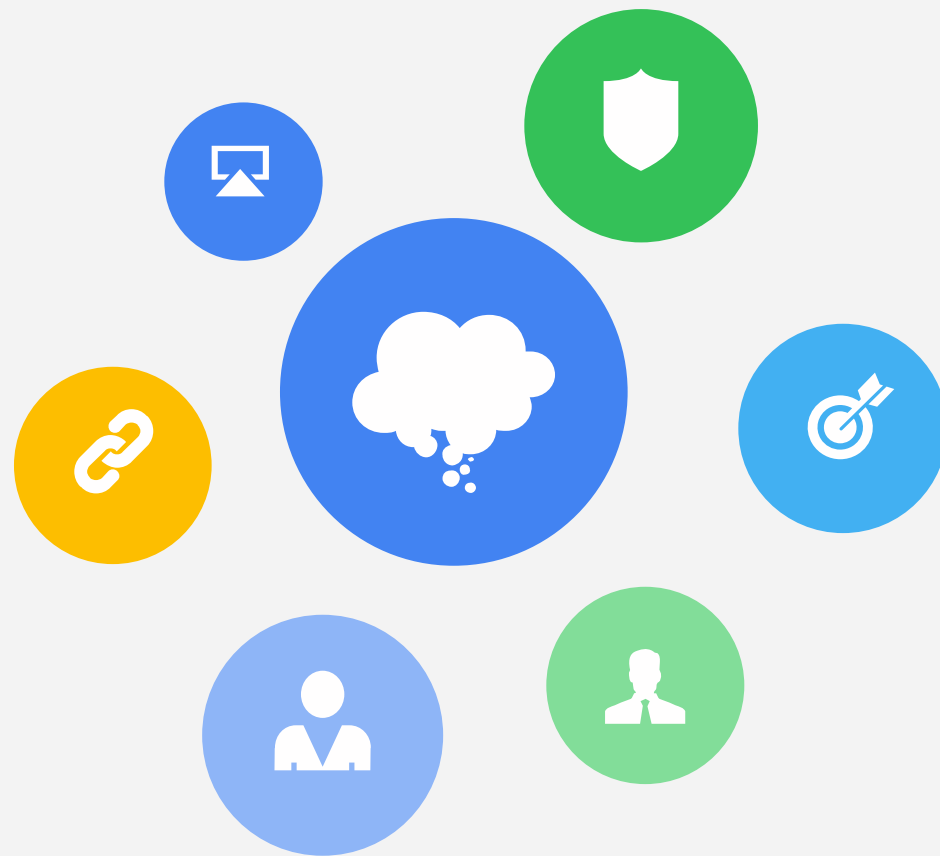
许多房地产企业已经建立了相对完善的工程管理体系，包括项目策划、设计管理、招标管理、施工管理、竣工验收等各个环节。





房地产工程管理的现状与挑战

- 信息化水平不断提高：随着信息技术的发展和应用，房地产工程管理信息化水平不断提高，为项目管理提供了更加便捷、高效的工具。





房地产工程管理的现状与挑战

市场变化快速

房地产市场变化快速，政策调整频繁，给工程管理带来了很大的不确定性和挑战。

项目复杂度高

房地产项目涉及多个专业领域和众多利益相关者，项目复杂度高，管理难度大。

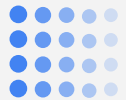
成本控制压力大

随着土地成本和建筑材料价格的上涨，房地产项目的成本控制压力越来越大，需要在保证项目质量的前提下，尽可能降低项目成本。

PART 03

项目成本管理概述





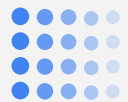
成本管理的定义与重要性

定义

成本管理是指企业在生产经营过程中，对各项成本进行规划、核算、分析和控制的一系列管理活动。

重要性

成本管理是企业管理的核心组成部分，对于提高企业经济效益、增强市场竞争力具有重要意义。通过成本管理，企业可以合理控制成本开支，提高资源利用效率，实现经济效益最大化。



房地产项目成本管理的现状与挑战



现状

目前，许多房地产企业已经意识到成本管理的重要性，并积极采取措施加强成本管理。然而，在实际操作中，仍存在一些问题，如成本预算不合理、成本控制不严格、成本核算不准确等。



挑战

随着房地产市场的不断变化和竞争的加剧，房地产项目成本管理面临着诸多挑战。例如，土地成本、建筑材料价格、人工成本等不断上涨，使得项目成本不断增加；同时，政策调整、市场需求变化等因素也对项目成本管理提出了更高的要求。为了应对这些挑战，房地产企业需要不断创新成本管理方法，提高成本管理水平。

PART 04

房地产工程管理与项目成本管理的关系



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/788003116053006106>