

2022年5月全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试

《系统集成项目管理工程师（中级）》真题及详解（综合知识）

单项选择题（共计75题，每题1分。每题的四个选项中只有一个答案是正确的）

1. 第五代移动通信技术（5G）是新一代宽带移动通信技术，（ ）不是5G的特点。

- A. 高速率
- B. 宏基站
- C. 大连接
- D. 低时延

【答案】B

【解析】第五代移动通信技术（简称5G）是具有高速率、低时延和大连接特点的新一代宽带移动通信技术，是实现人机物互联的网络基础设施。

2. 区块链在我国的合法运用不包括（ ）。

- A. 银行征信管理
- B. 区块链成权服务平台
- C. 比特币交易平台
- D. 基于区块链的健康管理信息系统

【答案】C

【解析】中国人民银行等十部门联合发布《关于进一步防范和处置虚拟货币交易炒作风险的通知》（下称《通知》）。《通知》明确指出，虚拟货币兑换、作为中央对手方买卖虚拟货币、为虚拟货币交易提供撮合服务、代币发行融资以及虚拟货币衍生品交易等虚拟货币相关业务全部属于非法金融活动，一律严格禁止，坚决依法取缔；境外虚拟货币交易所通过互联网向我国境内居民提供服务同样属于非法金融活动。比特币非法的。

3. 电子政务中，建立有效的政府行政办公和行政人员管理体系属于（ ）模式。

- A. 政府对政府（G2G）
- B. 政府对公众（G2C）
- C. 政府对企业（G2B）
- D. 政府对公务员（G2E）

【答案】D

【解析】G2E是指政府与政府公务员即政府雇员之间的电子政务，也有学者把它称为内部效率效能电子政务模式。如参加政府工作。

4. 以历史坐标轴观察，企业信息化是（ ）。

- A. 生产关系的改变
- B. 劳动工具的技术进步
- C. 劳动者的替代
- D. 对传统生产工艺的摒弃

【答案】B

【解析】从历史唯物主义的视角观察，企业信息化是劳动工具的技术进步。1945年以来，随着电子技术的发展，以计算机和网络技术为核心的电子信息技术逐步渗透并彻底改造了企业的研发、制造、办公和管理，使传统的人工作业工具发展成智能化、自动化作业工具。所以，以60多年的历史为坐标轴观察企

业信息化，沿轴是信息技术逐步改造传统生产方式的过程，在某一轴点上信息技术应用的形态。

5. () 供应链是供应链网状结构中最基础的结构，例如化工、造纸、纺织等生产中间产品的企业，其客户往往要多于其供应商，呈发散状。

- A. V型
- B. A型
- C. T型
- D. 中心型

【答案】A

【解析】根据供应链其网状结构分为：有发散型的供应链网（V型供应链）、会聚型的供应链网（A型供应链）和介于上述两种模式之间的供应链网（T型供应链）。

6. 《“十四五”信息化和工业化深度融合发展规划》中提出了产业数字化转型成效显著的目标：原材料、电子信息、绿色制造、安全生产等重点行业领域数字化转型步伐加快，() 整体水平持续提高。

- A. 工业化、信息化、市场化
- B. 数字化、网络化、智能化
- C. 扁平化、平台化、生态化
- D. 网络化、智能化、个性化

【答案】B

【解析】《“十四五”信息化和工业化深度融合发展规划》提出五个分目标，第二个分目标是产业数字化转型成效显著。原材料、装备制造、消费品、电子信息、绿色制造、安全生产等重点行业领域数字化转型步伐加快，数字化、网络化、智能化整体水平持续提高。

7. 关于商业智能的描述，不正确的是()。

- A. 由数据仓库、联机分析处理、数据挖掘、数据备份和恢复等部分组成
- B. 通过应用基于事实的支持系统来辅助商业决策
- C. 是一种新技术，它不只是数据库等技术的运用
- D. 可以从多个不同系统中提取数据并进行清理，保证数据正确性

【答案】C

【解析】从技术层面上讲，商业智能不是什么新技术，它只是数据仓库、OLAP和数据挖掘等技术的综合运用。

8. 信息化从小到大分为5个层次，依次为()。

- A. 企业信息化—产品信息化—产业信息化—国民经济信息化—社会生活信息化
- B. 产品信息化—企业信息化—产业信息化—社会生活信息化—国民经济信息化
- C. 产品信息化—企业信息化—产业信息化—国民经济信息化—社会生活信息化
- D. 企业信息化—产品信息化—社会生活信息化—产业信息化—国民经济信息化

【答案】C

【解析】信息化从“小”到“大”分成以下5个层次：

①产品信息化。产品信息化是信息化的基础，有两个含义。一是指传统产品中越来越多地融合了计算机化（智能化）器件，使产品具有处理信息的能力，如智能电视、智能灯具等；另一个含义是产品携带了更多的信息，这些信息是数字化的，便于被计算机设备识别读取或被信息系统管理，如集成了车载电脑系统的小轿车。

②企业信息化。企业信息化是指企业在产品的设计、开发、生产、管理、经营等多个环节中广泛利用信息技术，辅助生产制造，优化工作流程，管理客户关系，建设企业信息管理系统，培养信息化人才并建设完善信息化管理制度的过程。企业信息化是国民经济信息化的基础，涉及生产制造系统、ERP、CRM

SCM等。

③产业信息化。指农业、工业、交通运输业、生产制造业、服务业等传统产业广泛利用信息技术来完成工艺、产品的信息化，进一步提高生产力水平；建立各种类型的数据库和网络，大力开发和利用信息资源，实现产业内各种资源、要素的优化与重组，从而实现产业的升级。

④国民经济信息化。指在经济大系统内实现统一的信息大流动，使金融、贸易、投资、计划、通关、营销等组成一个信息大系统，使生产、流通、分配、消费等经济的四个环节通过信息进一步联成一个整体。

⑤社会生活信息化。指包括商务、教育、政务、公共服务、交通、日常生活等在内的整个社会体系采用先进的信息技术，融合各种信息网络，大力开发有关人们日常生活的信息服务，丰富人们的物质、精神生活，拓展人们的活动时空，提升人们生活、工作的质量。目前正在兴起的智慧城市、互联网金融等是社会生活信息化的体现和重要发展方向。

9. 信息化政策法规和标准规范是国家信息化快速、持续、有效、健康发展的（ ）。

- A. 应用基础
- B. 根本保障
- C. 成功之本
- D. 核心任务

【答案】B

【解析】信息化政策法规和标准规范用于规范和协调信息化体系各要素之间关系，是国家信息化快速、持续、有序、健康发展的根本保障。

10. 依据《信息系统建设和服务能力评估体系能力要求》，在信息系统建设和服务能力评估体系中，信息系统建设和服务能力分为5个等级，其中第3级为（ ）。

- A. 初始级
- B. 基本级
- C. 良好级
- D. 优秀级

【答案】C

【解析】《信息系统建设和服务能力评估体系能力要求》中，信息系统建设和服务能力划分为五个等级，等级从低到高分别用CS1级、CS2级、CS3级、CS4级和CS5级表示，并依次定义为初始级、基本级、良好级、优秀级和杰出级。信息系统建设和服务能力资质证书自颁发之日起有效期4年。

11. 某信息系统在开发过程中先搭建整体框架，实现用户主体需求，后续通过2~3个版本升级逐步完善，直至实现用户的全部需求。则该系统采用的开发方法是（ ）。

- A. 结构化方法
- B. 面向对象方法
- C. 瀑布法
- D. 原型法

【答案】D

【解析】结构化是自顶向下，逐步分解，依次完成。面向对象强调把事物由对象组成，对象是对事物的抽象，关键点在于能否建立一个全面、合理、统一的模型，它既能反映问题域，又能被计算机系统求解域所接受。瀑布是开发模型而不是开发方法。原型法是当需求不明确和结构化成都不高的系统开发的项目。先快速建立一个原型系统，然后反复修改实现最终需求。特点：实际可行、具有最终系统的基本特征、构造方便和快速且造价低。题中需要几个版本多次迭代，所以选原型法。

12. 软件开发中，由编码人员自己写代码来验证功能模块的测试是（ ）。

- A. 单元测试

- B. 集成测试
- C. 系统测试
- D. 黑盒测试

【答案】A

【解析】单元测试：验证软件单元是否按照单元规格说明（详细设计说明）正确执行，即保证每个最小的单元能够正常运行。单元测试一般由开发人员来执行，首先设定最小的测试单元，然后通过设计相应的测试用例来验证各个单元功能的正确性。

13. 有两个类 **Apple** 和 **Tomato** 均继承父类 **Food**，这三个类均实现了 **getTaste()** 方法，但 **Apple**、**getTaste()** 和 **Tomato**、**getTaste()** 的实现是完全不同的。这体现了面向对象的设计（OOD）中的（ ）。

- A. 封装
- B. 抽象
- C. 多态
- D. 接口

【答案】C

【解析】多态：使得在多个类中可以定义同一个操作或属性名，并在每个类中可以有不同的实现。多态使得某个属性或操作在不同的时期可以表示不同类的对象特性。**Apple** 和 **Tomato** 均继承父类 **Food**，均实现了 **getTaste()** 方法，但 **Apple**、**getTaste()** 和 **Tomato**、**getTaste()** 的实现是完全不同的，体现了多态的特征。

14. 软件配置控制关注的是（ ）。

- A. 软件生命周期中的变更
- B. 建立基线
- C. 软件发布管理与交付
- D. 组织单元之间的联系

【答案】A

【解析】软件配置控制关注的是管理软件生命周期中的变更。

15. 关于中间件的描述，不正确的是（ ）。

- A. 中间件是一种通用服务，解决了分布系统的异构问题
- B. 中间件具有标准的程序接口和协议，可实现应用与平台的无关
- C. 中间件可以在多种操作系统上运行
- D. 面向消息中间件是建立对象之间客户机/服务器关系的中间件

【答案】D

【解析】中间件位于硬件、操作系统等平台和应用之间的通用服务。借由中间件，解决了分布系统的异构问题。中间件服务具有标准的程序接口和协议不同的应用、硬件及操作系统平台，可以提供符合接口和协议规范的多种实现，其主要目的是实现应用与平台的无关性。面向消息中间件：利用高效可靠的消息传递机制进行平台无关的数据传递，并可基于数据通信进行分布系统的集成。通过提供消息传递和消息队列模型，可在分布环境下扩展进程间的通信，并支持多种通讯协议、语言、应用程序、硬件和软件平台。典型产品如 **IBM** 的 **MQSeries**。

分布式对象中间件是建立对象之间客户机/服务器关系的中间件。

16. **TCP/IP** 协议中的 **TCR**、**UDP** 和 **SPX** 协议均属于（ ）。

- A. 网络层
- B. 传输层
- C. 会话层
- D. 表示层

【答案】B

【解析】传输层：主要负责确保数据可靠、顺序、无错地从A点到传输到B点。如提供建立、维护和拆除传送连接的功能；选择网络层提供最合适的服务；在系统之间提供可靠的透明的数据传送，提供端到端的错误恢复和流量控制。在TCP/IP协议中，具体协议有TCP、UDP、SPX

17. 现在大部分手机均具有建立个人热点的功能，可以为其他设备提供访问网络的能力，这种应用属于（ ）技术。

- A. 以太网专用网（EPD）
- B. 无线局域网（WLAN）
- C. 无线城域网（WMAN）
- D. 无线广域网（WWAN）

【答案】B

【解析】个人热点范围比较小，属于无线局域网（WLAN）。

18. 小张家已经接入了CATV(有线电视)，为了不重新布线，小张选择使用该线路的网络服务，那么小张家的网络接入方式属于（ ）。

- A. 无线接入
- B. 光纤接入
- C. 铜线接入
- D. 同轴接入

【答案】D

【解析】同轴电缆也是传输带宽比较大的一种传输介质，目前的CATV网就是一种混合光纤同轴网络，主干部分采用光纤，用同轴电缆经分支器接入各家各户。混合光纤/同轴（HFC）接入技术的一大优点是可利用现有的CATV网，从而降低网络接入成本。

19. 防火墙是常用的网络安全工具，它主要增强了信息的（ ）。

- A. 可验证性
- B. 可用性
- C. 可控性
- D. 正确性

【答案】C

【解析】信息安全的基本要素有：

- ①机密性：确保信息不暴露给未授权的实体或进程。
- ②完整性：只有得到允许的人才能修改数据，并且能够判别出数据是否已被篡改。
- ③可用性：得到授权的实体在需要时可访问数据，即攻击者不能占用所有的资源阻碍授权者的工作。
- ④可控性：可以控制授权范围内的信息流向及行为方式。
- ⑤可审查性：对出现的网络安全问题提供调查的依据和手段。

20. 某日，由于热点事件发生，巨大的访问量造成微博出现短暂的无法访问现象，这种现象类似于（ ），造成了服务器的服务中断。

- A. 拒绝服务
- B. 病毒入侵
- C. 消息注入
- D. 电脑蠕虫

【答案】A

【解析】“拒绝服务”攻击，即通过控制网络上的其他机器，对目标主机所在网络服务不断进行干扰，

改变其正常的作业流程，执行无关程序使系统响应减慢甚至瘫痪，影响正常用户的使用，甚至使合法用户被排斥而不能进入计算机网络系统或不能得到相应的服务。

21. 2022年3月，提请“十三届全国人大五次会议”审查的计划报告提出，实施“东数西算”工程，关于该工程的描述不正确的是（ ）。

- A. 我国西部地区可再生资源丰富，具备发展数据中心的潜力
- B. 我国通信网络建设飞速发展，带宽持续增加
- C. 人工智能的发展是此工程可以实施的技术基础
- D. 我国东部地区存在大量的算力需求

【答案】C

【解析】本题所述和人工智能没太大关系，故C项不正确。

22. （ ）不是大数据技术的典型应用。

- A. 本人健康码查询
- B. 广告精准投放
- C. 通信大数据行程卡
- D. 地铁站无接触测温

【答案】D

【解析】无接触测温不属于大数据的应用。

23. 智能门禁是（ ）技术的典型应用。

- A. 物联网
- B. 云计算
- C. 虚拟现实
- D. 区块链

【答案】A

【解析】物联网概念的3个方面如下：

①物：客观世界的物品，主要包括人、商品、地理环境等。

②联：通过互联网、通信网、电视网以及传感网等实现网络互联。

③网：首先，应和通讯介质无关，有线无线都可。其次，应和通信拓扑结构无关，总线、星型均可。最后，只要能达到数据传输的目的即可。

24. 项目（ ），指每一个项目都有一个明确的开始时间和结束时间。

- A. 独特性
- B. 临时性
- C. 目标性
- D. 渐进明细

【答案】B

【解析】临时性是指每一个项目都有一个明确的开始时间和结束时间，临时性也指项目是一次性的。

25. 项目执行过程中，需要确定一个负责重大决策或协调工作的组织机构，体现了项目管理的（ ）特点。

- A. 客户和用户参与
- B. “一把手”工程
- C. 监理负责制
- D. 建设方主导

【答案】B

【解析】“一把手工程”是一般的项目组织机构为：项目领导小组（对大型项目来说有时也叫工程指挥部，一般的叫法是项目管理团队），建设方的“一把手”（或有重大事项决策权的负责人）应为领导小组组长，组员来自建设方、承建方、监理方和供应商等相关方，领导小组负责项目的重大决策、协调单位之间的协作。项目实施小组接受领导小组的领导，负责项目的实施，一般也由建设方的相关人员担任组长。承建方的项目团队接受实施小组的领导。

26. 在开始（ ）的活动之前，要制定组织的业务要求文件，确定新项目的可行性并描述项目的目标，连同可交付物在内，形成工作说明书。

- A. 启动过程组
- B. 计划编制过程组
- C. 执行过程组
- D. 监督与控制过程组

【答案】A

【解析】例如，在开始启动过程组的活动之前，要制定组织的业务要求文件，确定新项目的可行性并明确描述项目的目标，再加上可交付物在内，被制定成合同文件或工作说明书。

27. 在 RUP生命周期的每个阶段，从上向下迭代，即从（ ）工作流的“商业建模”开始，进行“需求调研”“分析与设计”，最后执行到“部署”。

- A. 管理过程
- B. 工程过程
- C. 核心过程
- D. 支持过程

【答案】C

【解析】每个阶段，从上到下迭代，亦即从核心过程工作流“商业建模”“需求调研”“分析与设计”……执行到“部署”，再从核心支持工作流“配置与变更管理”“项目管理”执行到“环境”完成一次迭代。根据需要，在一个阶段内部，可以完成一次到多次的迭代。

28. 项目建议书是（ ）向上级主管部门提交的项目申请文件，是对拟建项目提出的总体设想。

- A. 项目承建单位
- B. 项目建设单位
- C. 项目监理单位
- D. 项目施工单位

【答案】B

【解析】项目建议书，又称立项申请，是项目建设单位向上级主管部门提交项目申请时所必须的文件，是该项目筹建单位或项目法人，根据国民经济的发展、国家和地方中长期规划、产业政策、生产力布局、国内外市场、所在地的内外部条件、本单位的发展战略等，提出的某一具体项目的建议文件，是对拟建项目提出的框架性的总体设想。项目建议书是项目发展周期的初始阶段，是国家或上级主管部门选择项目的依据，也是可行性研究的依据。

29. 合理的项目实施进度计划、建立良好的协作关系、制定合适的培训计划等，这些属于项目可行性研究中（ ）可行性的内容。

- A. 技术
- B. 财务
- C. 经济
- D. 组织

【答案】D

【解析】组织可行性：合理的项目实施进度计划、合理的组织机构、选择经验丰富的管理人员、建立良好的协作关系、制定合适的培训计划等，保证项目顺利执行。

30. 对于不同规模和类别的项目，初步可行性研究可能出现的结果为（ ）。

- ①肯定，可以直接“上马”；
- ②肯定，转入详细可行性研究；
- ③展开专题研究；
- ④否定，重新进行机会研究；
- ⑤否定，项目“下马”。

- A. ①③④⑤
- B. ①②③④
- C. ①②④⑤
- D. ①②③⑤

【答案】D

【解析】对于不同规模和类别的项目，初步可行性研究可能出现4种结果，即：①肯定，对于比较小的项目甚至可以直接“上马”；②肯定，转入详细可行性研究，进行更深入更详细的分析研究；③展开专题研究，如建立原型系统，演示主要功能模块或者验证关键技术；④否定，项目应该“下马”。

31. 对技术复杂或者无法精确拟定技术规格的项目，招标人可以分两阶段进行招标，其中不属于第一阶段招标活动的是（ ）。

- ①投标人提交不带报价的技术建议；
- ②招标人提供招标文件；
- ③招标人编制招标文件；
- ④投标人提交保证金。

- A. ①②
- B. ①④
- C. ②③
- D. ②④

【答案】D

【解析】对技术复杂或者无法精确拟定技术规格的项目，招标人可以分两阶段进行招标。

第一阶段，投标人按照招标公告或者投标邀请书的要求提交不带报价的技术建议，招标人根据投标人提交的技术建议确定技术标准和需求，编制招标文件。

第二阶段，招标人向在第一阶段提交技术建议的投标人提供招标文件，投标人按照招标文件的要求提交包括最终技术方案和投标报价的投标文件。招标人要求投标人提交投标保证金的，应当在第二阶段提出。

32. 开标时，由专业的负责人进行（ ），其主要目的是公布投标报价，若有其他内容则看招标文件要求。

- A. 唱标
- B. 评标
- C. 讲标
- D. 定标

【答案】A

【解析】开标时，由专业的负责人进行唱标。唱标主要公布投标报价，其他内容看招标文件要求。投标人对开标有异议的，应当在开标现场提出，招标人应当当场做出答复，并进行记录。

33. 关于项目整体管理的描述，不正确的是（ ）。

- A. 应由公司管理者担任整体管理的整合者角色，便于协调资源
- B. 工作内容包含跟踪、审查和报告项目进展并监控项目工作
- C. 包括选择资源分配方案，平衡相关相互竞争的目标和方案等工作
- D. 是项目管理中一项综合性和全局性的管理工作

【答案】A

【解析】整合者是项目经理承担的重要角色之一，他要通过沟通来协调，通过协调来整合。作为整合者，项目经理必须从宏观视角来审视项目。作为整合者，项目经理必须：

- ①通过与项目干系人主动、全面的沟通，来了解他们对项目的需求。
- ②在相互竞争的众多干系人之间寻找平衡点。
- ③通过认真、细致的协调工作，来达到各种需求间的平衡，实现整合。

34. 项目章程用来体现（ ）对项目的原则性要求，是项目经理寻求（ ）支持的依据。

- A. 高级管理层、已识别干系人
- B. 各主要干系人、项目团队
- C. 高级管理层、各主要干系人
- D. 已识别干系人、高级管理层

【答案】C

【解析】项目章程用来体现高级管理层对项目的原则性要求，授权项目经理为实施项目而动用组织资源。项目章程是项目经理寻求各主要干系人支持的依据。

35. 在项目执行过程中，不属于项目管理计划的是（ ）。

- ①供方选择标准；
- ②范围基准；
- ③风险管理计划；
- ④工作绩效报告；
- ⑤需求跟踪矩阵；
- ⑥干系人登记册。

- A. ①②④⑤
- B. ②③④⑥
- C. ②④⑤⑥
- D. ①④⑤⑥

【答案】D

【解析】本题考查项目管理计划和项目文件的区别。“②范围基准”和“③风险管理计划”属于项目管理计划内容，其他均属于项目文件。

36. 不属于“整体变更控制”过程输出的是（ ）。

- ①工作绩效报告；
- ②项目质量管理计划；
- ③变更请求；
- ④变更日志；
- ⑤项目进度网络图更新。

- A. ①②③
- B. ②③④
- C. ③④⑤
- D. ①③⑤

【解析】整体变更控制的输出：①批准的变更请求；②变更日志；③项目管理计划更新；④项目文件变更。

37. () 是项目发起人或高级管理层给项目经理签发项目阶段结束或整体结束的书面确认。

- A. 合同收尾
- B. 行政收尾
- C. 财务收尾
- D. 采购收尾

【答案】B

【解析】行政收尾要由项目发起人或高级管理层给项目经理签发项目阶段结束或项目整体结束的书面确认，而合同收尾则要由负责采购管理成员(可能是项目经理或其他人)向卖方签发合同结束的书面确认。

38. 编写范围管理计划和细化项目范围会分析一些信息，这些信息不包括 ()。

- A. 项目章程
- B. 项目管理计划中已批准的子计划
- C. 项目范围说明书
- D. 采购管理制度

【答案】C

【解析】编制范围管理计划的输入：①项目管理计划；②项目章程；③组织过程资产；④事业环境因素；编制范围计划和定义范围时还没有范围说明书。

39. 详细的范围说明书及其引用的文档包括 ()。

- ①项目目标；
- ②产品范围描述；
- ③项目进度；
- ④可交付成果；
- ⑤干系人清单；
- ⑥项目需求。

- A. ①②③⑤
- B. ①②④⑥
- C. ①②⑤⑥
- D. ①②③④

【答案】B

【解析】范围说明书内容：①项目目标；②产品范围描述；③项目需求；④项目边界；⑤项目的可交付成果；⑥项目的制约因素；⑦假设条件。

40. WBS的控制账户是一个 ()。

- A. 资源分配账户
- B. 管理控制点
- C. 成本账户
- D. 风险点

【答案】B

【解析】在制作分解结构的过程中，把每个工作包分配到一个控制账户，并根据“账户编码”为工作包建立唯一标识，这些标识为进行成本、进度与资源信息的层级汇总提供了层级结构。控制账户是一个管理控制点。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/788015027127006100>