

# 成本性态在油田开发单位 成本管理中的应用

汇报人：

2024-02-03



# 目录

- 成本性态基本概念及意义
- 油田开发单位成本构成分析
- 成本性态在预算编制中应用
- 成本性态在成本控制中应用
- 成本性态在决策支持中应用
- 案例分析：某油田开发单位实践经验分享
- 总结与展望



01

# 成本性态基本概念及意义





# 成本性态定义与分类



成本性态是指成本总额与特定业务量之间在数量方面的依存关系，又称为成本习性。

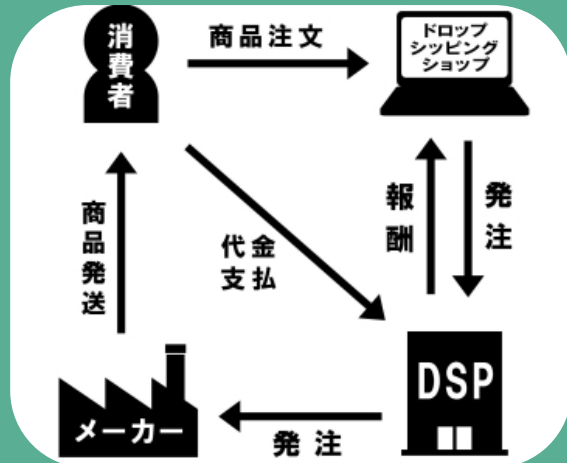
VS

成本性态可以分为固定成本、变动成本和混合成本三类。固定成本指在一定业务量范围内，其总额不随业务量增减而变动的成本；变动成本指总额随业务量增减而成正比例变动的成本；混合成本则介于两者之间，同时具有固定成本和变动成本的特点。

# 油田开发单位特点与需求



油田开发单位具有投资规模大、风险高、周期长、成本构成复杂等特点。



在成本管理方面，油田开发单位需要实现精细化、科学化和规范化，有效控制成本，提高经济效益。



应用成本性态管理有助于油田开发单位更好地了解成本构成及变动规律，为决策提供有力支持。



# 应用成本性态管理重要性



## 有助于优化成本结构

通过对成本性态的分析和管理工作，油田开发单位可以更加清晰地了解各项成本的性质和特点，进而优化成本结构，降低不必要的支出。



## 有助于提升决策效果

成本性态分析可以为油田开发单位的决策提供有力支持，帮助决策者更加全面地了解项目或产品的成本情况，从而做出更加明智的决策。



## 有助于提高成本控制水平

应用成本性态管理可以使油田开发单位更加准确地掌握成本变动趋势和规律，制定更加有效的成本控制措施。



The background is a traditional Chinese landscape painting. It features a large, vibrant red sun in the center, partially obscured by the text. Below the sun, there are layers of misty, greenish-blue mountains. Several birds are depicted in flight, scattered across the sky. The overall color palette is soft and atmospheric, with a mix of red, green, and brown tones.

02

# 油田开发单位成本构成分析



# 直接材料费用



## 原油及天然气

作为油田开发主要产品，其价格受国际市场价格波动影响，单位应密切关注市场动态，合理安排采购计划。



## 化工原料及添加剂

用于油气生产过程中，需根据生产计划和工艺要求采购，确保生产顺利进行。



## 燃料及动力

油田开发过程中消耗大量燃料和动力，单位应优化能源消耗结构，降低能源成本。





# 直接人工费用



01



## 工资及福利



包括员工基本工资、奖金、津贴、补贴等，单位应合理制定薪酬政策，激励员工积极性。

02



## 社会保险及公积金



单位应依法为员工缴纳社会保险和公积金，保障员工权益。

03



## 培训及教育经费



用于提高员工素质和技能水平，提升单位整体竞争力。



# 间接费用及其他支



## 管理费用

包括办公费、差旅费、会议费等，单位应精简管理机构，降低管理费用支出。



## 财务费用

包括利息支出、手续费等，单位应优化融资结构，降低财务费用。



## 税金及附加

单位应依法纳税，合理安排税务筹划，降低税收成本。



## 其他支出

包括环保支出、捐赠支出等，单位应关注社会责任，合理安排其他支出。





03

成本性态在预算编制中应用



# 预算编制流程梳理与优化



01

## 梳理现有预算编制流程

对油田开发单位的预算编制流程进行全面梳理，识别关键节点和存在的问题。

02

## 优化预算编制流程

基于成本性态理论，对预算编制流程进行优化，提高预算编制的效率和准确性。

03

## 建立预算编制标准化体系

制定预算编制的标准化流程和规范，确保预算编制的规范化和一致性。



# 基于成本性态预算编制方法



## 划分成本性态

将油田开发单位的成本划分为固定成本、变动成本和混合成本，明确各类成本的特点和变化规律。

## 预测成本变化趋势

基于历史数据和成本性态分析，预测未来成本的变化趋势和可能的影响因素。

## 制定预算编制方案

根据成本预测结果，结合油田开发单位的实际情况，制定具体的预算编制方案。



# 预算编制中注意事项



## 确保数据准确性

在预算编制过程中，要确保所使用的数据准确可靠，避免数据失真导致预算编制结果偏离实际情况。

## 考虑不确定性因素

在预算编制中要考虑各种不确定性因素，如市场价格波动、政策变化等，制定相应的应对措施。

## 加强沟通与协调

预算编制需要各部门之间的密切配合和沟通，要加强协调与沟通，确保预算编制的顺利进行。





# 04

## 成本性态在成本控制中应用



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/795241304023011230>