

医院血透设备采购及安装投标方案

目录

一、项目供货及安装实施方案和措施	4
(一) 供货质量及进度计划	4
1. 质量管理的方针、目标和承诺	4
2. 供货实施保障	4
(二) 设备安装进度保障措施	8
1. 供货进度保障措施	8
2. 安装进度保障措施	9
二、人员及设备、材料投入计划	11
(一) 劳动力安排计划	11
1. 劳动力组织	11
2. 人员培训计划	11
3. 施工人员配备计划	11
4. 劳动力投入保证措施	12
(二) 主要施工设备配置情况	14
1. 施工机械设备进场方案	14
2. 施工机械设备管理及维修保养	14
3. 设备、机械设备配备一览表	15
4. 机械设备投入保证措施	16
三、安全生产、文明施工、环境保护措施	17
(一) 安全生产措施	17
1. 安全生产保证措施	17
2. 安全管理制度	22
(二) 文明施工措施	24
1. 文明施工保证体系及技术组织措施	24
2. 文明施工措施	29
(三) 环境保护措施	33
1. 绿色施工保护管理体系	33

2. 绿色施工环境保护管理措施	-----	33
3. 室内环境管控措施	-----	36
（四）安全防控措施	-----	39
1. 安全生产保证措施	-----	39
2. 场地管理	-----	39
3. 雨季施工措施	-----	40
4. 消防保卫措施	-----	41
5. 施工现场临时用电管理措施	-----	41
四、施工方法、工艺及工程重难点解决方案	-----	43
（一）测量工程施工方法、技术措施	-----	43
1. 测量设备选用	-----	43
2. 装修与墙的测量控制	-----	43
3. 测量控制措施	-----	43
（二）地面瓷砖铺贴施工工艺	-----	45
1. 施工准备	-----	45
2. 施工工艺	-----	45
3. 质量标准	-----	46
4. 注意事项	-----	47
5. 安全环保措施	-----	47
（三）踢脚线安装	-----	48
1. 石材（砖）踢脚安装	-----	48
2. 金属踢脚线	-----	48
3. 质量关键要求	-----	49
（四）天棚装修工程施工方法、技术方案	-----	50
1. 施工工艺流程	-----	50
2. 施工方法、技术方案	-----	50
3. 质量标准	-----	51
4. 注意事项	-----	52
（五）楼地面装修施工方法、技术方案	-----	53

1. 施工准备	53
2. 工艺流程	53
3. 施工工艺	53
4. 质量要求	55
(六) 油漆、涂料施工方法、技术方案	56
1. 施工准备	56
2. 工艺流程	56
3. 施工工艺	56
(七) 电气工程施工	60
1. 灯具安装	60
2. 开关、插座	60
3. 成品保护	61
(八) 室内给排水工程施工	63
1. 给水管道安装	63
2. 排水管道施工	64
(九) 重难点和关键部分保障措施	68
五、成品保护及工程保修	70
(一) 成品保护职责	70
(二) 成品保护内容	70
(三) 成品保护方法	70

一、项目供货及安装实施方案和措施

(一) 供货质量及进度计划

1. 质量管理的方针、目标和承诺

1.1 质量方针

我们的质量方针是：优秀的产品，一流的服务。

1.2 质量目标

我们的质量目标是：确保各阶段工作的有效性，把符合用户实际需求的产品适时地交付用户。

有效性：阶段成果经过严格的确认，确实成为下一步工作的依据。

适时：指按规定的进度或按与用户共同协商的时间。

1.3 质量承诺

我们的质量承诺是：我们在工作中严格执行 ISO9001 质量标准。

1.4 质量管理的目的和内容

目的：

满足用户要求，规范自身行为，达到供需双方共同获益的效果；

内容：

质量策划——目的、范围、做什么、何时做、谁来做、如何做；

质量控制——监视过程，发现、排除不合格；

质量保证——满足质量要求，取得需方信任；

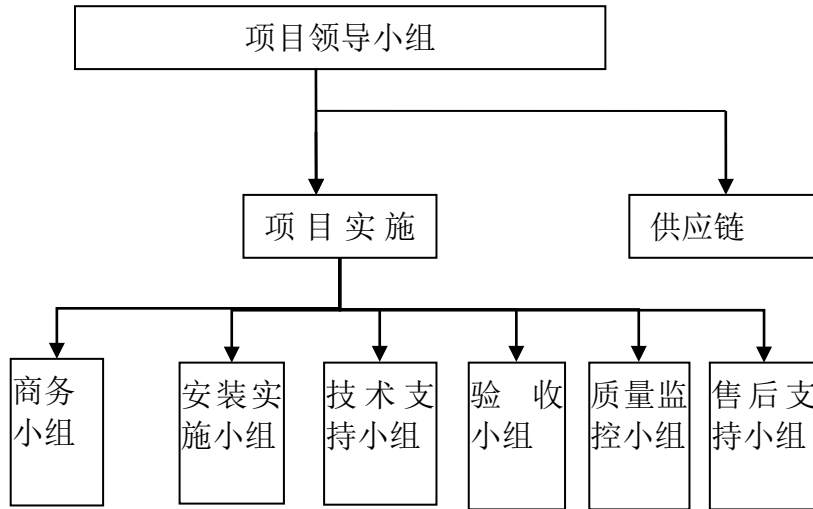
质量改进——完善、改进质量体系；

2. 供货实施保障

针对本次项目，我认为必须有良好的组织结构保障才能确保本项目的顺利实施。

我公司提出和项目单位一起组建适于本项项目平台实施和管理的组织和领导机构。

本项目组织机构如下图：



2.1 具体供货、安装、调试实施步骤

为了使项目能够按照计划、有条不紊地进行，我公司将整个实施过程分为实施前期、实施中期、实施后期三个阶段，每个阶段根据具体任务分为多个环节。项目实施环节统计如下：

项目环节	任务内容简述	任务执行组
实施前期		
产品供货	进行商务洽谈，确保项目中所有产品如期、安全地到达用户现场。	商务组 技术支持小组
制定详细实施方案	根据设计方案，协助项目单位制订产品安装实施的技术标准； 根据项目单位现状提供详细的单位分布环境等分配方案；制定详细的进度计划； 编制实施方案、技术参数手册和产品安装手册。	技术支持小组 质量监控组
内部技术培训	相关技术人员进行内部培训。	技术支持小组 安装实施小组
实施环境调查	检查、核实实施现场的环境。	技术支持小组 安装实施小组
实施中期		
产品到货及验收	产品到货，并在指定的地点交货、到货验收	项目领导组 商务小组 安装实施小组
现场安装调试	实施小组进行现场产品安装调试工作、现场培训工作	技术支持小组 安装实施小组
产品初验	实施小组完成安装调试工作后，进行网络联调，并依据测试计划对产品进行自测。	技术支持小组 安装实施小组

产品试运行	产品初验通过后后试运行	技术支持小组 安装实施小组
竣工验收	根据验收方案对产品进行验收。	技术支持小组 安装实施小组 验收小组
实施后期		
技术支持与售后服务	提供给用户及时准确的帮助,包括使用方面的热线咨询、故障的修复。	售后支持小组

具体针对每个项目的实施计划,以中标后,与每个用户沟通结果为准。

2.2 项目供货

我公司与项目单位签订合同后,将立即完成备货的工作。在供货期间,我公司将密切跟踪货物生产、运输情况。我们将以到货情况跟踪表的形式,每周向项目单位通报一次到货情况。

在供货阶段,我们遵循以下原则:

- 1) 在所有产品的运输过程中,我们将严格按标准保护措施进行包装,包装符合远距离运输、静电防护等要求,确保交付货物安全无损运抵交付地点。。
- 2) 我公司负责国内运输和支付运费、保险费,确保按照合同规定的交货期交货。
- 3) 货物收据签收日期视为实际交货日期。
- 4) 项目现场以合同条款资料表中规定为准。

2.3 制定详细实施方案

由技术支持小组、安装实施小组和项目单位技术人员共同对实施方案的技术细节进行分析、探讨和引证,并确认配置方案。

完成实施方案的设计和编写工作后,我公司将对各实施小组等人员进行内部培训,务求参加项目的有关人员都能了解、熟悉产品的整体结构、方案设计的详细内容、实施的具体任务、各类技术细节和产品调试方法,以保证工程的质量。

技术支持小组、安装实施小组同时制订一份具体的《项目实施计划》,计划应包含各项安装内容及要求、安装责任人、进度控制。安装实施小组根据安装计划要求准备安装工具与安装资料(如:产品的安装手册、软件、标签纸等),确保以最快的速度完成现场产品的调试。

2.4 到货验收

1、我公司货物经过双方检验认可后,签署验收报告,产品保修期自验收合格之日起算,由我公司提供产品保修文件。

2、当满足以下条件时,采购人向我公司签发货物验收报告:

- a、我公司已按照合同规定提供了全部产品及完整的技术资料。
- b、货物符合谈判文件技术规格书的要求，性能满足要求。
- c、货物具备产品合格证。

2.5 安装、调试

在项目进行过程中，项目负责工程师应每天向项目经理书面汇报工程的实施进度（见《工程项目日报》），以便相关人员掌握工程实施情况。

在项目实施过程中，若碰到由于客户方的原因导致项目无法进行的，则应第一时间汇报项目经理，同时跟客户确认需多长时间才能够继续项目的实施。

2.6 产品初验

在产品配置调试完成后，由实施方与客户完成部分技术指标的测试。

从调试确认通过之日开始产品进入试运行期，试运行周期在合同中明确。试运行期间要解决调试中出现的遗留问题。试运行期间必须跟踪产品运行和遗留问题解决进展情况。

2.7 竣工验收

在产品试运行期结束后，产品试运行期间无重大故障，由项目经理与客户一同进行竣工验收。签署《货物验收证书》，完成项目实施。

（二）设备安装进度保障措施

1. 供货进度保障措施

1.1 组织保障措施

1.1.1 做好交货前期准备，依据编制的详细的供货计划，并根据现场的实际情况及时对交货计划进行科学的调整，做到交货流程科学合理，衔接紧密，对交货起到真正的指导作用。

1.1.2 与业主、设备制造商密切合作，严格按照供货进度计划落实，确保货物按时交付，保证项目顺利进行。

1.1.3 建立控制目标体系，确定进度控制工作制度，每周召开一次调度会，每周进行进度检查和总结，及时解决供货中遇到的问题。

1.1.4 针对本项目的特点，我司制定详细的供货进度计划管理考核办法并实行管理责任制。加大供货进度计划考核力度，对未能按期完成供货的负责人按我公司有关规定进行处理。

1.2 管理保障措施

1.2.1 针对本项目成立项目部，建立、健全各项管理机构，理顺内部关系，做到职责明确，政令畅通。

1.2.2 建立成熟的管理运作模式，建立和完善短小精悍、简洁干练的运作体系，调动项目部各部门、人员的积极性，做到责任、压力、利益到位。

1.2.3 选派参加过类似项目具有丰富实施经验的项目技术人员和技术工程师参加本项目的跟进和管理。

1.2.4 充分利用我公司先进的计算机管理软件实现对本项目的实施管理、供货进度管理、质量管理、经营管理、信息管理、资料管理全方位的控制。

1.3 供货计划保障措施

1.3.1 供货进度计划将根据业主的总体计划安排，并书面报业主单位批准。

1.3.2 为保证总体计划的实现，制定如下保障措施：

（1）建立强有力的领导机构，选派历年来参加过同类建设项目的高中级项目技术人员、中高级技术工人和能工巧匠以及经专业培训的管理人员参加本项目供货。

（2）贯彻全面质量管理，确保货物质量的合格率 100%，进而保证交货期进度。

（3）在人力、物力、财力上首先保证机组系统的施工，保证重点带动全面。

（4）严格按射阳县中医院血透设备采购及安装配套项目供货进度计划横道图的要求按期完成各项供货工作。

(5) 为满足设备调试和联动调试，电气系统的安装要和相应的机械设备安装进度基本做到同步。

(6) 严格执行国家规范的要求，积极配合业主单位及时检查验收，确保项目顺利进行。

1.4 运输保障计划

1.4.1 与发货单位保持紧密联系，掌握货物的运输方式、运输线路、交通状况等，做到最高效的运输方式，以便货物在计划时间内运输到本项目工地现场。

1.4.2 设备到达本项目工地现场后，我公司会同业主单位等及时前往现场进行开箱验收。

1.5 关键工期及保证措施

根据本项目的特点以及结合以往类似工程的经验，为保证关键工期的实现，我方制定如下关键工期保证措施：

1.5.1 提前做好设备采购计划，先行完成产品生产设计，业主单位与我司签订本项目的供货合同，立即通知制造商投料生产，并要求制造商在安排生产计划时优先安排本项目所需设备的生产。

1.5.2 加强与业主单位、设计单位的沟通，及时处理可能出现的设计变更。

1.5.3 择优选派熟练业务的采购人员专项跟踪，及时准确的掌握设备生产、检测、运输的信息、确保计划进度正常执行。

1.5.4 充分准备货物的各项运输、审核等工作，协助货物制造商制定运输、交货计划，并解决在计划实施过程中可能存在的问题。

1.5.5 本项目我司提供的全部货物为进口设备，为确保进口货物采购实施必须的资金，我司做到工程款专款专用，重点设备优先拨付款项。

2. 安装进度保障措施

2.1 深化设计能力及设计协调能力

2.1.1 我公司具有综合协调图设计和复核设计的经验和能力，并能与国内外设计单位有效协调、沟通和配合，满足业主和设计单位的要求。

2.1.2 为保证现场施工的需求、提高施工质量、减少返工现象，工程中标后我公司会向业主、监理和设计方提交一份详细的深化设计及图纸编绘和送审的计划表，包括深化设计出图的总控计划、阶段计划和月计划，由阶段计划和月计划制订周计划，再由周计划制订日计划，并按照已经获得的设计图纸、招标文件和技术规范的要求，进行详细的设计编绘、复核工作。

2.2 配置性能好、数量足的施工机具

2.2.1 根据施工进度要求及我们的工程施工经验，在施工现场配置先进并足量的施工机具设备，既有利于保证施工进度，又能保证施工质量。

2.2.2 在工程检测检验方面，近年来公司购置了一批目前在国内外都较先进的检测仪器。

2.2.3 加强施工材料的管理与采购管理力度，确保按计划进度实施。各专业技术人员及时准确地提出材料设备需用计划，根据总体进度安排提出材料、设备的进场时间。并对材料的供应从开始询价到货到现场进行全过程跟踪，确保到货材料满足施工图纸及业主、监理的要求，避免安装后不必要的返工。

2.2.4 严格送审制度，设备和重要材料都要履行对业主、监理和设计的送审；得到书面的批准后方可进行采购。

2.2.5 提前充分准备设备、材料资料，以保证设备、材料早日确定，以免延误工期。

2.3 做好设备材料采购、加工和运输的过程监控管理

2.3.1 对采购的过程监控

在公司内部，我们严格执行质量管理体系的规定，供方在经公司评价合格的供方内选择；所有物资合同必须由公司物资部签订，项目部提交物资计划、技术交底和商务交底等文件；所有物资合同必须经过公司评审，一般物资合同由公司物资部组织评审，重大物资合同（金额较高、技术较复杂或确认为重要的物资）必须由项目部、物资部、机电工程部、法律事务部、技术部等相关部门共同评审，所有合同评审合格后方可签订。

2.3.2 对加工的过程监控

合同内明确供方及时通报产品的加工和生产情况，项目和公司物资部随时同供方保持联系，沟通情况；对有必要进行生产厂验证的物资，在合同中明确相应生产厂验证要求，及时组织人员进行验证。

2.3.3 对运输的过程监控

合同中明确对包装和运输的一般和特殊要求，供方发货、运输和到货时，供需双方及时保持联系和协调。对设备的运输在合同中明确供方应在合同规定的交货期前7天以传真形式将合同号、货物名称、数量、包装件数、单件重量、单件体积和备妥交货日期等通知需方，同时供方应用挂号信将详细交货清单一式六份，包括合同号、货物名称、数量、包装件数、单件重量、单件体积、总毛重、总体积、单价和总价和备妥交货日期等以及对货物在运输、吊装和仓储方面的特殊要求和注意事项通知需方，以便需方准备接货工作，并按需方回复的具体时间将货物运送到现场。

二、人员及设备、材料投入计划

(一) 劳动力安排计划

1. 劳动力组织

1.1 劳动力组织按装饰装修等不同阶段，分别考虑和安排。为保证施工质量，提高效率，便于核算，作业班组应保持相对稳定，并隶属于项目经理部统一安排，统筹调度。

1.2 根据工期要求，实物工程量、劳动定额确定劳动用工，单方用工控制在 5.0 日/m²。

1.3 施工班子作业队伍由项目经理部择优录取，与其签订责任合同，规定其工期、质量、安全要求，明确施工任务，工程量结算方式和奖惩的措施。

2. 人员培训计划

项目经理、质安员、内业技术员	1、建筑工程质量检验评定标准； 2、建筑施工验收规范； 3、建筑工程质量管理和质量控制； 4、本单位编制“质量保证计划和质量保证措施”； 5、“施工组织设计”； 6、工程施工技术资料管理办法。	中标后
计量员、试验员	1、计量、检测设备管理规定； 2、材料取样、送检规定； 3、“质量保证计划和质量保证措施”；	
测量员	1、经纬仪、水准仪操作规程； 2、仪器使用、维护管理规定； 3、保证计划和质量保证措施。	进场操作前
材料员、采购员、库管员	1、检验和试验规定； 2、验收、入库、防护管理制度； 3、取样送检规定； 4、保证计划和质量保证措施。	进场操作前
木工、安装工、油漆工	1、技能培训，岗位安全操作规程； 2、施工安全操作规程，施工现场管理制度； 3、保证计划和质量保证措施； 4、分项工程施工验收规范，质量检验和评定标准； 5、作业指导书。	进场操作前
杂工	1、指导书； 2、现场管理制度； 3、施工安全技术操作规程； 4、部分项工程质量标准。	进场操作前

3. 施工人员配备计划

劳动力安排计划基于岗位的设置，而岗位的设置基于工程范围、工程内容、施工区域的划分。

劳动力岗位包括施工管理岗位和直接从事施工的一线工人。一线工人依据专业特征和工程

量设置各专业工种和辅助工种岗位。

进场劳动力的安排按照“双向选择，择优聘用”的原则在单位内择优选配。管理人员按照专业对口、擅长管理、经验丰富、作业过硬，并具奉献精神的原则择优选派。

主要的技术工人则按照工种配套、技术精良、经验丰富、持证上岗的办法择优选配，组成高素质的施工队伍。

劳动力计划表：

工种	按工程施工阶段投入劳动力情况				
	施工准备阶段	拆除施工阶段	装修施工阶段	安装施工阶段	清场、竣工验收阶段
测量工	2	3	3	2	2
拆除工	2	2	0	0	0
土方工	2	4	0	0	2
木工	0	2	5	5	0
防水工	0	2	5	3	0
油漆工	0	0	0	5	4
架子工	5	8	3	3	6
电焊工	0	2	2	1	1
管道工	0	2	2	2	2
安装工	0	0	0	5	5
机械工	0	1	1	1	1
杂工	10	10	8	6	10

4. 劳动力投入保证措施

4.1 根据目前我司自有施工力量的情况，在投标期间，即落实各专业施工队伍，如土建施工队伍，装修施工队伍、安装施工队伍等，人员安排可调用整个公司的资源，保证及时入场，准时开工。

4.2 施工开始期间作好后勤饮食工作，保证劳动力的充沛体力，防止食物中毒、感冒等疾

病的发生，提高工人的营养水平，保证其承担体力劳动的基本要求。

4.3 根据工程规模及工期的要求计算劳动力的准确需要量，制订详细的劳动力需求表，提交项目经理部进行劳动力的统一调配，既防止劳动力不足引起施工停顿，也防止劳动力过多引起的浪费。

4.4 加强技术工人的培训工作，以提高工人的操作技能，确保劳动效率。

4.5 项目部工会组织随时掌握施工队伍劳动力的动向，医疗室配备足够的医药，及时对发生疾病的工人进行治疗或转院治疗，改善工人住宿条件，确保不发生传染性疾病而导致劳动力的严重缺失。

4.6 根据施工强度确定每天的换班制度，如三班制、两班制等，确保劳动力得到充分的休息，提高劳动效率。

4.7 及时发放职工工资，稳定施工队伍。

(二) 主要施工设备配置情况

1. 施工机械设备进场方案

1.1 施工机械、设备按工程施工进度、施工需求进场。

1.2 施工机械设备分为长期使用设备和临时使用设备，可根据施工现场的实际和需求陆续进场和退场，并保证不耽误施工。

1.3 所有进场的施工机械设备都必须确保其完好率达 100%，待维修设备一律不得进场。

1.4 所有施工设备进场后都应进行维修保养（新购设备除外），外刷油漆，统一编号。

1.5 优化配置施工机械设备，并实行统一管理。

2. 施工机械设备管理及维修保养

2.1 施工机械设备实行统一管理，统一调度、调配使用，设备调度由施工管理部执行。

2.2 施工机械设备推行使用、维修、保养一条龙责任制，并建立维修保养制度，实行谁使用，谁维修，谁保养，推行定期维修和例行保修。

2.3 实行机械设备（不含工具）专人负责制，定人、定设备、定责任、定维修保养。

2.4 设备使用应办理有关手续，坚持谁使用，谁付费，统一核算，设备的进、退场应办理进退场手续。

3. 设备、机械设备配备一览表

序号	设备名称	型号规格	数量	国别产地	制造年份	定额功率(KW)	生产能力	用于施工部位	备注
1	手电锯	GKS190	8	中国	2016	1050w	良好	装修工程	
2	电焊机	BLH-100	6	中国	2015	50HZ	良好	装修工程	
3	空压机	DSR-60A	8	中国	2018	≤100m3	良好	装修工程	
4	电圆锯	DEVON	10	中国	2017	1100w	良好	装修工程	
5	直钉枪	JIT/F30	12	中国	2018	1.25mm	良好	装修工程	
6	角向磨光机	9553HN	12	中国	2015		良好	装修工程	
7	腻子搅拌机	飞跃	13	中国	2016		良好	装修工程	
8	石材磨光机	WS200	12	中国	2017		良好	装修工程	
9	水磨抛光机	LXW120	12	中国	2018	380V	良好	装修工程	
10	压刨机	JS0222	11	中国	2019	380KW	良好	装修工程	
11	嵌缝枪	ZTVT-008	10	中国	2018	0.6KW	良好	装修工程	
12	冲击钻	DC988K	12	中国	2019		良好	装修工程	
13	铆钉枪	Rstar/W56	14	中国	2018		良好	装修工程	
14	两用冲击钻	GBH-22RE	12	中国	2017	220W	良好	装修工程	
15	台钻	ZQ4113	13	中国	2018	2.2KW	良好	装修工程	
16	金属切割机	AHL-C400	11	中国	2016		良好	装修工程	
17	石材切割机	C-125A	13	中国	2015		良好	装修工程	
18	手电钻	BE4010	13	中国	2015	220W	良好	装修工程	

19	自攻螺丝枪	ST4.2 *13	13	中国	2016		良好	装修工程	
20	射钉枪	GSR40	13	中国	2017		良好	装修工程	
21	橡皮锤	环亚	15	中国	2017		良好	装修工程	
22	曲线锯		8	中国	2017		良好	装修工程	
23	扳手	HXA-1 074	30	中国	2021		良好	安装	
24	热熔机	JT703 S	15	中国	2018	2.5KW	良好	PVC管	
25	穿管机	XY-01	12	中国	2019		良好	管线工程	
26	砂浆搅拌机	ZX	6	中国	2017	15K	良好	铺砖	
27	运输车辆	东风 多利卡	14	中国	2015		良好	运输	
28	喷涂机	JSY-5 11	12	中国	2019		良好	涂料	
29	金属切割机	AHL-C 400	12	中国	2020	3000W	良好	钢构	
30	压线钳	HS-16 WF	14	中国	2019		良好	电缆	
31	套丝机	HGS-4 0B	12	中国	2018		良好	管道	

4. 机械设备投入保证措施

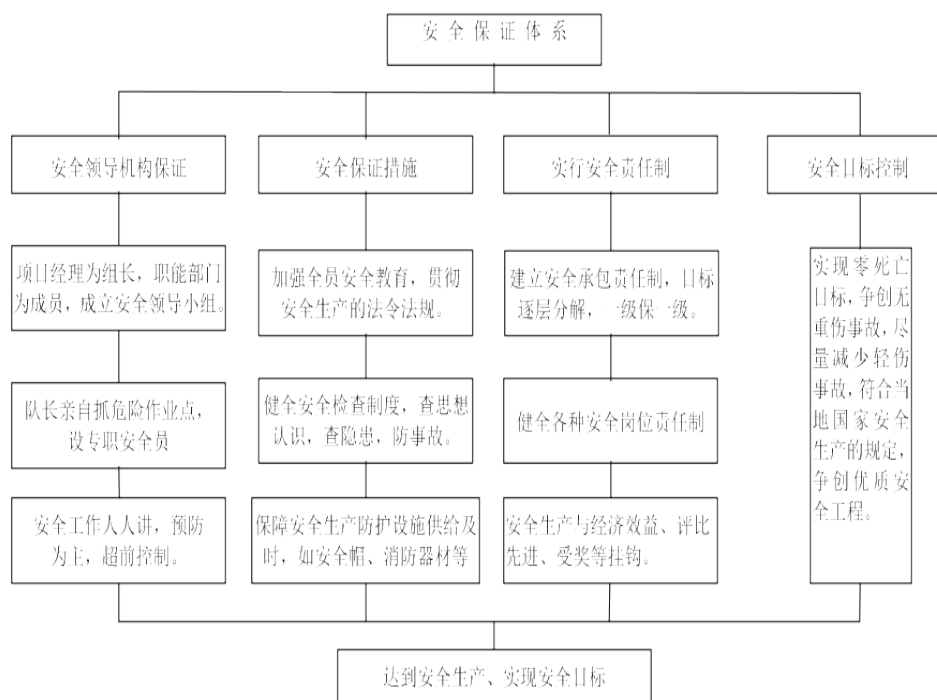
- 4.1 按施工进度计划安排各种机械的使用时间，并做好机械设备的计划表。
- 4.2 选择机械性能好、工作效率高的机械设备进场。
- 4.3 设备进场后，操作人员持证上岗，并进行必要的技能培训和安全教育。
- 4.4 施工现场设立专业机械维修组，搞好机械设备的保养与维修，保证机械设备的完好率达到 100%，随时具备施工状态。
- 4.5 按主要机械计划，机械设备提前进场做为施工准备工作。

三、安全生产、文明施工、环境保护措施

(一) 安全生产措施

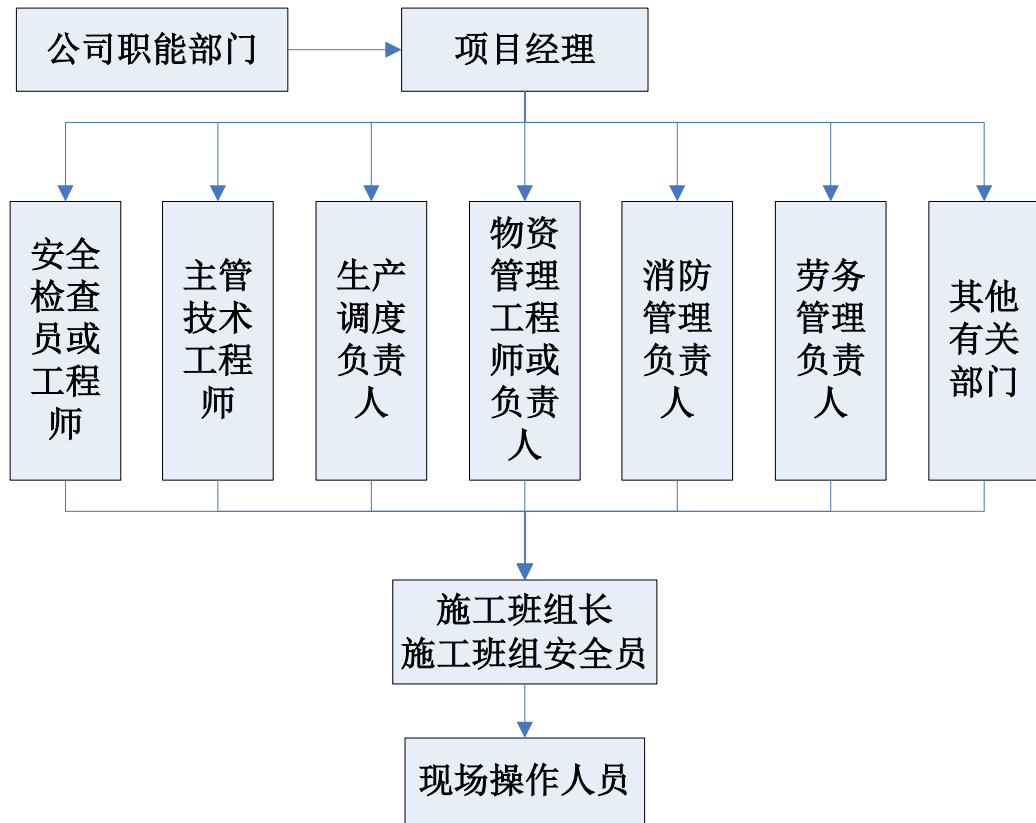
1. 安全生产保证措施

1.1 安全管理保证体系



1.2 安全管理组织机构

为了加强施工安全管理工作，项目经理部建立健全安全管理机构，项目经理部和施工队均成立安全管理领导小组，建立安全施工生产责任制。并成立以项目经理为组长，项目总工为副组长，项目经理部各职能部门负责人、各工程队队长为成员的安全管理领导小组。管理机构如下图所示。



1.3 安全管理主要职责

1.3.1 项目经理的安全职责

(1) 对本项目部承包的工程劳动保护、安全生产工作负全面领导责任，贯彻执行好国家和企业制定的各项安全法规、政策、制度、操作规程及安全生产合同协议书，自觉接受上级机关对安全工作的检查监督。

(2) 参加制定审该实施项目工程中各种安全技术措施。负责安全教育的组织检查监督工作，经常对广大职工、民工进行培训、教育、考核，做到先培训后上岗。

(3) 每月坚持开展不少于同、两次安全检查，检查时组织有关工程技术人员，对施工现场安全生产工作，按照相关评分标准进行检查，对查出的事故隐患，定人，定期，定措施落实更改，支持工长，安全员搞好整改后的验收工作及平时各种验收表的签字工作，整改不合格不准施工。

(4) 定期检查工长和管理人员对安全技术交底工作的落实执行情况，对违章指挥、违章作业、违反劳动纪律的班组和个人实行经济罚款，奖励达到标准化的项目部、班组或个人。

(5) 发生事故，要做好现场保护和抢救工作，及时上报，组织配合事故的

调查，认真落实制定的防范措施，吸取事故教训。

(6) 为职工安全创造良好的环境，保障分公司或项目承包中的各项安全生产指标顺利进行实施。

(7) 负责按标准正确使用管理劳动保护用品，审核、发放保健食品、清凉饮料工作。

1.3.2 项目部项目副经理的安全职责

(1) 对项目部安全生产负直接领导责任，对下属管理人员的安全责任实行检查、监督，对下级下达的安会隐患通知书认真落实整改。

(2) 在编制年、季、月生产计划时，负责审核单项工程安全措施，在开工前负责组织管理人员进行分部工程安全技术交底确认，并将措施交安全员一份，以便进行监督。

(3) 在检查生产计划实施情况的同时，检查安全措施的执行情况，对施工中主要安全防护设施、设备的实施工作要纳入计划，列入正式工序，给予时间保证。

(4) 组织落实施工组织设计中安全技术措施，并监督工程施工过程中安全技术交底和设备、设施验收制度的实施。

(5) 组织施工现场定期安全生产检查，对查出的安全生产与管理方面的问题，要定时，定人，定措施予以解决。

(6) 发生事故要做好现场保护和抢救工作，及时上报，组织配合事故调查，认真落实制定防范措施，吸取事故经验教训。

1.3.3 项目部技术负责人的安全职责

(1) 对项目部安全生产负直接领导责任，对下属管理人员的安全责任实行检查、监督，对下级下达的安会隐患通知书认真落实整改。

(2) 在编制年、季、月生产计划时，负责审核单项工程安全措施，在开工前负责组织管理人员进行分部工程安全技术交底确认，并将措施交安全员一份，以便进行监督。

(3) 在检查生产计划实施情况的同时，检查安全措施的执行情况，对施工中主要安全防护设施、设备的实施工作要纳入计划，列入正式工序，给予时间保证。

(4) 组织落实施工组织设计中安全技术措施，并监督工程施工过程中安全

技术交底和设备、设施验收制度的实施。

(5) 组织施工现场定期安全生产检查，对查出的安全生产与管理方面的问题，要定时，定人，定措施予以解决。

(6) 发生事故要做好现场保护和抢救工作，及时上报，组织配合事故调查，认真落实制定防范措施，吸取事故经验教训。

1.3.4 技术管理人的安全职责

(1) 对本企业的劳动保护和安全技术工作负总的责任。

(2) 施工组织设计审批过程中必须编制安全技术措施，对新工艺、新设备、新材料的使用，必须编制安全技术措施。

(3) 教育工程技术人员遵守并执行国家的保护法规、安全技术标准，及时解决施工过程中事的安全技术问题。

(4) 对安全方面的技术革新项目和职工提出的合理化建议，负责组织技术鉴定。

(5) 参加重大伤亡事故的调查分析，提出技术性的鉴定意见和安全技术的改进预防措施。

1.3.5 主任工程师安全责任

(1) 组织编制施工组织设计、施工方案、制定有针对性技术措施，并随时检查、落实。

(2) 出因本工程项目的特殊而需要补充的安全操作规定。

(3) 参加安全生产检查，对检查中存在的问题，从技术方面提出整改意见。

1.3.6 施工员安全职责

(1) 对所管工程的安全生产负直接责任。组织落实安全技术措施、进行技术安全交底，对施工现场搭设的架子和安装电气、机械设备等安全防护装置，都要组织检查验收，合格后方能使用，不违章指挥。

(2) 坚持“安全第一，预防为主”的方针，组织班组职工开展安全日学习活动，学好本工种安全技术操作规程，坚持安全操作不违章作业，发现隐患及时排除。

(3) 对分管工程项目应用新材料、新工艺、新技术严格执行申报、审批制度，发现问题及时停止使用，并上报有关部门或领导。

(4) 发生工伤事故后要立即上报，组织抢救伤员，并保护好现场，参加调

查，负责整改措施的落实。

1.3.7 项目部专职安全员职责

(1) 在公司工程部和本单位分管部门的领导下，认真贯彻落实国家有关安全生产、劳动保护政策，法令和本公司有关安全生产管理制度认真实际学习业务知识，搞好本单位的安全生产工作。

(2) 实行日巡检查制。掌握安全生产动态，针对不安全因素提出改进意见和措施。纠正违章作业，有权暂停冒险施工的人员，并及时汇报领导，对违反安全技术、劳动保护的行为，经教育无效时，有权越级上报。

(3) 参加编制施工方案和安全生产技术的防范措施，参加安全生产检查和伤亡事故调查分析作好文字记录、填报工伤报告，逐月上报安全月报表。

(4) 切实抓好安全生产宣传教育，组织学习安全操作规程，做好新工人，特殊工种工人的安全技术考核工作。总结推广安全生产先进经验。积极向领导建议表扬和奖励安全生产先进个人。

1.3.8 项目部生产班组长的安全职责

(1) 班组长要模范遵守安全生产规程制度，带领本组安全作业，认真执行安全交底，做好班前、工作中和班后的安全检查及教育工作。

(2) 违章指挥，经常对所用机具、设备、防护用具及作业环境进行安全检查，发现问题立即采取改进措施确保安全生产。

(3) 做好新工人岗位教育和安全生产教育，组织召开好安全日学习活动，开好班组安全生产会。发生工伤事故要立即向工长报告。

1.3.9 生产工人安全职责

(1) 学习严格遵守安全技术操作规程，安全管理制度和劳动纪律，积极参加安全日活动，努力做到不伤害他人，不被他人所伤害。班前自检自己所在岗位的用具、设备和周围环境的防护设施是否安全可靠，在不安全因素排除后方可操作。

(2) 坚持戴安全帽，危险作业应挂安全带，工作中应正确使用安全防护用品，爱护一切安全防护设施。危险作业面安全交底为清，防护设施不齐，不能保障生产者的人身安全时，应积极提出意见，如不能解决，可拒绝接受任务，并报告上级领导。

(3) 积极参加安全技术交底和安全活动会，关心同志主动纠正违章，积极

提出合理化建议。发生工伤事故，应立即抢救伤者，保护现场迅速向有关领导报告，并如实向调查人员提供发生事故的原因和经过。

2. 安全管理制度

2.1 安全事故报告制度

- 一旦发生伤亡事故后，应立即组织抢救，事故部位或工点采取有效措施防止事故扩大，并保护事故现场，并立即报告上级主管部门、当地有关部门和甲方代表。

- 工程重大事故发生后，项目部立即用电话报告所属监理单位驻现场有关人员、(业主)；

- 工程安全事故发生后，事故发生单位在三天内向业主提出书面报告，并按规定逐级上报。报告内容包括：

- 发生时间、地点、工程项目；
- 发生的简要经过、损失情况；
- 发生原因的初步分析；
- 采取的应急措施及事故控制情况；
- 处理方案及工程计划。

- 对工程安全事故的调查处理，必须做到查明事故发生原因，查明事故责任单位及主要责任者，提出防止类似事故再次发生的措施。

- 对造成工程重大安全事故的直接责任者，由所在单位或主管部门给予行政、经济处罚、直至追究刑事责任。

2.2 安全生产协议制度

在进场施工前，与建设方签订施工安全协议书。通过签订施工安全协议书，明确各方的责任和义务、施工责任地段与期限、安全防范内容和措施，确保工程施工安全。

2.3 安全生产抵押金制度

- 企业内部安全管理实施安全风险抵押金办法，安全目标实现金额返回。
- 发生安全问题，部分或全额扣除风险抵押金，并处罚款。
- 完成本项目“安全无事故”及“安全项目”目标，按有关规定给予奖励。

2.4 建立健全安全生产责任制度

建立健全安全生产责任制度，并在工程进展中不断完善安全生产责任制。项

目经理为安全管理第一责任人，项目技术负责人为安全技术责任人，其他所有作业人员根据本单位的岗位设置，应承担相应的安全责任。在工程实施中，做到分工清晰、责任明确、监督有力、执行严格、奖罚分明。

2.5 实行安全生产否决制度

发生重大、大事故，除进行经济、行政处罚外，实行安全生产否决制度。责任人将被撤消其进场作业资格。责任人是项目经理或项目技术负责人的，将不得担任任何项目的相同职务。

2.6 建立安全生产检查制度

接受淮业主、上级主管单位的工程检查。并对检查的结果、建议，做出积极反应，针对出现的问题，拿出具体的办法。项目部要完善自检制度，建立务实、高效的安全生产检查监控网络，层层把关，把安全生产落到实处。

(二) 文明施工措施

1. 文明施工保证体系及技术组织措施

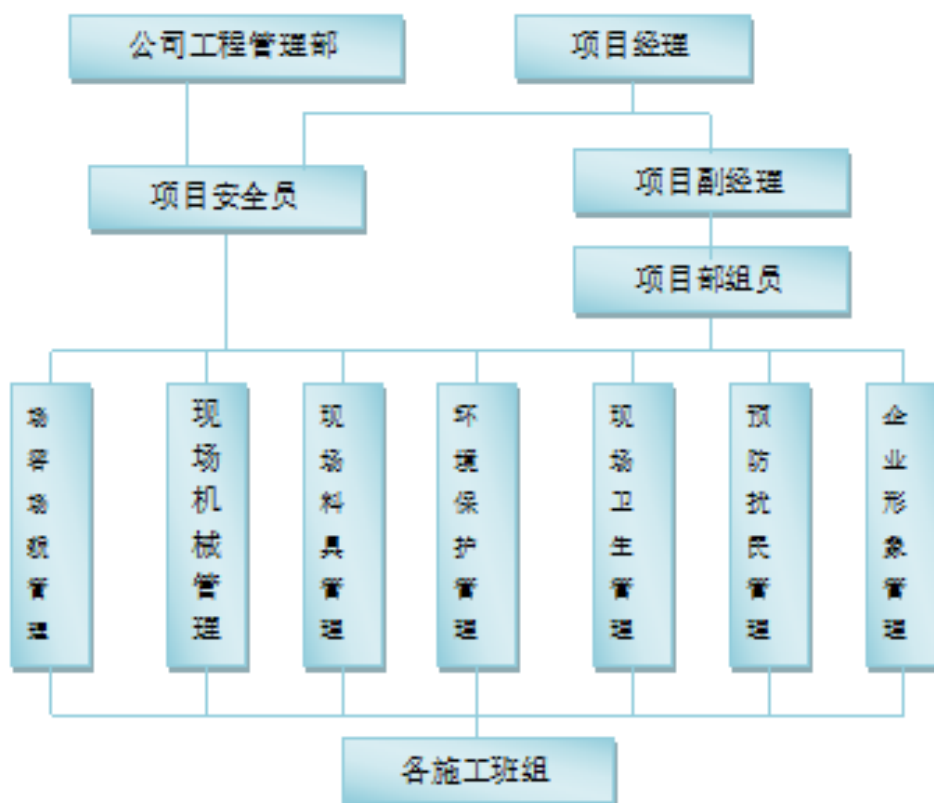
文明施工是一个企业管理水平的综合体现。在工程施工期内，我们将以创建文明工地为载体，以科技创新为制高点，在精神文明建设、企业文化建设上树立精品意识，科学管理、均衡生产、文明施工。

1.1 文明施工的目标

力争达到文明卫生工地；

施工现场做到亮化、净化、绿化、美化。

1.2 文明卫生管理网络图



本工程将按 JGJ59-99 行业标准中文明施工要求组织生产。由专业负责人对工地进行安全生产、文明施工、场容场貌、生活卫生检查，以有力地促进项目“标化”工作，达到文明卫生工地的要求，严格遵循文明施工管理及有关创建国家卫生城市的要求等规定，做好文明施工管理和城市交通管理的工作。

1.3 文明施工管理原则

1.3.1 实行动态管理

现场管理根据施工组织设计中的施工总平面图布置和当地政府及主管部门对场容的有关规定及依据，进行动态管理。

1.3.2 建立岗位责任制

按专业分工种实行现场管理岗位责任制，对现场管理的目标进行层层分解，落实到有关专业和工种，这是实施文明施工岗位责任制的基本任务。为明确责任，可通过施工任务书或承包合同落实到责任者。

1.3.3 勤于检查、及时整改

对文明施工的检查工作要从工程开工做起，直到竣工验收为止。由于施工现场情况复杂，也可能出现三不管的死角，在检查中要特别注意，一旦发现要及时协调，重新落实，消灭死角。

1.4 文明卫生管理措施

1.4.1 项目全体参建人员严格按公司规定，着统一服装，分工种戴不同颜色的安全帽。

主要道口设置明显的标牌，标明工程名称，施工单位和工程负责人等内容。

1.4.2 施工现场的布置严格按业主审批后的施工现场平面布置图进行，施工现场的材料堆放应按其规格、型号的不同分别堆放整齐，并应避开主要信道。

1.4.3 成立现场文明施工班组，协助施工班组进行现场清理工作，及时回收边角料及杂物，并做好产品保护实施和检查工作。

1.4.4 大力提倡文明礼貌，杜绝打架斗殴现象，一旦发生将当事人立即清除出场。

1.4.5 楼面设置适当的卫生器具，严禁随地便溺，一旦发生将当事人立即清除出场。

1.4.6 施工设备应定期维修保养，现场排列整齐美观。

1.4.7 危险作业区域应用红白色小旗围起以示警戒。

1.4.8 洞口、临边等危险区域张挂警示标志，以示提醒。

1.4.9 工地施工人员进入工地一定要遵守工地的有关规章制度，不说脏话粗话，言行检点，不在工地发生任何打斗事件。

1.4.10 开展文明教育，施工人员均遵守市民文明规范。

1.4.11 加强班组建设，有“三上岗一讲评”的安全记录，有良好的班容班貌。

1.4.12 现场施工人员均佩戴胸卡，胸卡上注明工作部门与岗位并按一定规则统一编号。

1.4.13 工地备有环境卫生宣传标牌和责任区包干图。

1.4.14 生活区域干净卫生，公共场所专人负责清理卫生，清除垃圾。

1.5 清洁施工的项目管理

1.5.1 施工阶段

(1) 会同建设单位做好环保工程设施的资料、文件的整理建档工作。以季报的形式将环保工程进度情况上报政府环保部门。

(2) 同业主负责落实环保部门对施工阶段的环保要求以及施工过程中的环保措施：主要是保护施工现场周围的环境，防止对自然环境造成不应有的破坏；防止和减轻粉尘、噪声等对周围生活居住区的污染和危害。

1.5.2 竣工验收阶段

(1) 业主向主管部门和环保部门提交试运转申请报告。

(2) 已批准后，做好试运转记录，并应请当地环保监测机构进行监测。

(3) 上级环保部门组织环保预验收。

(4) 我方根据环保部门在预验收中提出的要求，认真组织实施，预验收合格后，方可进行正式竣工验收。

1.6 清洁施工保证措施

1.6.1 坚决贯彻执行《中华人民共和国环境保护法》、《污染噪声污染防治法》、《环境管理体系标准》(GB/T24000-1996)、《水污染物排放标准》、《民用建筑工程室内环境污染控制规范》、《建筑施工场地噪音限值》、《建筑工程施工环境保护工作基本标准》、《建筑施工安全检查标准》(JGJ59-99)等规范、规定，实施工地标准化，规范化管理。

1.6.2 由于建筑室内装修工程多次重复使用同一设计，为避免设计不适当造成大批量装修工程污染物超标。我公司拟先做一间样板间，并对其室内环境污染物浓度进行检测，检测结果合格后再展开大面积施工。

1.6.3 严格执行“室内装饰装修材料有害物质限量”等10项标准，加快技术进步和创新步伐，不断提高产品质量，淘汰落后产品，调整产品结构，确保人体健康和人身安全，加强室内装饰装修材料污染的控制。

1.6.4 室内装修所采用的稀释剂和溶剂，严禁使用苯、工业苯、石油苯、重

质苯及混苯。

1.6.5 涂料、胶粘剂、处理剂、稀释剂和溶剂使用后及时封闭存放，不但可以减轻有害气体对室内环境的污染，而且可以保证材料的品质。使用剩余的废料及时清出室内。

1.6.6 不在室内使用有机溶剂清洗施工工具，是施工人员必须具备的保护室内环境的起码素质。

1.6.7 在进行饰面人造板拼接施工中，为了防止芯板向外释放过量甲醛，要对断面及边缘进行封闭处理，防止甲醛释放量大的芯板污染室内环境。

1.6.8 严格执行环境保护部门制定的施工规定。严格按监管机构规定工作时间进行施工。尽量在规定的施工时间内进行施工，并尽量避免噪声大的机具同时施工，尽最大努力将噪声降到最底限度以免影响周边居民休息和单位的正常休息和工作。

1.6.9 如必须连续作业，在施工前三天向业主、当地有关部门提出申请，在征得同意后进行施工，并制定相对施工措施保证不发生扰民现象。

1.6.10 噪声较大的分项工程施工，采用隔音技术和局部吸音处理，尽最大努力将噪音降到最低限度。

1.6.11 涂料、胶粘剂、水性处理剂、稀释剂和溶剂等使用后，及时封闭存放，废料及时清出室内。

1.6.12 粉尘较多的分项工程，单独围护施工，施工时尽力减少粉尘污染，减轻对人身健康的危害，并避免扬尘影响周边环境，造成环境污染影响周边居民身体健康。

1.6.13 利用保洁队和班组材料节约奖励的办法，做好材料的回收利用，做到能使用的决不浪费。

1.6.14 及时进行现场清理，做到随做随消。每天清理现场、回收、整理余料、做到工完场清。

1.6.15 严禁焚烧有毒、有害的物质，装饰垃圾由专人负责，及时清理，统一堆放，统一运送至指定的堆放点。

1.6.16 施工现场垃圾管理在施工现场设置垃圾堆放，每日下班前派人进行施工场所的场地清理，做到工完场清。对所产生的垃圾进行分类处理，对于较大块的边角料及可能重复使用的材料集中整理，分类堆放于现场的材料堆场角落，

以便加于利用，达到节约成本的目的。对于无法利用的垃圾在场地打扫完后运出施工场所，集中堆放于施工现场的垃圾堆放，定期运出施工现场。

1.7 安全生产管理及文明施工保证措施

1.7.1 质量保证措施

(1) 严格按图纸、技术文件、规程规范进行调试，严格执行 ISO90002 质量体系程序文件和作业指导书，对重要部位和有特殊要求的施工程序，制定详细可行的施工方案报监理，审批后严格按方案实施。

(2) 开工前对工作人员进行技术交底，使参加施工的人员了解各自的职责、工作范围、工作内容以及具体质量要求。

(3) 坚持持证上岗，选派经过专业技术培训并取得相应技术资格人员组成管理机构，服从业主、监理的技术指导，发现问题及时上报，积极配合解决。

(4) 在施工中一定要控制重点环节的质量，主要有：焊接工艺评定、组装尺寸、滑块的平度、止水的平面度、门槽的平面度等。对重点的环节严格检查，不允许存在违反有关标准的行为，坚持质量三检制度，对关键质量控制点实行全过程检查。

(5) 物资采购严格执行评审制度和验收制度，以保证所购物资质量符合要求。并对入库物资分类保管，做好标识。

1.7.2 安全措施

(1) 建立安全施工制度并严格执行各工种安全操作规程，禁止违章作业。

(2) 成立安全小组，设专职安全员，对各种防护措施进行检查，结合施工情况进行安全教育，定期开展安全活动。

(3) 空中作业时施工人员要严格遵守有关安全规定，交叉作业时设安全哨。

1.7.3 质量及安全保证措施

(1) 按 ISO9000 标准中质量控制程序控制整个过程，成立相应“质安”管理机构，对施工全过程进行质量、安全管理，使之处于受控状态。

(2) 严格按标准和规程规范执行，埋件的材料、规格应符合设计图纸要求及国家规范，并附有材质合格证书。

(3) 严格执行三检制度，确保每一个环节的施工质量。上道工序验收合格后，方能进行下一道工序施工。防止错埋、漏埋，做好管道标记，施工记录，决不允许隐蔽工程发生质量问题。

(4) 密切友邻单位配合关系，创造良好工作环境。服从业主、监理、制造厂技术人员指导，发现问题及时上报，积极参与解决。

(5) 加强施工人员质量、安全意识，施工现场文明施工，坚持严谨踏实的工作作风，加强环境保护意识，确保工程质量优良，安全有保障。

2. 文明施工措施

2.1 现场文明施工措施

要认真贯彻执行建设部的《建筑工地施工现场管理规定》及公司制定的有关文明工地标准。施工组织规划中的文明施工要求是搞好文明施工管理的基本条件，以平面布置为基础，管理制度为依据，责任到人，执行到岗为保证，检查考核为手段，管理好文明施工。

2.1.1 循序作业——按程序施工，作业顺序合理，不因工序颠倒造成返工，浪费和阻碍其它项目施工作业，作业计划明确，人员和机构安排有条理，不混乱，不窝工。

2.1.2 按图用地——大宗材料、设备、构件、器具、临时建筑设施，加工用地严格遵守施工平面布置图的规定，道路及排水畅通，场地平整。

2.1.3 现场容貌——门面要庄重大方整齐，广告宣传标语要写醒目美观、现场围墙、围笆、围网规矩成线。

2.1.4 “一图四牌”——图牌要齐全、规矩、醒目、悬挂在场内明显的位置。

2.1.5 分区管理——划区管理，做到“落手清”现场着重管好“清理、回收、利用、归库”四个环节；工完、料净、场清、各工序成品保护等工作要定期检查及时评比。

2.1.6 清洁卫生——工程作业场所、生产临时设施（车间、库房、机棚、办公室、宿舍、浴室、厕所等）室内外整洁卫生。

2.1.7 机械卫生——工程使用的机械、车辆保养完好，外观清洁、无污垢、积尘、电气开关柜（箱）完整带锁，机械设备的安全防护齐全、灵敏、可靠、上岗持“十字”作业。

2.1.8 防火、保卫——完善防火制度、设置符合消防要求的消防设施，设置明显的防火标志和标牌、配备有效的消防器材，建立保卫制度、进出工地人员要佩戴工作牌，标志和标牌、落实专（兼）职的保卫值班人员，采取防火防盗措施。

2.1.9 岗位标志——施工现场管理人员和工人应佩戴明显的标志，危险施工

区域应派人值班看守，并挂警示灯。

2.1.10 安全防护——重点检查“安全三宝”、“洞口临边”、主体交叉施工部位，临街面防护设施；执行建设部“评分标准”，定期或不定期的检查，及时评分，奖罚分明。

2.1.11 配合协调——施工中做好与各单位之间，工种之间的协作配合工作，综合进度发生矛盾时要互相协商妥善处理。

2.1.12 公共关系——施工人员要遵守社会公德、职业道德、企业纪律、妥善处理好施工现场周围公共关系。

2.2 工完场清和文明施工责任区制度

2.2.1 施工过程中最容易产生大量的建筑垃圾并给清洁的环境造成“二次污染”。工完场清制度必须认真贯彻执行，在现场施工中，每一道施工工序，除了进行安全、技术交底外，还要有文明施工内容，工作完成以后，必须对施工中造成的污染进行认真的清理。否则，由此产生的费用就要该班组承担，真正做到谁污染、谁清理的原则。

2.2.2 各施工班组在楼层中产生的垃圾必须在当天下班前清运至指定地点。施工后期，我司还将成立专门的楼层看护队伍，每人每天负责巡视数层楼地面，对安全、文明施工、成品保护等工作进行巡查。

2.2.3 除了严格执行工完场清以外，我公司在现场还建立文明施工责任区制度，根据安全主任、材料组长、各施工工长具体的工作区域，将整个施工现场划分为若干个责任区，实行挂牌制，使各自分管的责任区达到文明施工的各项要求，项目定期进行检查，发现问题，立即整改，使施工现场保持整洁。

2.2.4 由劳资员、安全主任、保卫干事定期对员工进行文明施工教育、法律和法规知识教育，以及遵章守纪教育。提高大家的文明施工意识和法制观念，要求现场做到“五有、四整齐、三无”，以及“四清、四净、四不见”，每月按项目劳动竞赛制度，将文明施工列入重点进行检查、评比、考核，评出优劣班组进行奖罚，并张榜公布。

2.3 “绿色”环保装饰施工

人们对绿色环保的渴望和追求已成为 21 世纪的主旋律。2001 年以来陆续颁布的一系列有关建筑工程室内环境保护的国家标准实施，从而提出一个全新绿色环保施工理念：要求施工单位在不牺牲装饰产品工程质量、成本、功能的前提下，

最大限度地减少施工废弃物并最终实现无废弃物的施工,更加注重绿色环保意识,创导“绿色设计”,选择“绿色建材”,组织“绿色施工”,实施“废弃物的处理和回收”。

为营造舒适、健康、环保的办公、休闲、居住环境,提高生活品质,搞好装饰的绿色环保施工,我公司在不断的施工中总结出以下经验:

2.3.1 “绿色建材”是装饰绿色环保施工的基础。

什么是“绿色建材”?所谓绿色环保建材,是指在原材料采用、产品制造、工程应用、废料处理和用过材料再循环等方面,对地球符合最小和对人类健康最为有益的材料。绿色环保建材一般来说应有以下几个特点:

一是无毒、无害、无污染。在生产和施工过程中,及装修入驻后都不会散发有毒气体,不会产生辐射,不会发生霉锈蚀,有阻燃特性,遇火烧后不会产生有害烟气。

二是对人体具有保健功能,能帮助人民解除疲劳,促进人体血液循环,能保护视力,不会产生对人体有害的磁波。

三是具有灭菌防病功能。目前,绿色环保建材已被众多厂家所广泛开发生产,成为21世纪建材厂家生产、销售之追求。

如何进行“绿色选材”,既然伪劣建材对人体有这么大危害,我们在装饰中应如何识别绿色建材并慎用哪些材料呢?

看产品或其包装上是否有中国环境标志。

“望、闻、问、切”辨别材料:一望,即看外观,看其说明书是否标明成分,其中是否含有刺激性;三问,即询问其产品是否经有关权威机构检测,是否安全;四切,即用手摸,感觉一下,是否有灼伤感,手摸部位是否有红斑。“绿色建材”的材料加工和管理,象大理石切割,线条加工,门面制作,玻璃、不锈钢的加工及人造大理石加工均实行工厂加工,现场安装的施工方案,为绿色环保施工创造条件。

木材及板材的加工:线条加工,门扇制作均在施工现场放样,在工厂加工制作,半成品现场进行安装,对木材资源的合理利用较为方便。施工现场板材集中在木工房下料,下料尺寸由各作业班组提供详细施工下料单,由项目工程师复核签字后交与下料班组作为下料依据,施工现场只是组装,这样就避免现场各木工班组各自开料,施工环境脏乱,边角无法合理利用。

集中加工的木工车间，一日一清，边角料合理使用，即降低成本又合理利用资源，减少垃圾料对环境的污染。

油漆加工车间：油漆喷房集中设置，要求对周围环境影响较小处，喷房内搞好通风设施，所以能活动、拆装的木制饰面均拆除编号到喷房油漆，减少油漆施工中对楼内室间的污染，降低工人作业环境恶化程度。

易燃、易爆、油品及化学品的管理：易燃、易爆、油品及化学品单独设仓库管理，要求不与其它作业间仓库在一起，内配黄砂箱、灭火器等设施，非油漆组长及库管员不得入内。同时做好防火防爆及通风措施。

2.3.2 “绿色环境保护”将是装饰绿色环保施工的重要组成部分，为了保护和改善生活环境与生态环境，防止由于建筑施工造成的作业污染和扰民，保障施工期间施工人员的身体健康还必须做好施工现场的环境保护工作。装饰、建筑垃圾及时清理，不准乱抛、乱堆，防止各施工现场混乱，特别严禁从窗口向外抛建筑垃圾。做到活停垃圾清。工地现场管理人员需经常与业主管理人员互相沟通、互相协作，共同管理好该工程。

2.4 施工现场料具管理

施工现场的成品、半成品、各种料具均要按施工布置图指定位置分类码放整齐、稳固，做到一头齐、一条线。施工现场的材料管理，要依据材料性能采取必要的防雨、防潮、防晒、防爆、防损坏等措施。

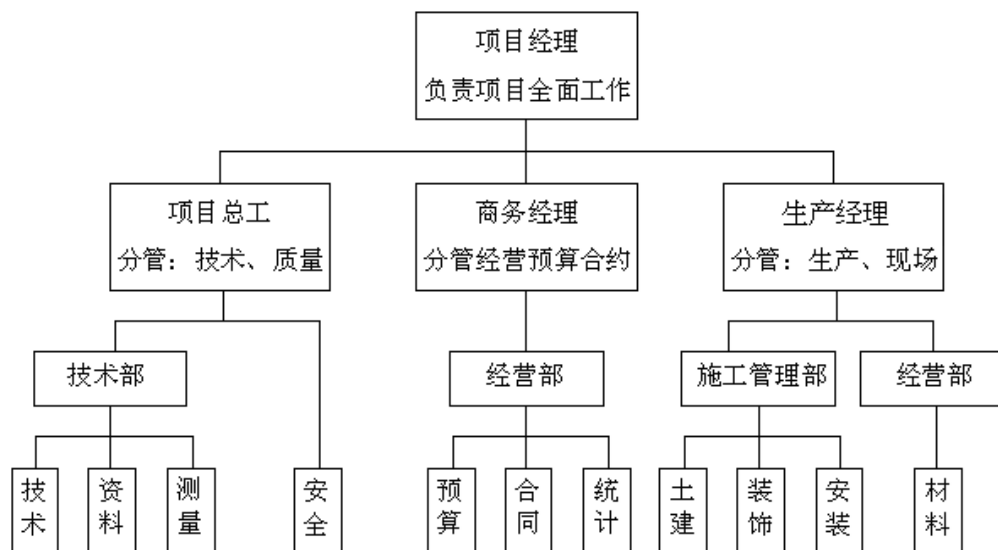
2.5 施工现场垃圾管理

在施工现场设置垃圾堆场，每日下班前指派人进行施工场所的场地清理，做到工完场清。对所产生的垃圾进行分类处理，对于较大块的边角料及可能重复使用的材料集中整理，分类堆放于现场的材料堆放角落，以便于加工利用，达到节约成本的目的。对于无法利用的垃圾在场地打扫完毕后运出施工场所，集中堆放于施工现场的垃圾堆场，运出施工现场。

(三) 环境保护措施

1. 绿色施工保护管理体系

绿色施工管理体系见下图：绿色施工管理体系图。



环境保护管理体系图

2. 绿色施工环境保护管理措施

2.1 现场噪音扰民控制措施

周边环境对噪音要求较高，因此噪音控制是本工程的施工管理重点。为此：木工、水电加工全部在搭设的隔音加工棚内进行；外墙喷射混凝土尽量安排在周边居民、师生休息时间以外进行。

在施工管理上：严格按招标人安排施工时间进行施工；对全员进行教育，尽量减少人为噪音的产生；对运输车辆严禁在施工现场内鸣笛。

2.2 扬尘污染控制措施

2.2.1 目的

减少场地扬尘，避免空气污染。

2.2.2 影响因素

运输车辆出入、材料堆放等。

2.2.3 基本要求

现场不出现可见灰尘。

2.2.4 具体措施

为防止施工尘灰污染，在施工临时道路地面洒水防尘。现场材料多，垃圾多，

人流大，车辆多。材料要及时卸货，并按规定堆放整齐，施工车辆运送中如有散落，派专人打扫。凡能夜间运输的材料，应尽量在夜间运输，天亮前打扫干净。在拆除及剔凿施工前，在不影响保留设施的条件下，必须先浇水湿润，最大程度的减轻拆除及剔凿所带来的扬尘。拆除及剔凿物作为建筑垃圾装袋运输，避免移撒和扬尘。

2.3 场地土壤环境保护措施

2.3.1 目的

减少施工活动对场地及周边区域土壤环境的负面影响。

2.3.2 影响因素

土地的占用、裸露土壤流失、含油材料和化学材料、污水。

2.3.3 基本要求

减少土地用量；对裸露土进行处理防止土壤流失；对含油材料和化学材料库进行特殊处理，防止含油材料和化学材料污染土壤；禁止污水直接排放或渗入地下，防止污水污染土壤。

2.3.4 具体措施

施工临设场地首先考虑利用劣地、废地或已被污染的土地，合理布置现场减少土地占用量。在含油或危险化学品存放处应有严格的隔水层处理。含油或危险化学品废物堆放区采用内铺防水卷材的密封金属桶对含油或危险化学品的垃圾进行回收，防止土壤污染。节约用水，减少污水的产生，在现场混凝土泵、门口设置沉淀池对污水进行处理，在办公区、生活区、现场水池设置隔油池，对生活污水进行处理。污水排放时，污水需达到排放标准，排放到指定的市政污水管道。

2.4 大气环境影响和大气污染防治措施

2.4.1 目的

减少施工各环节对室外大气环境造成的污染。

2.4.2 影响因素

车辆的行走、车辆、机械的燃油废气，施工作业面尘土，粉状材料的存放，建筑材料有毒有害气体的排放，各类满足施工人员生活需要的设备的废气排放。

2.4.3 基本要求

对裸露土地进行覆盖；采取有效措施进行现场的降尘；建立密封的粉状材料库；尽量选用用电的施工机械设备；现场车辆废气排放需达到宁波市规定的排放

标准；选择绿色环保的建筑材料。

2.4.4 防治措施

(1) 施工扬尘控制：

进场后首先设立围挡，封闭施工现场，防止扬尘影响场外环境。然后对现场进行规划，硬化施工道路，布置临设，对于没有利用的土地，采取铺设嵌草水泥砖和种植绿色植物。杜绝土壤裸露的情况。每日对场内进行清扫。场内门口设冲洗设备，运输车辆进场时，对轮胎进行淋水，防止车辆造成扬尘。场内易扬尘颗粒建筑材料（如预拌砂浆等）密闭存放。在施工现场周围设空气质量监测仪，监测施工现场空气质量。

装修期间采用预拌砂浆，现场不设置砂石堆场。隔墙板安装时先进行清理，防止安装时产生大量灰尘。室内地面垫层施工时加强地面的养护防止地面起砂形成扬尘。墙体喷涂时尽量一次到位，尽量减少打磨。墙面打磨时采用吸尘器对粉尘进行收集防止粉尘扩散。每日地面清扫时需先进行洒水。使室内不出现扬尘情况。

(2) 有毒有害气体的控制：

现场全部采用用电机械，杜绝燃油机械产生的废气。工人饮用水采用电热水器，食堂使用液化气灶和电蒸箱。

所有进出现场的运输车辆都要与责任单位签署环保协议，所有车辆必须为排放达标车辆，不达标的车辆禁止进入现场。项目经理部派专人定期检查车辆手续，必要时监督车辆验证。

装修期间所用建材均需达到《民用建筑室内环境污染控制规范》中的要求，杜绝有毒、有害气体的产生。

2.5 光污染防治措施

2.5.1 目的

减少施工场地对周围区域的光污染。

2.5.2 影响因素

照明灯、电焊。

2.5.3 基本要求

对强光进行遮挡和调整角度的方法，使施工所发出的强光不影响场外人们的正常生活。

2.5.4 相关措施

施工工作面设置的碘钨灯照射方向始终朝向工地内侧。工作面设置挡光彩条布或者密目网遮挡,防止夜间施工灯光溢出施工场地范围以外,对周围学院宿舍造成影响。

3. 室内环境管控措施

3.1 噪声的控制措施

3.1.1 噪声的控制目标: 噪音排放达标: 施工昼间<50dB (重点时间: 中午12: 00-2: 00 时段), 夜间<40dB (重点时段 22: 00-7: 00)。避免干扰附近的居民正常生活和工作, 如因噪声超标引起投诉, 我公司应立即采取措施予以改正, 并负责处理相关投诉, 否则停止施工, 直到采取措施不再超标方可恢复施工。

措施:

人为噪音的控制: 施工现场提供文明施工, 建立健全控制人为噪声的管理制度。尽量减少人为的大声喧哗, 增强全体施工人员防噪声扰民的自觉意识。

3.1.2 作业噪音的控制

(1) 强噪声作业时间的控制

重噪声的作业应尽可能安排在隔音效果好的房间进行, 并关闭门窗。

严格控制作业时间, 加班提前向业主申请, 晚间作业不超过 22: 00, 早晨作业不早于 7: 00, 特殊情况需连续作业(或夜间作业)的, 应尽量采取降噪措施, 事先做好周围群众的工作, 并报工地所在地环保部门备案后方可施工。

(2) 强噪声机械的降噪措施

牵扯到产生强噪声的成品、半成品加工、制作作业, 放在封闭工作间内完成, 减少因施工现场加工制作产生的噪声。

设立协调办公室和居民监督员, 听取居民合理化建议, 协调好和居民的关系, 尽最大努力做到便民不扰民。

尽可能选择新设备, 如推广新型气钉枪, 用瓷片切割刀局部替代切割机等, 以减少噪声。

3.2 大气污染及扬尘控制措施

3.2.1 做到施工场地硬化, 要定期向地面洒水、清扫, 减少灰尘对周围环境的污染。

3.2.2 材料运输进出场时码放整齐, 捆绑结实, 散碎材料防止散落, 并设专

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/797014064015006031>