

# 2023年维修车间主任年终工作总结报告

汇报人：XXX

2024-01-06

| CATALOGUE |

# 目录

- 工作总结
- 维修工作成果
- 团队管理和培训
- 未来工作计划
- 总结与展望



01

---

工作总结





# 工作内容概述

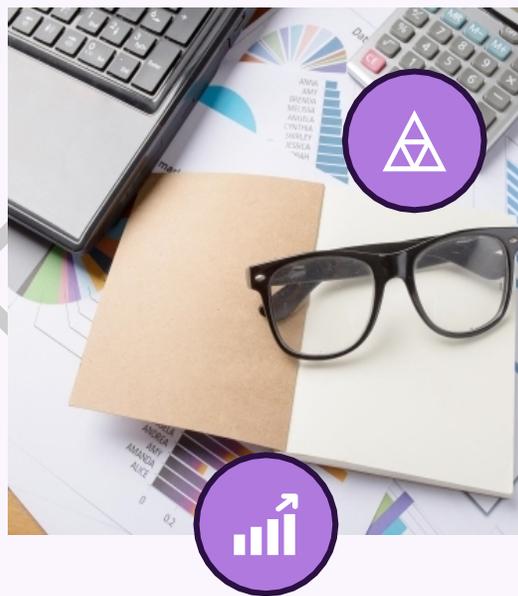
## 制定维修计划和预算

根据车间实际情况和设备状况，制定合理的维修计划和预算，确保维修工作的顺利进行。



## 组织维修人员

合理分配维修人员，确保各项维修任务得到及时、高效的处理。



## 监督维修进度

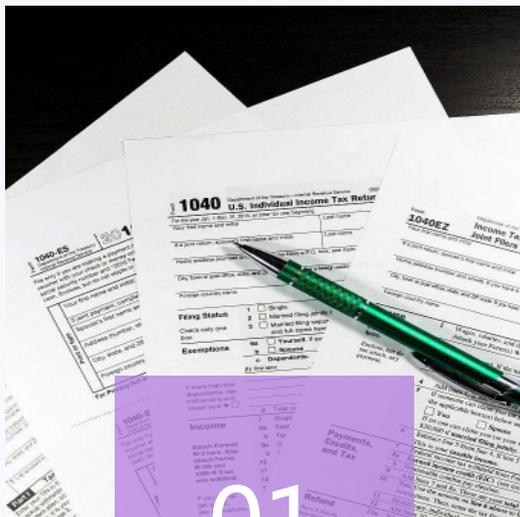
对维修工作进行全程监督，确保维修进度符合计划要求，及时解决维修过程中出现的问题。

## 维护设备

对车间内的设备进行日常维护和保养，确保设备的正常运行和使用寿命。



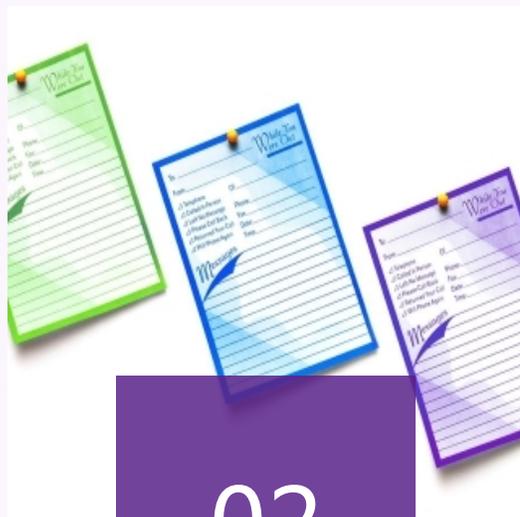
# 重点成果



01

## 完成年度维修计划

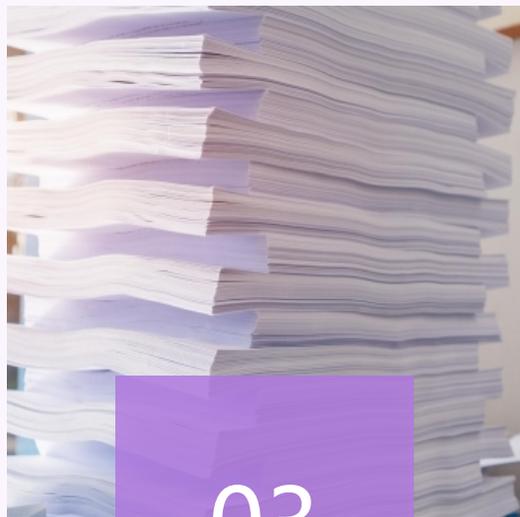
按照年度维修计划，完成了各项维修任务，确保了设备的正常运行和使用效果。



02

## 提高维修效率

通过优化维修流程和提升人员技能，提高了维修工作的效率和质量。



03

## 降低维修成本

通过合理控制预算和采购，有效降低了维修成本，为车间节约了一定的运营成本。



04

## 提升设备可靠性

通过加强设备维护和保养，提高了设备的可靠性和稳定性，减少了设备故障的发生。



# 遇到的问题 and 解决方案

## 人员技能不足

部分维修人员技能水平较低，影响了维修工作的质量和效率。解决方案：开展技能培训和知识分享活动，提升人员技能水平。



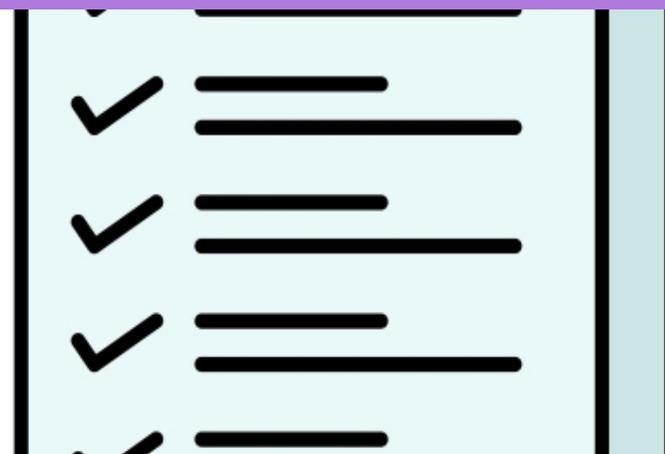
## 维修配件采购困难

部分维修配件市场上难以采购。解决方案：建立稳定的供应商合作关系，同时积极寻找替代品或自制配件。



## 设备老化严重

部分设备使用年限过长，故障率较高。解决方案：制定设备更新计划，逐步替换老旧设备。

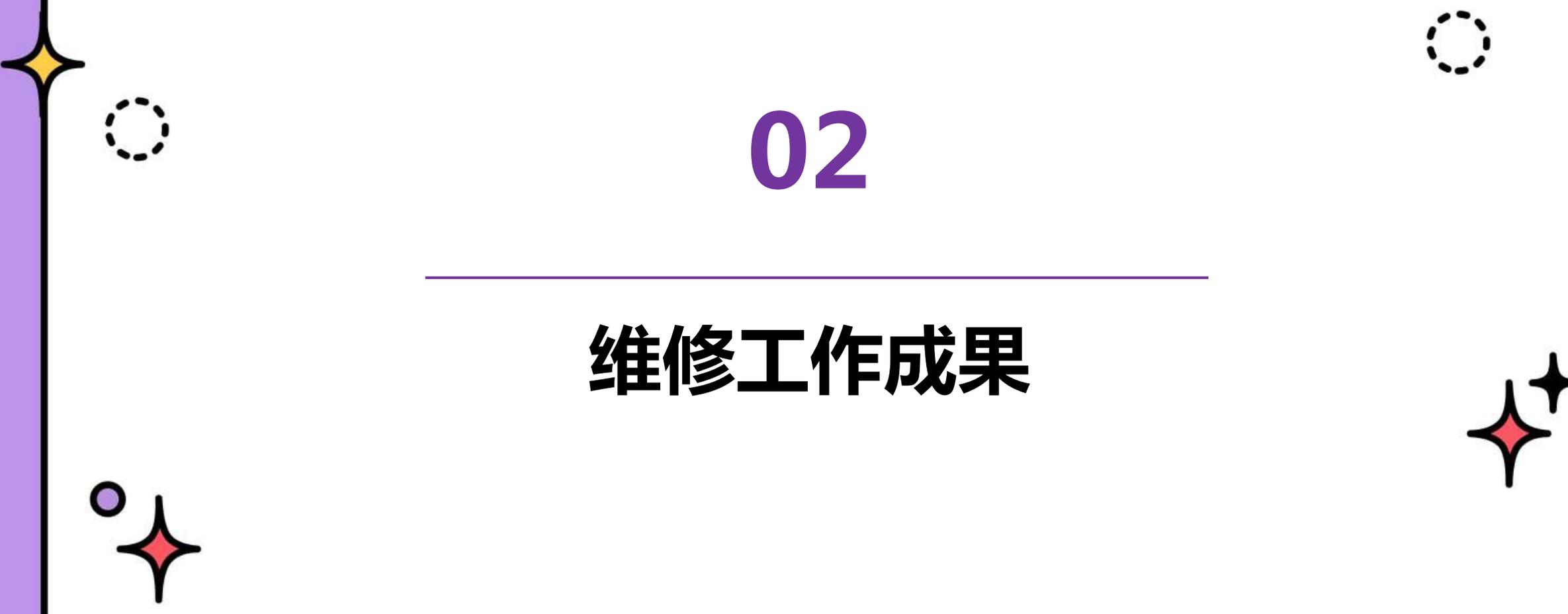




02

---

维修工作成果





# 设备维修情况

01



## 设备维修数量



在2023年度，共完成了XX台设备的维修工作，涵盖了生产线上的各类机械和电气设备。

02



## 故障排除率



通过及时的故障诊断和修复，设备故障排除率达到了XX，确保了生产线的稳定运行。

03



## 预防性维护实施



推行预防性维护计划，对关键设备进行了定期检查和保养，有效预防了设备故障的发生。



# 维修质量评估



## 维修合格率

经过严格的质量检测，维修合格率达到XX，确保了维修后的设备性能稳定可靠。



## 客户满意度

通过向生产线员工收集反馈，客户满意度评分为XX（满分100），反映了维修工作的高质量。



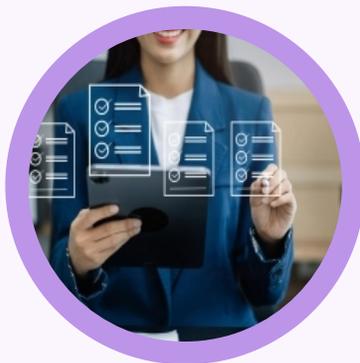
## 质量改进措施

针对质量评估中发现的问题，制定并实施了多项改进措施，以提高维修质量。

# 维修效率提升

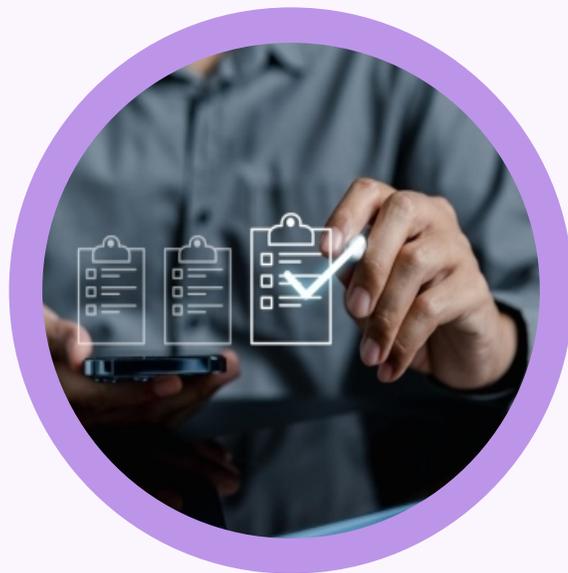
## 维修流程优化

对维修流程进行了全面梳理和优化，减少了不必要的工作环节，提高了维修效率。



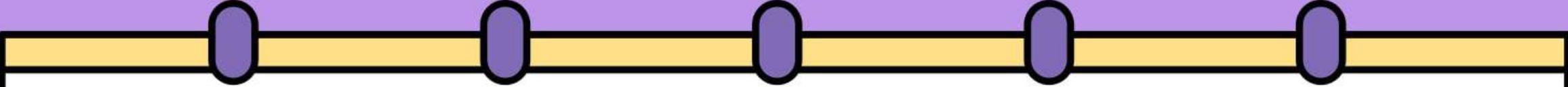
## 人员培训

加强员工技能培训和团队建设，提高了维修人员的专业能力和协作精神。



## 工具与备件管理

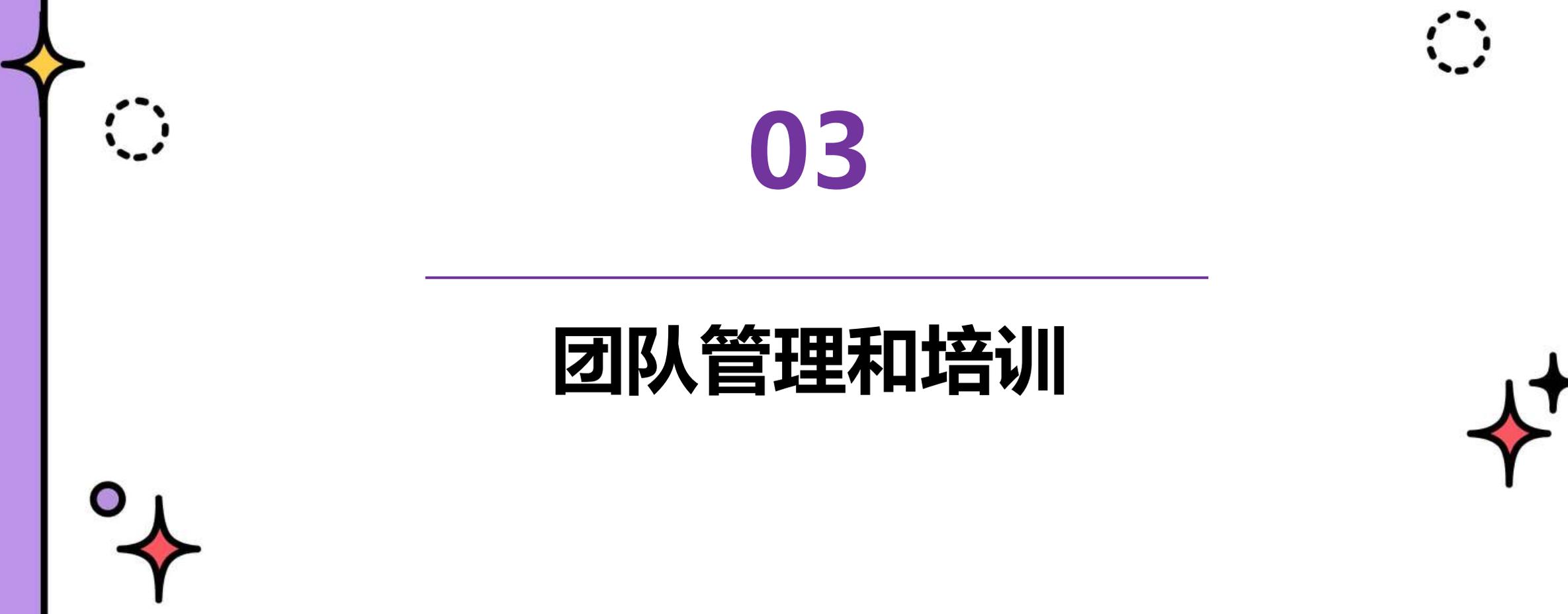
实施了更为严格的工具和备件管理制度，减少了因缺乏必要的工具和备件而造成的延误。



03

---

## 团队管理和培训



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/798025023133006066>