

W 企业仓库管理的现状与优化方案研究

摘要

W 公司是以生产销售服装为主的企业，随着产量的不断增加，社会的发展，信息化、自动化程度越来越高，对服装的个性化要求越来越高，仓库布局的不合理性所带来的问题越来越突出。本文在现代物流管理理论和技术的指导下，结合公司实际情况，分别对仓库的现场管理模式、布局、业务流程、信息管理系统等现状进行了分析，提出了相应的改善措施，包括仓库现场管理模式优化、布局优化、业务流程优化、信息管理系统优化等内容。特别在信息管理系统优化方面，希望利用 RFID 等技术实现仓库的自动化、信息化，提高仓库的作业效率，降低仓库的作业成本的目的。研究结论主要体现在四个方面：一是通过对现场管理模式的优化，提高了仓库的工作环境和工人的工作面貌，提高一定的工作效率；二是仓库布局优化，增加了货架的数量，提高了仓库的利用率；三是优化工作流程，使流程标准化，从而提高仓库工作人员操作的质量和效率，继而提高客户响应速度和质量；四是信息管理系统的优化，从系统层面提高仓库的操作效率，为高效的客户服务提供保障。

关键词：仓库管理；现场管理；RFID

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/808013057063007007>