

关于组织结构与设计

学习目标

- 1.解释组织、组织结构、医院等概念
- 2.说出组织结构的类型、我国卫生组织分类及功能
- 3.描述组织设计的原则、
- 4.结合医院特点，分析医院的功能
- 5.说出医院内护理组织系统、中华护理学会和卫生部护理中心的任务

第1节 概述

一、组织的概念

组织是管理的一项基本职能。

名词性：是指两个或两个以上的个体，为实现共同的目标而组成的社会团体。如：学校、医院、工厂等。

动词性：指一个工作过程，是对人、财、物、信息、时间进行的有效组合，为实现目标而进行的活动。

一、组织的概念

管理职能上的“组织”包括以下三方面内容。

- 1.组织具有明确的目标
- 2.组织包括不同层次的分工合作
- 3.组织有不同层次的权利与责任制度



摩西率众长征的故事

- 见54页

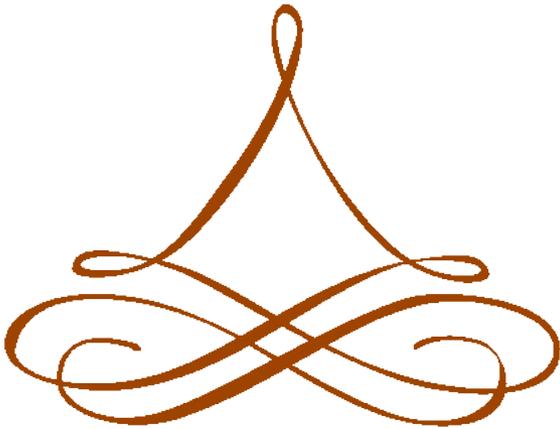


第1节 概述

二、组织分类

❖ 正式组织

❖ 非正式组织



正式组织

- 称为显结构，是指为了实现组织目标，有目的、有意识地设计和建立的各种关系体系。这种关系体系主要包括组织中各种职位之间的责任、权利、利益关系；一些相关职位形成的各个不同的工作群体、工作部门之间的责任、权利、利益关系。



正式组织的特点

- 有明确的组织宗旨及共同的目标。
- 有协作的意愿，讲究效率。
- 有正式的机构编制，有赋予领导的正式权利及上下隶属关系。
- 有明确的章程及管理制度。
- 有明确的角色关系，分工专业化，强调成员工作须服从组织目标。



非正式组织

- 被称为潜结构，指没有共同的组织目标的人们根据个人需要，自然的、自发地形成的联合群体。组织管理针对的是正式组织。这里的非正式组织是指正式组织的非正式结构。
- 这种关系直接或间接的影响成员的个别及集体行为，对于一个组织的工作效率有一定的影响。



非正式组织的特点

- 没有明确目标的自发组织。
- 没有法定的组织结构及职位。
- 用不成文的规范约束控制成员行为。
- 领导无法定的权力，有较大的号召力和影响力。



第2节 组织的概念与基本类型

一、组织的概念

组织结构是指构成组织的各要素之间的相对稳定的关系模式。

第二节 组织的结构与基本类型

二、组织的基本类型

1 机械式组织模式

- 直线型
- ❖ 职能型
- ❖ 直线—职能参谋型
- ❖ 委员会型
- ❖ 矩阵式

2 有机式组织模式

第3节 组织设计

一、组织设计的概念

组织设计是对组织进行有效管理的工作基础，是对组织活动和组织结构的设计过程，是把有关组织要素如任务、责权、工作程序等合理组合并加以制度化的动态设计过程。

第3节 组织设计

二、组织设计遵循的原则

- 统一指挥的原则
- 专业化分工与协作的原则
- 管理层次的原则
- 管辖幅度的原则
- 责权一致原则
- 需要与发展原则



第三节 组织设计

三、组织设计的步骤

- 组织调查与方案论证
 - 组织要素分析与目标定位
 - 组织结构设计与机构设置
 - 组织岗位设计与权力分配
 - 组织运行设计与制度安排
 - 组织变革、创新与再造
 - 组织发展

第三节 组织设计

四、组织设计的要求

- 科学的劳动分工
- 完善的组织结构
- 优化的管理部门
- 合理的责权体系
- 高效的运行机制

第4节 我国医疗卫生组织管理系统

一、我国卫生组织的分类及功能

- 卫生行政组织
- 卫生事业组织
- 群众卫生组织

第4节 我国医疗卫生组织管理系统

二、医院的组织系统

1. 医院的概念

医院是为群众或特定人群进行防病治病的场所，备有一定数量的病床设施，相应的医务人员和必要的设备，通过医务人员的集体协作，运用医学科学理论和技术，以达到对住院或门诊患者实施科学的和正确的诊疗、护理为目的的医疗事业机构。

第4节 我国医疗卫生组织管理系统

二、医院的组织系统

2. 医院的性质

卫生部颁发的《全国医院工作条例》指出：
“医院是治病防病、保障人民健康的社会主义卫生事业单位，必须贯彻国家的卫生工作方针政策，遵守政府法令，为社会主义现代化建设服务”



3. 医院的类型和分级

表6-1 医院分类

划分条件	类 型
按收治范围	综合医院、专科医院、康复医院、职业病医院
按特定任务	军队医院、企业医院、医学院校附属医院
按地区	城市医院(市、区、街道医院)、农村医院(县、乡、镇医院)
按所有制	全民所有制医院、集体所有制医院、个体所有制医院、中外合资医院
按经营目的	营利性医疗机构、非营利性医疗机构
按卫生部分级	一级医院(甲、乙、丙)、二级医院(甲、乙、丙)、三级医院(特、甲、乙、丙)

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/808025121041006055>