



山东大学项目管理

汇报人：XXX

汇报时间：2024-01-22

目录



- 引言
- 项目管理基础
- 山东大学项目管理现状
- 项目管理最佳实践
- 未来展望



01

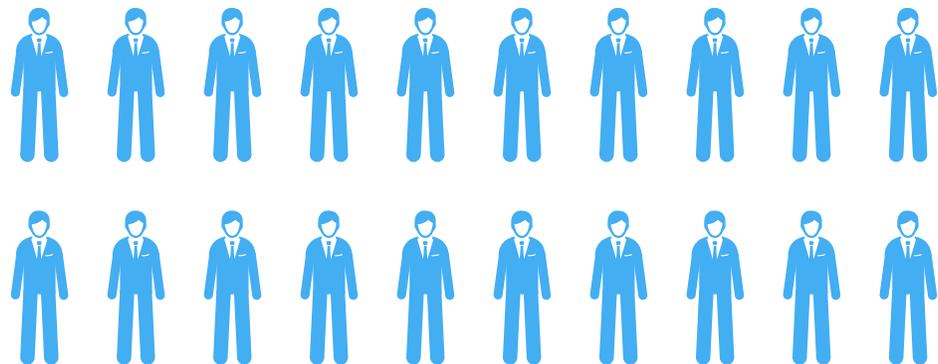
引言



项目背景



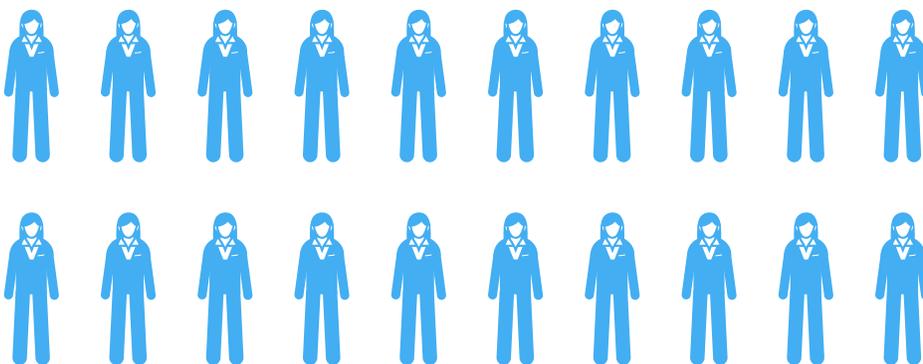
01



山东大学是一所历史悠久、学科门类齐全、拥有众多优秀师资力量的综合性研究型大学。



02



随着高等教育的发展和改革，山东大学面临着诸多挑战和机遇，需要加强项目管理，提高资源利用效率，促进学科发展和社会服务。



项目目标

01

优化资源配置

通过项目管理，合理分配和利用学校资源，确保资源的高效利用，提高学校的整体效益。

02

促进学科发展

通过项目管理，加强学科建设和人才培养，提高学校的学科水平和竞争力。

03

提升社会服务能力

通过项目管理，加强与社会的联系和合作，提高学校的社会服务能力和影响力。



02

项目管理基础





项目管理定义

01

项目管理是一种系统的方法，用于计划、组织、指导和控制资源，以实现项目目标。

02

它涉及一系列的活动，包括项目策划、进度管理、质量管理、成本管理、人力资源管理。

03

项目管理关注的是满足项目干系人的需求和期望，并确保项目目标的实现。



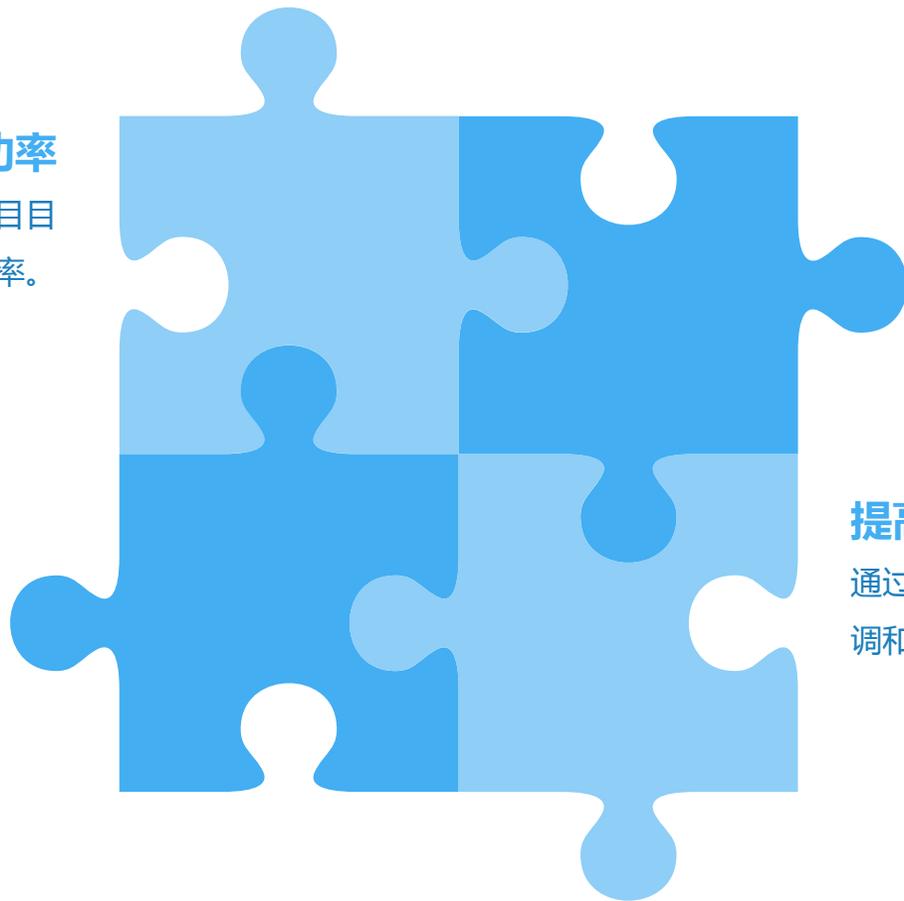
项目管理的重要性

提高项目成功率

有效的项目管理有助于确保项目目标的实现，提高项目的成功率。

降低风险

通过项目风险管理，可以预测和应对项目中的潜在风险，降低风险对项目的影



优化资源配置

项目管理有助于合理分配和利用资源，提高资源利用效率。

提高组织绩效

通过项目管理，可以提高组织的协调和沟通能力，提升组织绩效。



项目管理的基本原则

01

目标导向

项目管理始终以实现项目目标为核心，确保项目的成功实施。

02

过程控制

项目管理注重对项目过程的控制和管理，确保项目按照预定的计划和要求进行。

03

沟通协调

项目管理强调团队成员之间的有效沟通与协调，确保信息的畅通和资源的合理配置。

04

风险管理

项目管理注重风险识别、评估和控制，降低项目风险对项目目标的影响。



03

● 山东大学项目管理现状 ●





当前项目管理方法

01

02

03

传统项目管理方法

采用传统的项目管理流程和方法，注重项目计划、组织、指挥、协调和控制。

敏捷项目管理方法

采用敏捷项目管理方法，注重快速响应变化和客户需求，强调团队自组织、快速迭代和持续交付。

混合项目管理方法

结合传统和敏捷项目管理方法，根据项目特点和需求选择合适的管理方法。



项目管理存在的问题

项目延期

由于项目进度控制不严格，导致项目经常延期。

沟通不畅

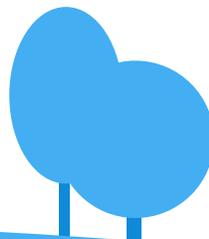
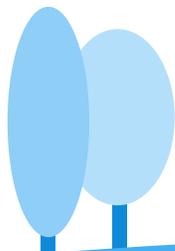
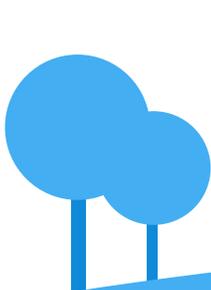
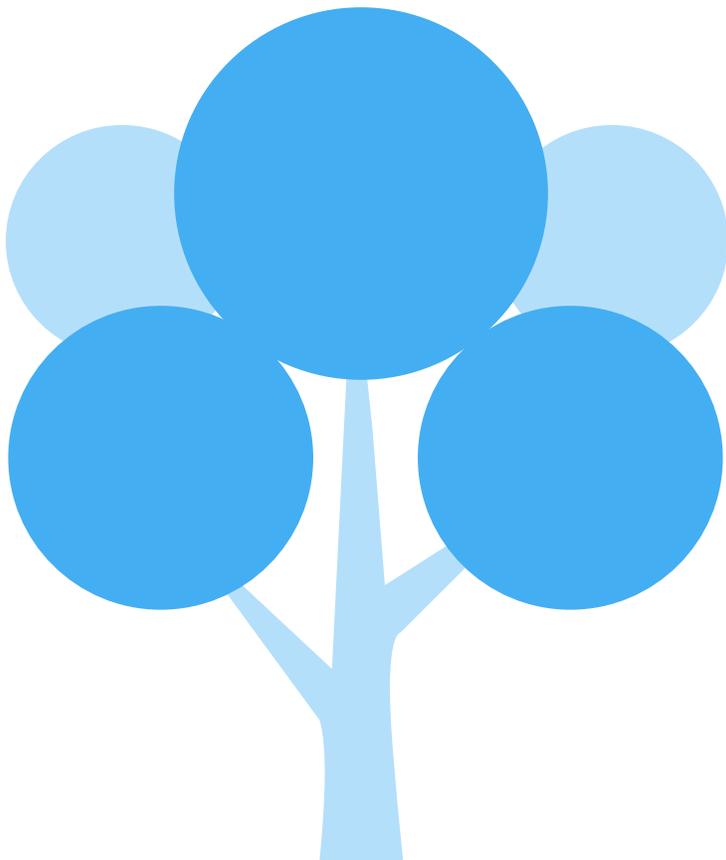
项目团队成员之间沟通不畅，影响项目进展和协作。

资源冲突

由于项目资源分配不合理，导致资源冲突和浪费。

风险管理不足

项目风险管理意识不强，缺乏有效的风险识别、评估和应对措施。





项目管理的改进方向



加强项目进度控制

制定合理的项目计划，加强进度监控和调整，确保项目按时完成。



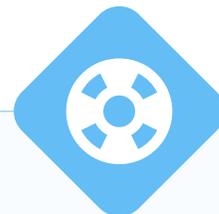
优化资源配置

合理分配项目资源，避免资源冲突和浪费，提高资源利用效率。



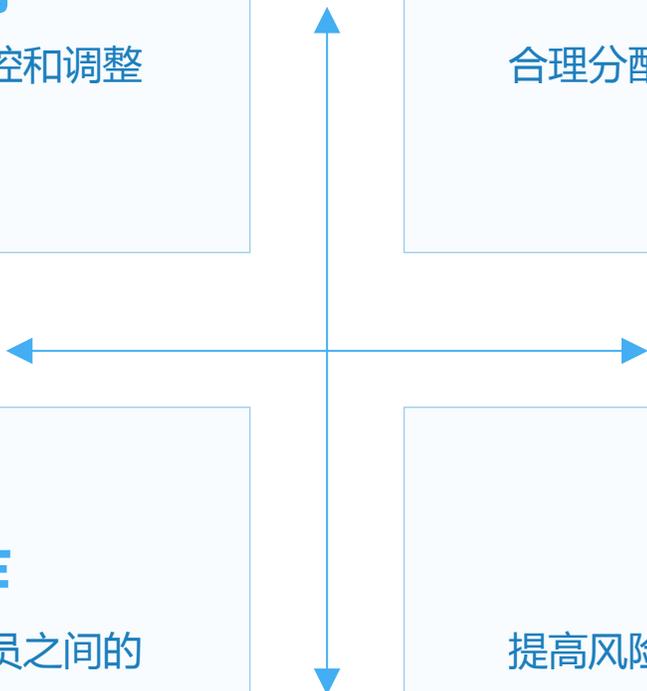
加强团队沟通协作

建立有效的沟通机制，促进团队成员之间的信息交流和协作。



强化风险管理

提高风险管理意识，加强风险识别、评估和应对措施，降低项目风险。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/815323011101011140>