

供应链的风险



汇报人：

2024-02-03



目 录

- 供应链风险概述
- 供应商风险
- 物流风险
- 库存风险
- 需求与市场风险
- 技术与信息安全风险
- 应对策略与建议

contents

01

供应链风险概述



定义与分类

定义

供应链风险是指供应链中存在的潜在威胁，可能导致供应链中断、成本增加或服务质量下降等不利后果。

分类

供应链风险可分为内部风险和外部风险。内部风险包括供应商管理风险、库存风险、物流风险等；外部风险包括政治风险、经济风险、自然风险等。





风险来源及影响



风险来源

供应链风险的来源多种多样，包括供应商的不稳定、市场需求波动、政策法规变化、自然灾害等。

影响

供应链风险可能导致生产中断、交货延迟、成本增加、客户满意度下降等不利影响，严重时甚至可能导致企业破产。



重要性及关注度

重要性

随着全球化和市场竞争的加剧，供应链风险对企业的影响越来越大，企业需要高度重视供应链风险管理。

关注度

近年来，供应链风险管理已成为企业管理的重要领域之一，越来越多的企业开始关注并加强供应链风险管理。



02

供应商风险

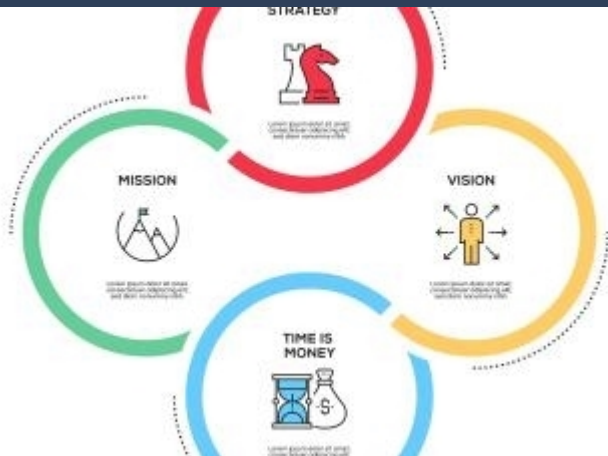




供应商选择风险

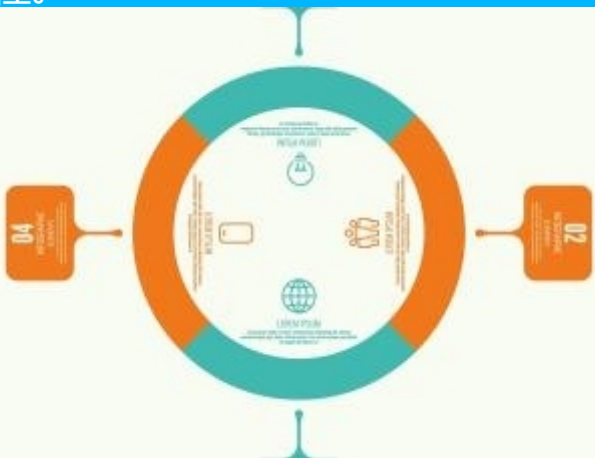
供应商评估不足

在选择供应商时，若未对其进行充分的评估，可能导致选择了不合适的供应商，进而影响到整个供应链的稳定性。



供应商能力不匹配

供应商的生产能力、技术水平、质量控制等方面若与供应链需求不匹配，将导致供应链运行不畅，甚至中断。



供应商信誉问题

供应商的信誉状况直接影响到合作关系的建立与维护。若供应商存在欺诈、违约等行为，将给供应链带来潜在风险。





供应商合作风险



合同条款不明确

在与供应商签订合同时，若合同条款不明确、模糊，容易引发合作纠纷，影响供应链的正常运行。

信息共享不足

供应链中的信息共享对于提高整体效率和降低风险至关重要。若供应商在信息共享方面存在不足，将导致供应链中的信息孤岛现象，增加风险。

利益分配不均

在供应链合作中，若利益分配机制不合理，可能导致供应商产生不满情绪，进而影响到合作关系的稳定性。



供应商运营风险

供应商生产中断

供应商的生产过程中若遇到设备故障、原材料短缺等问题，将导致生产中断，进而影响到供应链的整体运行。

供应商质量控制不严

供应商在质量控制方面若存在疏忽，将导致不合格产品流入供应链，给整个供应链带来质量风险。

供应商交货延迟

供应商的交货时间直接影响到供应链的整体进度。若供应商出现交货延迟的情况，将给供应链带来时间成本上的损失。

03

物流风险





运输过程风险

01



交通事故



由于驾驶员操作失误、车辆故障或恶劣天气等原因，可能导致交通事故，造成货物损坏或延误。

02



路线选择不当



不合理的运输路线可能导致运输时间延长、成本增加，甚至遭遇盗窃或抢劫等风险。

03



运输工具选择不当



不同的货物需要选择不同的运输工具，选择不当可能导致货物损坏或运输效率低下。



仓储管理风险



火灾

仓库内易燃物品较多，一旦发生火灾，后果将不堪设想。



盗窃

仓库管理不善或安保措施不到位，可能导致货物被盗。



货物损坏

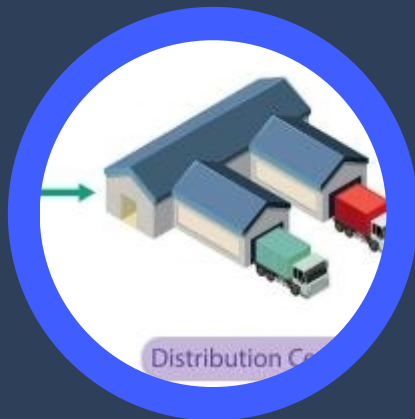
货物在仓储过程中可能因堆码不当、温度过高或过低等原因而损坏。



物流配送风险

配送延误

由于交通拥堵、配送路线不合理或配送人员不足等原因，可能导致配送延误。



配送错误

由于信息传递失误或配送人员疏忽等原因，可能导致货物错配、漏配或重复配送等问题。



货物丢失

在配送过程中，货物可能因各种原因而丢失，给供应链带来损失。

04

库存风险





库存积压风险

● 资金占用

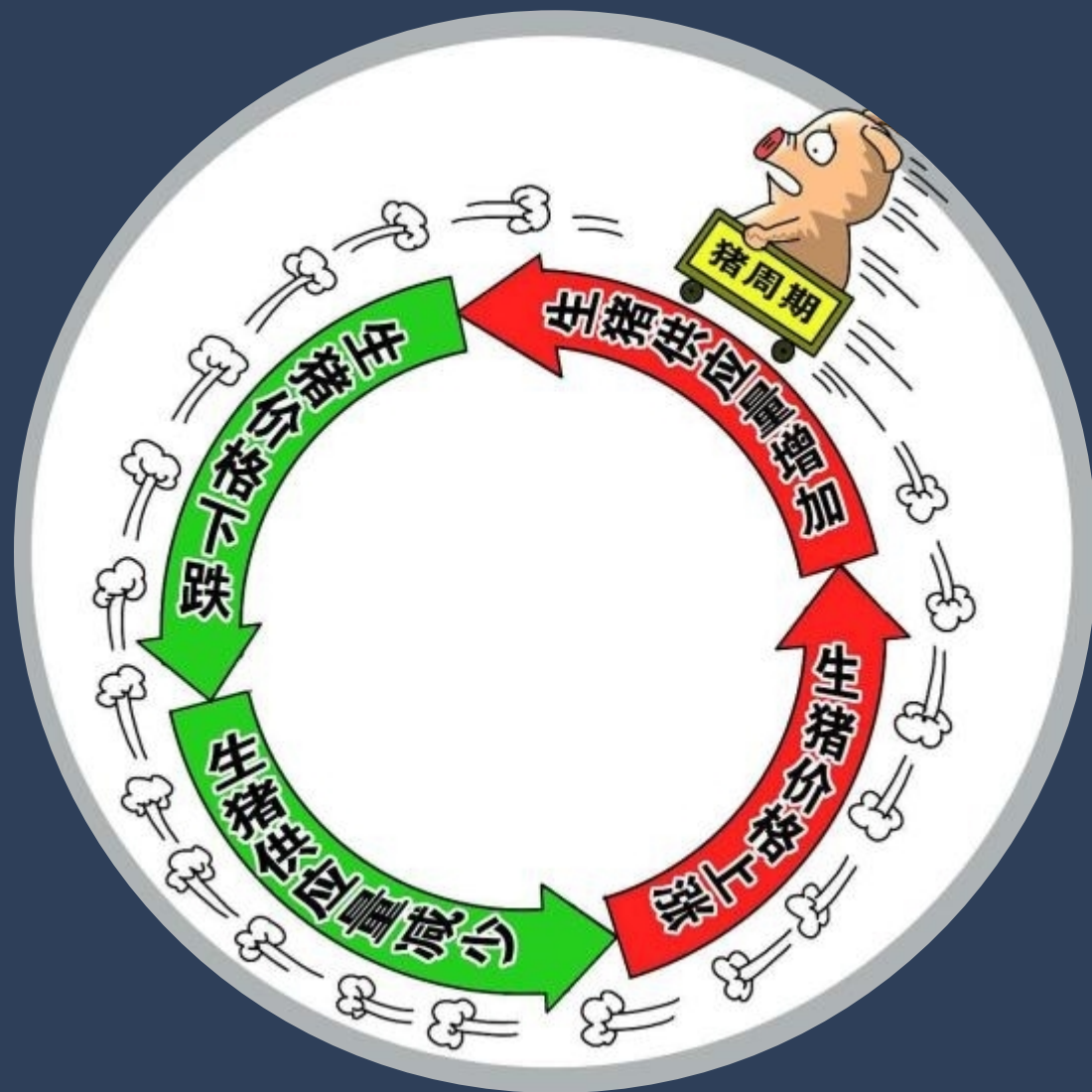
库存积压会导致大量资金被占用，影响企业资金流转。

● 仓储成本增加

过多的库存会增加仓储面积和保管费用，进而增加企业运营成本。

● 贬值风险

库存积压可能导致物资过期、损坏或技术落后，造成价值损失。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/816010205243011001>