

当前高校财务管理的主要问题 和对策

汇报人：

2024-01-14



目录

- 引言
- 高校财务管理现状
- 当前高校财务管理的主要问题
- 对策与建议
- 案例分析
- 结论与展望



01

引言



背景与意义



高等教育快速发展

随着国家对高等教育的重视和投入增加，高校数量和规模不断扩大，财务管理面临更多挑战和机遇。

财务管理重要性凸显

高校财务管理涉及资金筹措、预算编制、收支管理、财务分析等方面，对高校稳定运行和持续发展具有重要意义。





研究目的和问题



研究目的

分析当前高校财务管理存在的主要问题，提出针对性的解决对策，促进高校财务管理的规范化和科学化。

研究问题

高校财务管理存在哪些问题？如何解决这些问题以提高财务管理水平？



02

高校财务管理现状





集中管理体制

高校普遍采用集中管理体制，即学校一级财务部门负责全校的财务管理工作，包括预算编制、资金筹措、经费分配、会计核算、财务分析等。这种体制有利于学校对财务活动的统一领导和管理，但也可能导致基层单位缺乏财务管理自主权，影响工作积极性。

分级管理体制

部分高校采用分级管理体制，即在学校一级财务部门领导下，各二级单位设立相对独立的财务机构，负责本单位的财务管理工作。这种体制有利于调动基层单位的积极性，但同时也存在管理分散、资源浪费等问题。



高校财务管理模式



预算管理

高校普遍采用预算管理，即根据学校事业发展规划和任务编制预算，对预算执行情况进行控制和监督。这种模式有利于学校对财务活动的计划和控制，但也可能存在预算与实际脱节、预算执行不力等问题。

绩效管理

部分高校开始尝试绩效管理，即根据学校事业发展和任务设定绩效指标，对财务活动进行绩效评价和激励。这种模式有利于激发学校和基层单位的积极性，提高资金使用效益，但同时也存在绩效指标设置不合理、绩效评价不客观等问题。



高校财务管理特点



资金来源多样化

高校资金来源包括财政拨款、学费收入、社会捐赠、科研收入等多种渠道，使得高校财务管理具有复杂性和多样性。

支出结构多元化

高校支出包括人员经费、公用经费、专项经费等多种类型，支出结构呈现多元化特点，要求高校财务管理具有精细化和规范化水平。

财务管理信息化

随着信息技术的发展和应用，高校财务管理普遍实现了信息化，提高了财务管理效率和准确性。但同时也存在信息安全风险等问题。

The background is a traditional Chinese ink wash painting style landscape. It features a large, vibrant red sun in the center, partially obscured by the number '03'. Below the sun, there are misty, layered mountains in shades of green and blue. Several birds are depicted in flight, scattered across the sky. The overall atmosphere is serene and classical.

03

当前高校财务管理的主要问题



预算管理问题



● 预算编制不科学

高校预算编制往往缺乏科学性和合理性，无法真实反映学校的财务需求和实际情况。

● 预算执行不严格

预算执行过程中存在随意调整预算、超预算支出等问题，导致预算与实际支出严重脱节。

● 预算监督不到位

缺乏对预算执行情况的有效监督和评估，无法及时发现和纠正预算管理中的问题。





资产配置不合理

高校资产配置存在重复购置、闲置浪费等问题，导致资产使用效率低下。

资产处置不规范

资产处置过程中存在程序不规范、评估不准确等问题，容易导致国有资产流失。

资产监管不到位

缺乏对资产使用、处置等环节的有效监管，无法保障资产的安全和完整。



负债管理问题



01



负债规模过大



部分高校为追求发展而过度举债，导致负债规模过大，财务风险加剧。

02

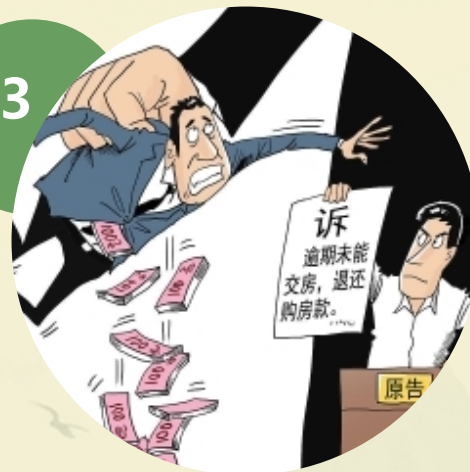


负债结构不合理



高校负债结构单一，以银行贷款为主，缺乏多元化的融资渠道和方式。

03



负债偿还能力不足



部分高校由于收入不足或支出过大等原因，导致负债偿还能力不足，存在违约风险。



内部控制问题



01

内部控制制度不完善

高校内部控制制度不健全，存在制度漏洞和缺陷。

02

内部控制执行不力

部分高校虽然建立了内部控制制度，但在执行过程中存在走过场、流于形式等问题。

03

内部审计监督不到位

内部审计机构缺乏独立性和权威性，无法有效发挥审计监督作用。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/817010030125006132>