

关于经营性事业单位 改制转企财务改革的 实践与思考

汇报人：

2024-01-24



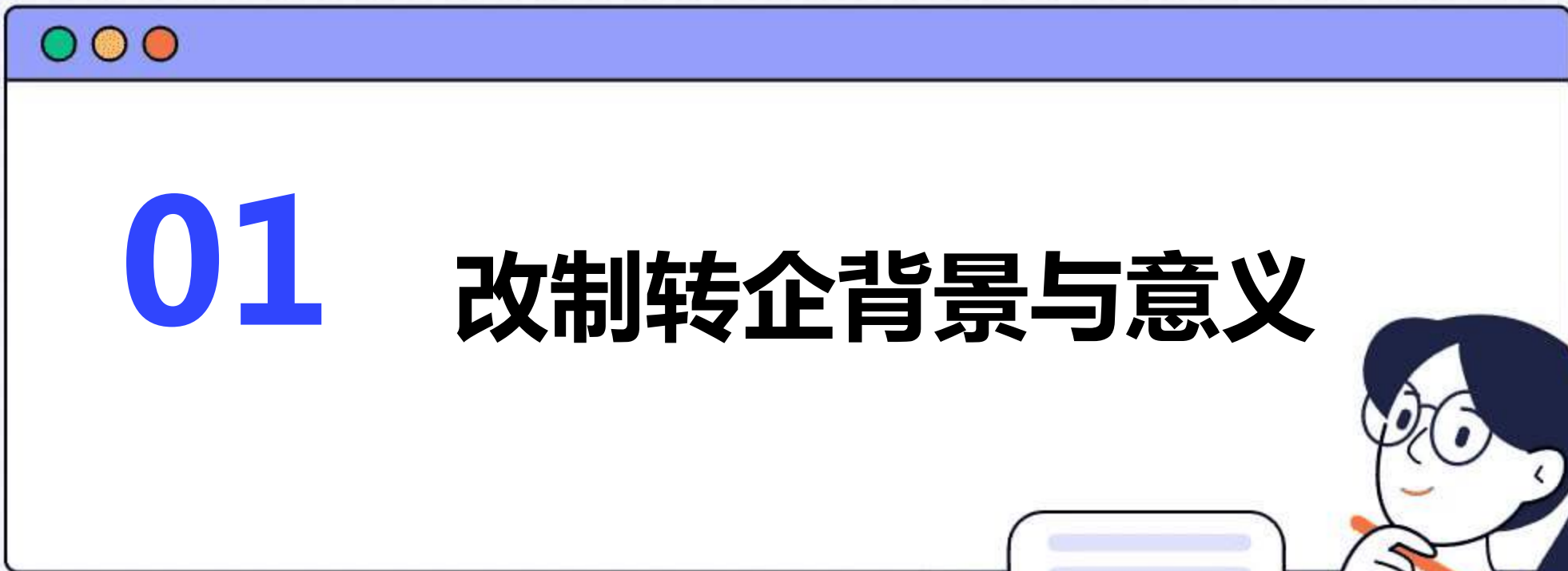
PROJECT

目录

CONTENTS

- 改制转企背景与意义
- 财务改革目标与原则
- 财务改革实践举措
- 改制过程中遇到的挑战与问题
- 思考与对策建议
- 总结与展望





01

改制转企背景与意义





经营性事业单位现状及问题

01



体制机制不灵活



经营性事业单位通常受到较多的行政干预，缺乏市场化的运作机制和灵活的管理体制。

02

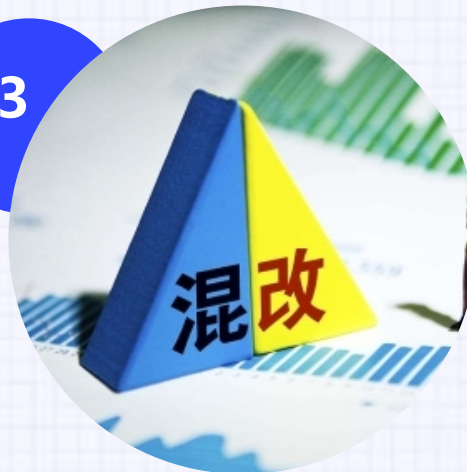


经济效益不佳



由于事业单位的性质，往往缺乏盈利动机和有效的成本控制，导致经济效益不佳。

03



人才流失严重



事业单位的薪酬体系和激励机制往往不如企业灵活，难以吸引和留住优秀人才。



改制转企政策背景及推动力量



政策背景

近年来，国家出台了一系列政策，鼓励经营性事业单位改制转企，以推动市场化改革和提高经济效益。



推动力量

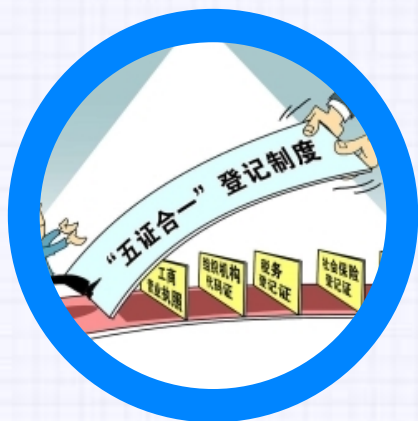
政府是推动经营性事业单位改制转企的主要力量，通过政策引导、财政支持等方式，促进事业单位向企业化方向转型。



改制转企对单位发展的重要性

增强市场竞争力

改制转企可以使单位更加贴近市场，了解市场需求，提高产品和服务质量，从而增强市场竞争力。



提高经济效益

通过改制转企，单位可以建立更加灵活的管理体制和市场化运作机制，降低成本，提高盈利能力。



吸引和留住人才

改制转企后，单位可以建立更加灵活的薪酬体系和激励机制，吸引和留住优秀人才，为单位发展提供强有力的人才保障。



02 财务改革目标与原则





明确财务改革目标



01

推动经营性事业单位向市场化、企业化方向转型，建立现代企业制度，提高经济效益和竞争力。

02

规范财务管理，提高财务信息透明度和质量，加强内部控制和风险管理。

03

优化资源配置，降低运营成本，提高资产使用效率。



遵循市场化、法治化原则

1

尊重市场规律，发挥市场在资源配置中的决定性作用，推动事业单位按照市场规则参与市场竞争。

2

建立健全法律法规体系，确保改制转企过程中各项财务活动合法合规，保护各方利益。

3

加强监管和约束，防止改制过程中的财务违规行为和国有资产流失。





确保国有资产保值增值



严格执行国有资产管理制
度，确保国有资产在改
制过程中的安全、完整和保值。



通过优化资产配置、提高资产使用效率等措施，
促进国有资产增值。



建立有效的激励和约束机制，激发改制后企业的
活力和创造力，实现国有资产的长期保值增值。





03

财务改革实践举措





完善财务管理制度



制定科学的财务管理制度

结合单位实际情况，制定符合改制转企要求的财务管理制度，明确各项财务活动的流程、权限和责任。



健全财务决策机制

建立科学的财务决策机制，确保决策过程公开、透明，防止因个人决策失误导致的财务风险。

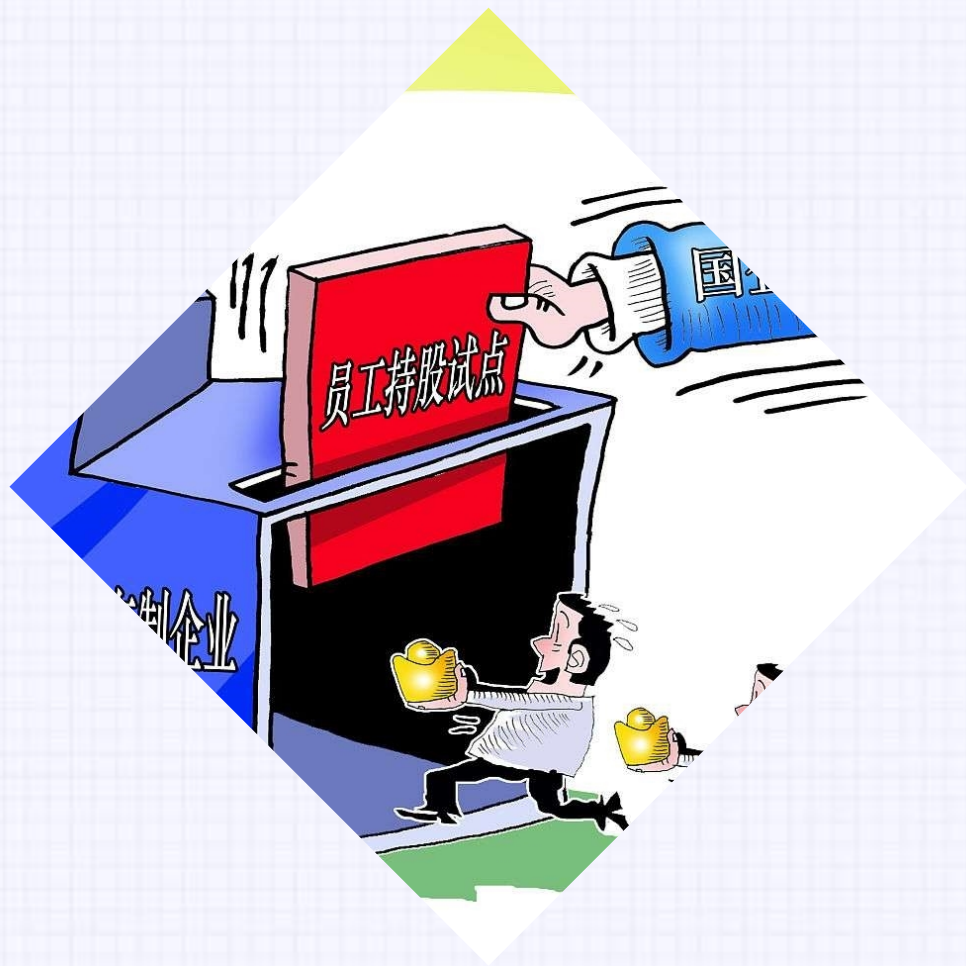


加强财务风险管理

完善财务风险识别、评估和应对机制，及时发现并处理潜在的财务风险，确保单位财务安全。



强化内部控制体系建设



构建完善的内部控制体系

依据相关法律法规和单位实际情况，构建涵盖各个业务领域的内部控制体系，确保各项业务活动规范有序。

强化内部审计监督

加强内部审计力量建设，定期开展内部审计工作，对单位财务收支、经济效益和内部控制等方面进行全面监督。

推进信息化建设

借助信息化手段，实现财务管理和内部控制的自动化、智能化，提高工作效率和准确性。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/817013043131006122>