



XX物流整体设计方案

1

第一部分

一、XX现状SWOT分析

二、XX公司的发展战略及思路

目录

2

第二部分

三、方案设计思路简述

四、XX业务流程重组设计

五、XX组织结构设计

六、XX现有物流网络优化设计

七、XX物流增值服务设计

八、XX信息系统设计

九、完善XX人力资源管理设计

十、XX物流营销设计

十一、项目实施进度表

目录

3

第三部分 结论

一、XX现状SWOT分析

优势 (S)

1. 物流基础设施的支持
2. 公司政策的支持
3. 客户资源及品牌商誉的支持
4. 资金后盾

劣势 (W)

1. 业务流程缺乏标准化、信息化
2. 外包资源管理难度大
3. 信息化建设程度不高
4. 人力资源方面
5. 资金结算管理落后
6. 客户类型单调,服务能力不高

机会 (O)

1. 国家扶持政策明朗
2. 经济高速增长,物流需求增加
3. 物流理念的深入
4. 行业环境向好
5. 技术的不断进步

威胁 (T)

1. 地方政府政策不到位
2. 油价上升和计重收费导致成本上升
3. 竞争压力加大

一、XX现状SWOT分析

	优势 (S)	劣势 (W)
机 会 O	SO战略 <ol style="list-style-type: none">1. 抓住政策鼓励物流发展的契机，努力寻找安得未来发展的新出路2. 加大投资，尤其是信息技术方面的投资和物流设备方面的投资3. 进一步巩固公司资源，树立良好的公司形象	WO战略 <ol style="list-style-type: none">1. 通过业务流程重组，实现流程的标准化，信息化和个性化2. 完善人力资源规划和员工绩效制度3. 追求公司管理标准化，信息化，改善资金结算管理，推进信息技术的发展4. 提高安得增值服务能力和个性化服务能力
威 胁 T	ST战略 <ol style="list-style-type: none">1. 协调好国家政策，地方政府政策和公司政策的关系；2. 优化物流网络，提高安得物流运作的灵活性，降低成本；3. 依托自身的各种优势，加快自身物流运作能力的发展，提升自身竞争力，尽早占领市场	WT战略 <ol style="list-style-type: none">1. 增强公司的物流营销能力，拓展客源，发展“供应链伙伴”客户2. 利用信息系统技术，提升安得运输、仓储、配送效益，发挥安得的专业优势3. 加快公司资源的整合，提升竞争力

二、XX公司发展战略及思路

“三化”思路的提出

我们可以把上面的战略思想浓缩为一个指导XX未来发展的重要思路，那就是——标准化、信息化、个性化。

标准化

从安得整体物流系统出发，使各子系统（运输、仓储和配送）的设施、设备、专用工具达到行业标准，以及业务流程和业务操作标准化；

信息化

加强基础信息化建设，使信息的收集、流动和加工更顺畅，并应用于决策、日常流程；利用强大的信息处理能力，最终实现对供应链上下游企业间的协调；

个性化

与客户自身的运行融为一体，根据不同的客户需要，为客户提供一整套物流运行流程和操作方案。

目录

2

第二部分

三、方案设计思路简述

四、XX业务流程重组设计

五、XX组织结构设计

六、XX现有物流网络优化设计

七、XX物流增值服务设计

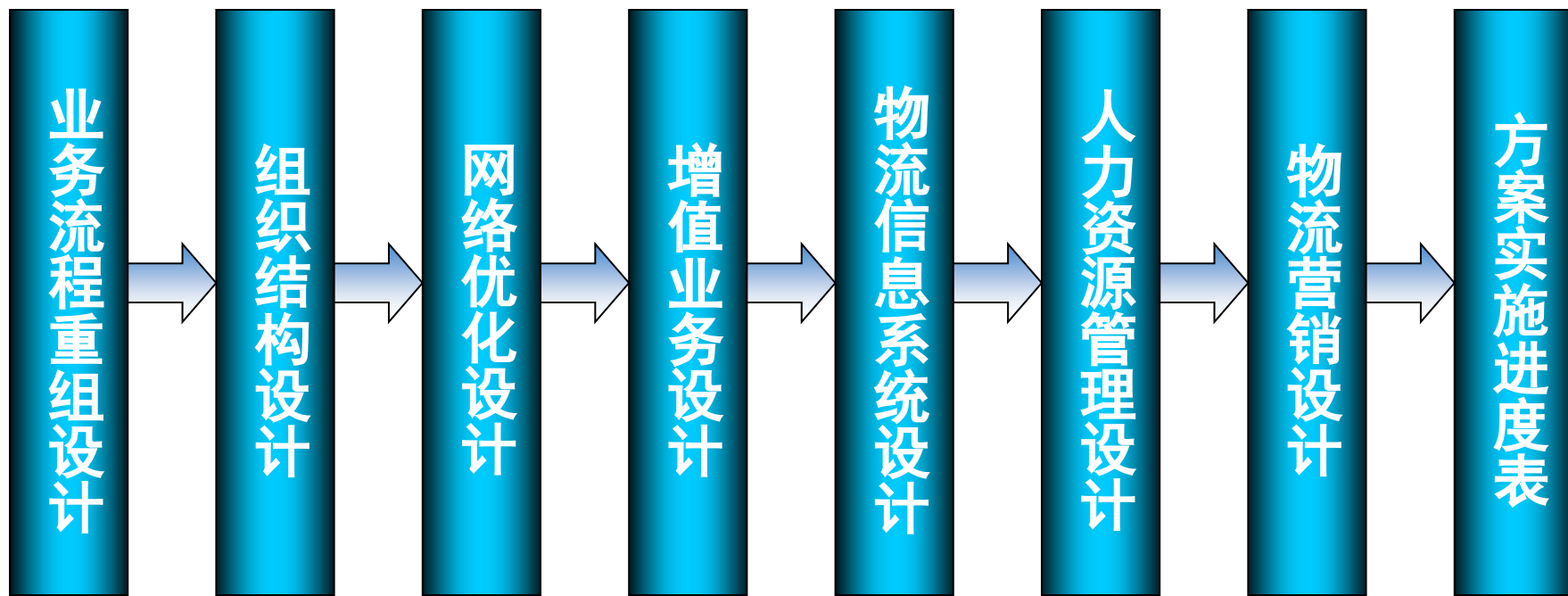
八、XX信息系统设计

九、完善XX人力资源管理设计

十、XX物流营销设计

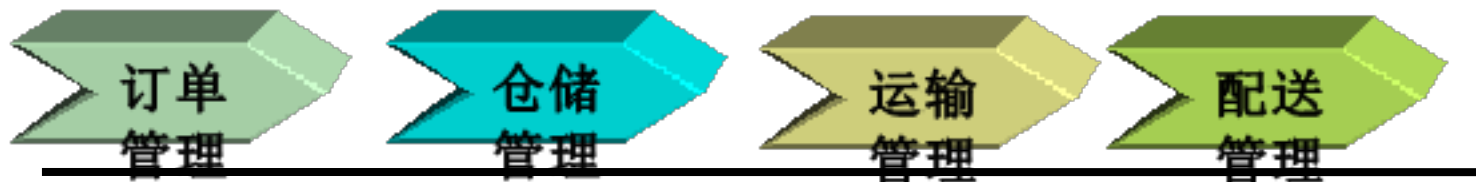
十一、项目实施进度表

三、方案设计思路简述



四、XX业务流程重组设计

现有业务模块：



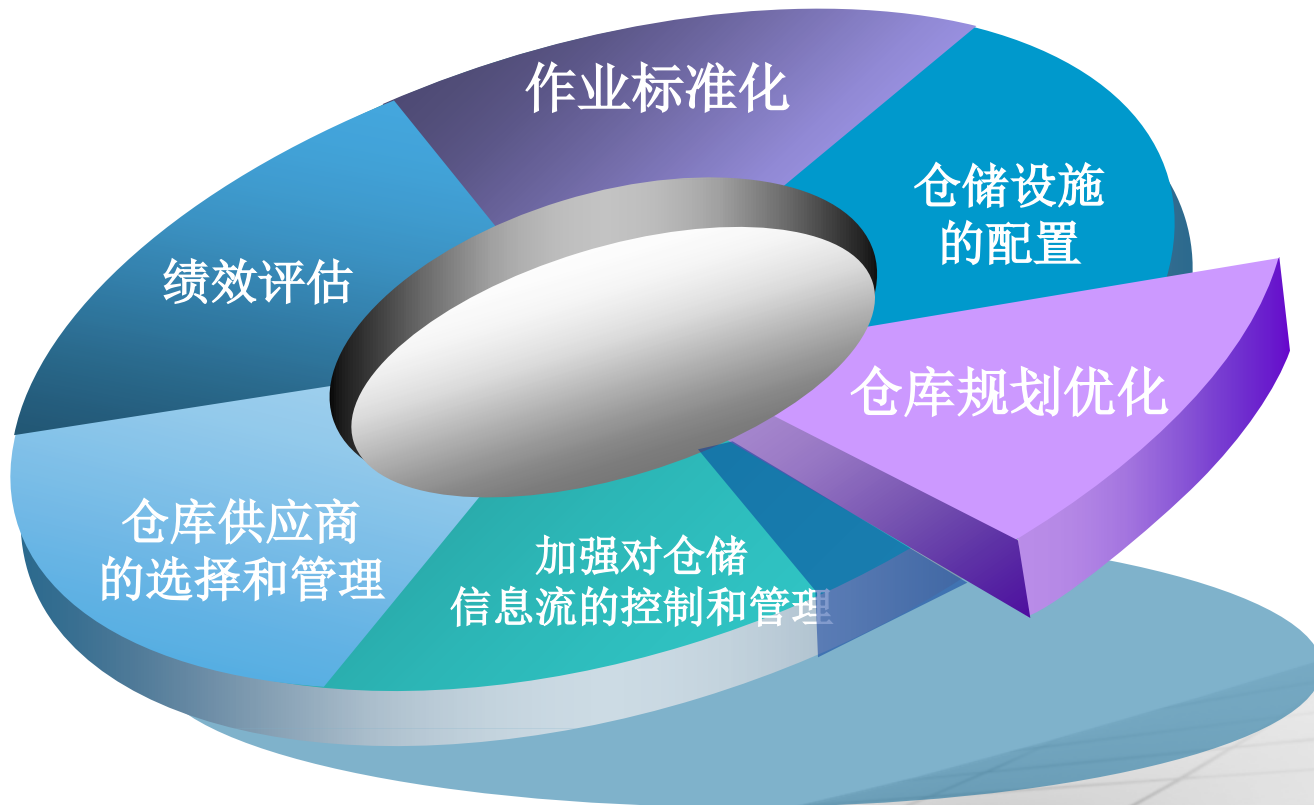
模块存在的不足主要有：

1. 流程缺乏标准化、信息化，各个环节难以衔接
2. 工作效率低下，物流成本不断上升
3. 设施设备落后，运作模式单一
4. 缺乏信息化运作和管理的工具和手段
5. 缺乏一套有效可行的绩效考评制度

四、XX业务流程重组设计

XX重组后的业务流程

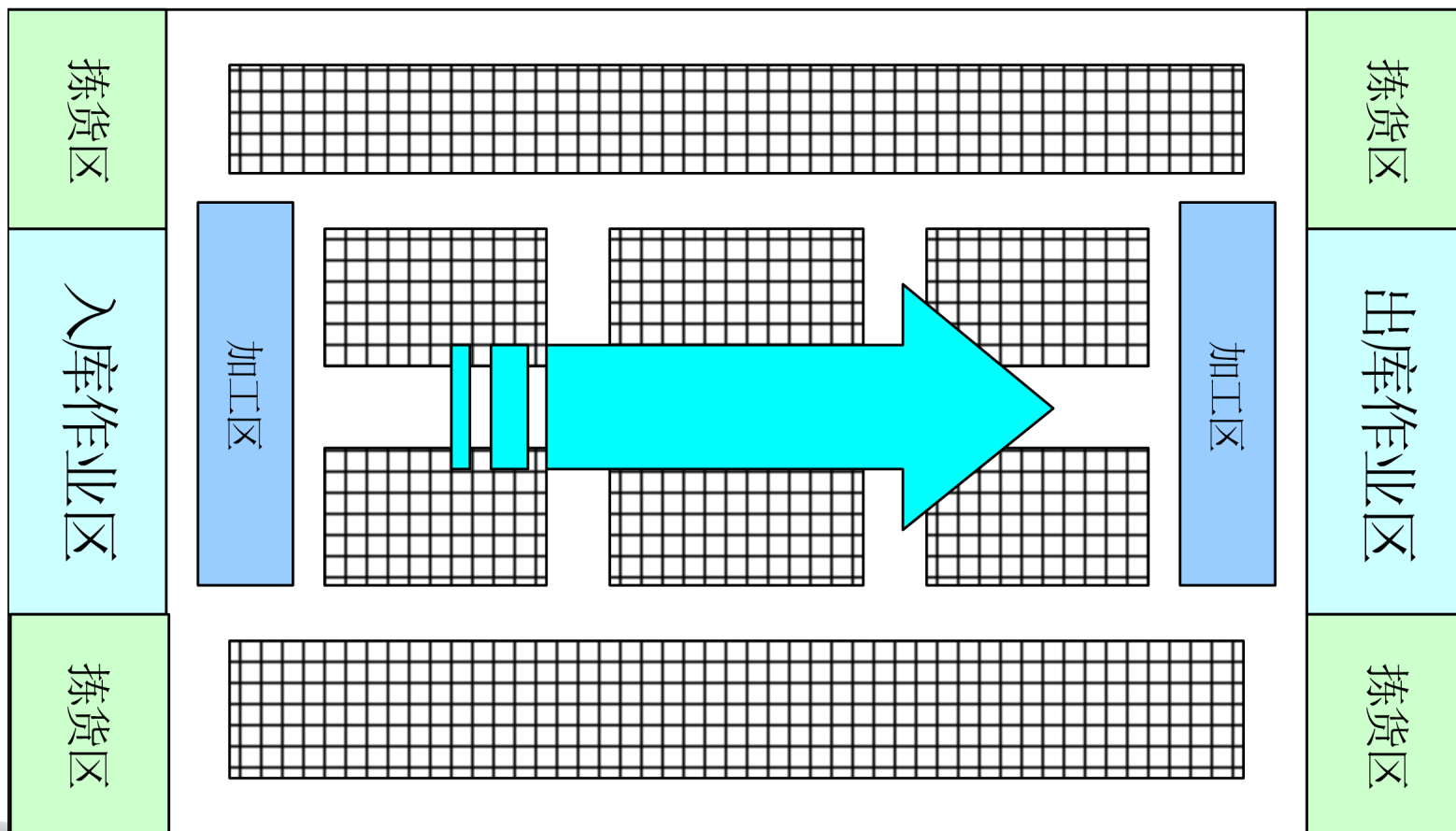
1. 仓储流程重组策略



四、XX业务流程重组设计

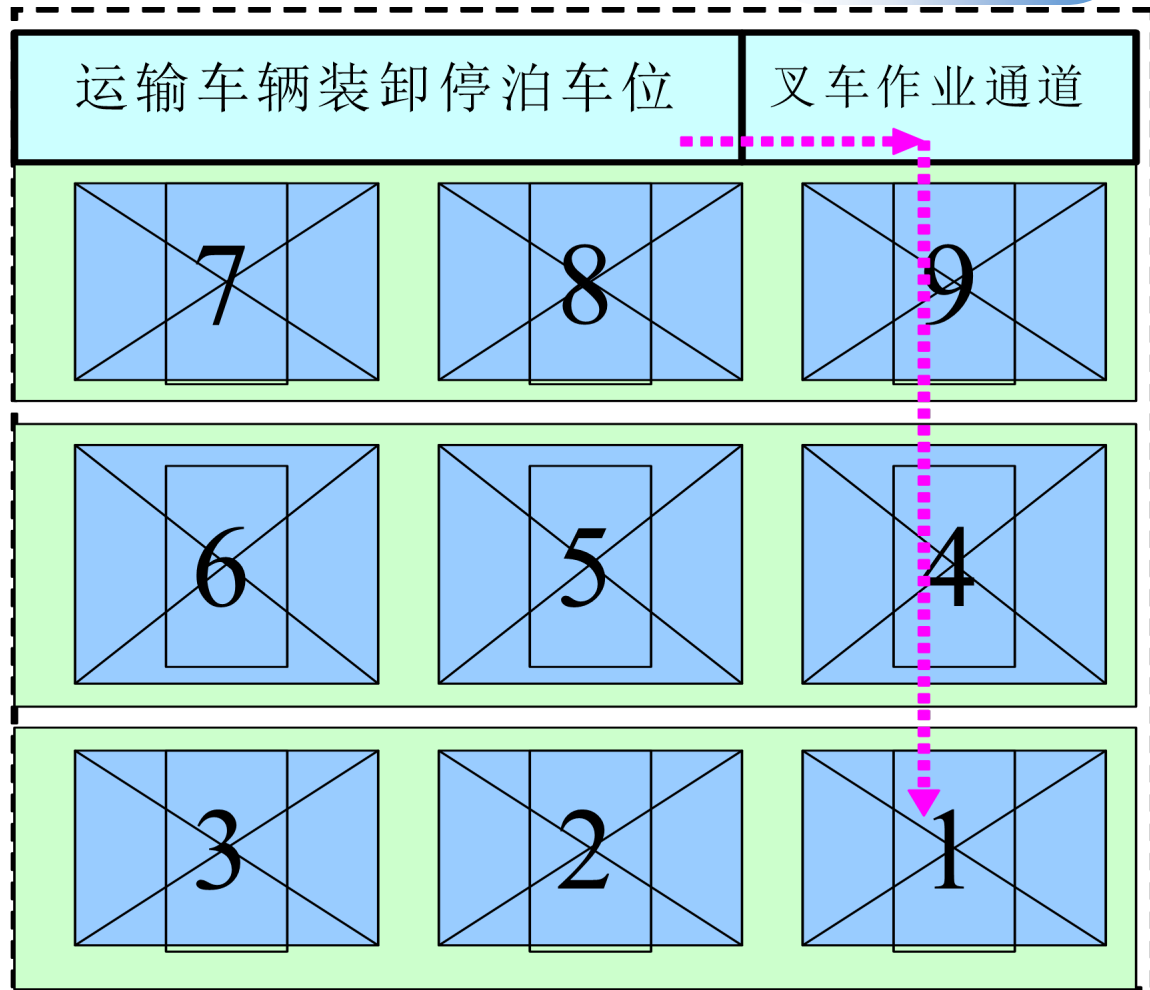
XX重组后的业务流程

- 1. 仓储流程重组策略
仓库规划优化



四、XX业务流程重组设计

1. 仓储流程重组策略 仓库规划优化



拣货区布局图

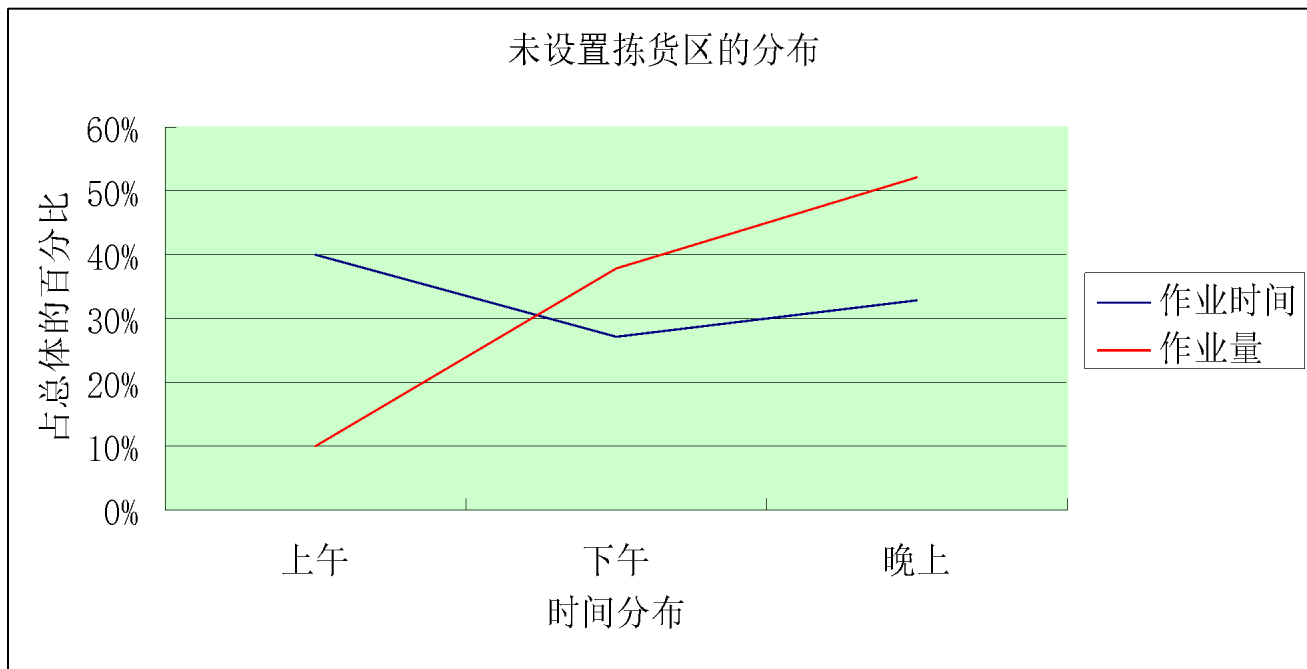
叉车作业路径

四、XX业务流程重组设计

❖ XX重组后的业务流程

1、仓储流程重组策略 仓库规划优化

未设置拣货区前

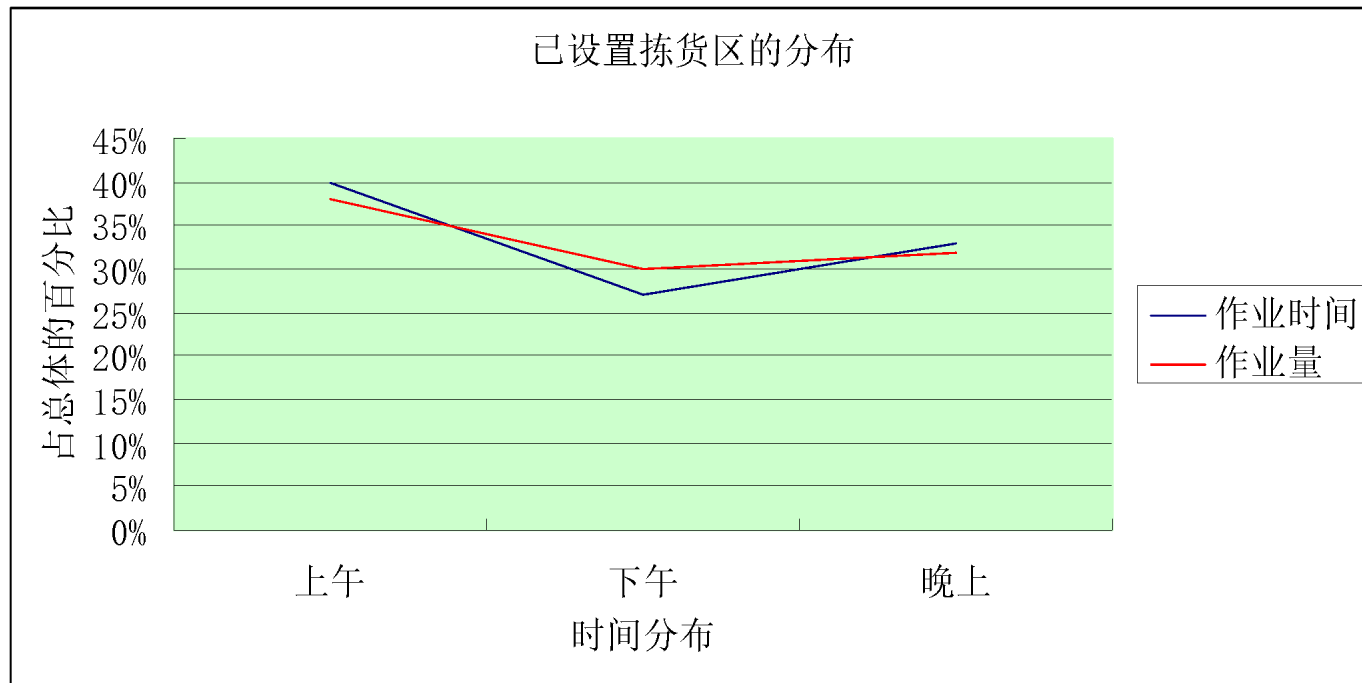


四、XX业务流程重组设计

❖ XX重组后的业务流程

1. 仓储流程重组策略 仓库规划优化

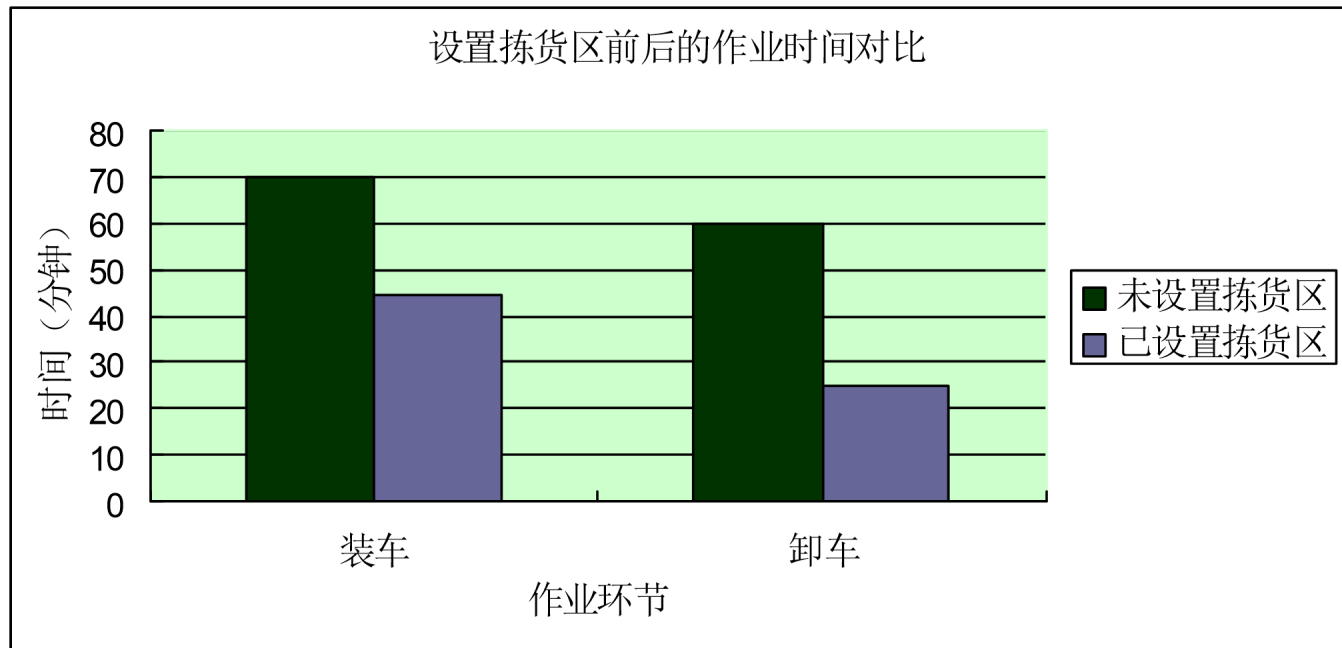
设置拣货区后



四、XX业务流程重组设计

XX重组后的业务流程

1.仓储流程重组策略 仓库规划优化



四、XX业务流程重组设计

XX重组后的 业务流程

1.重组后的 仓储流程

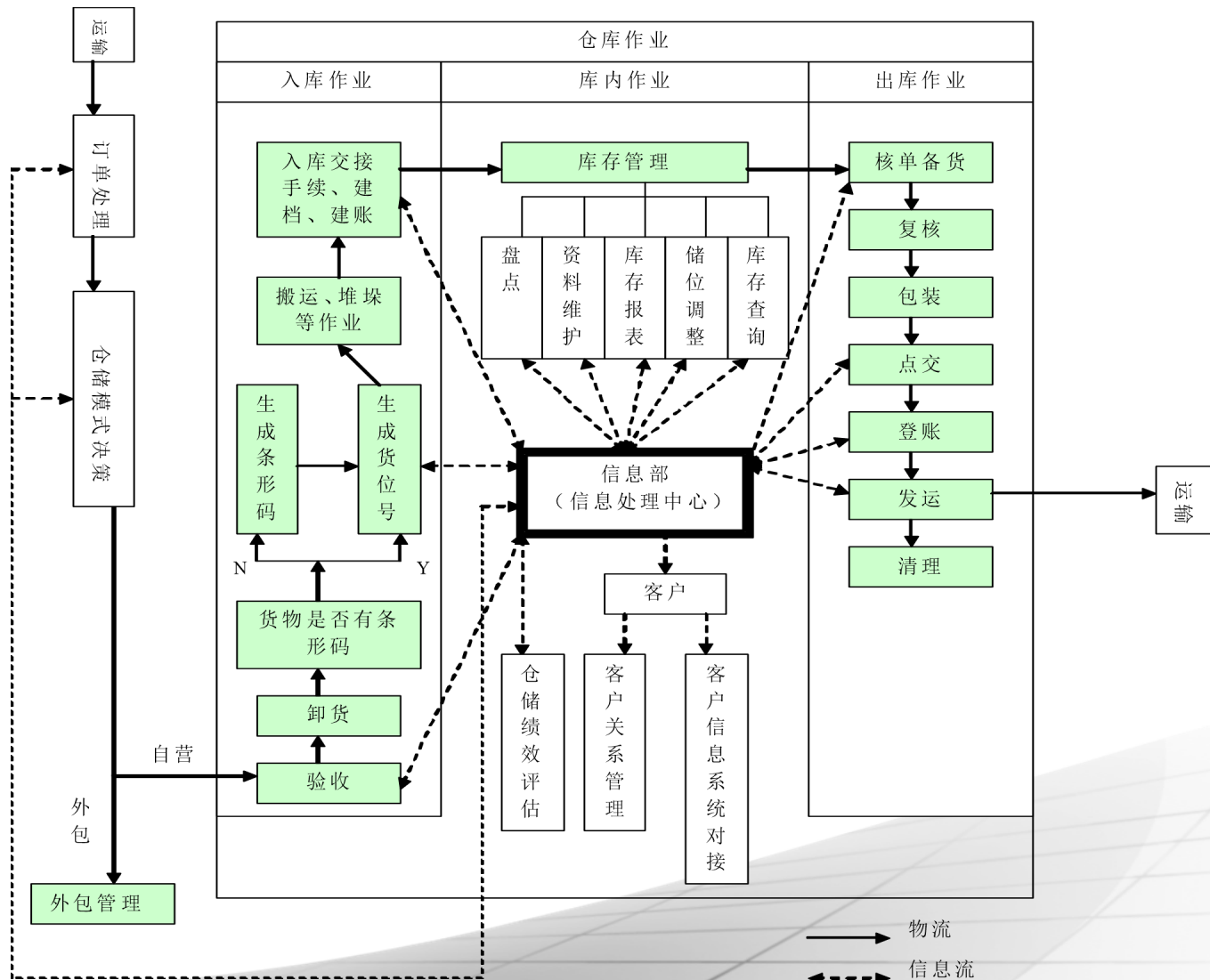
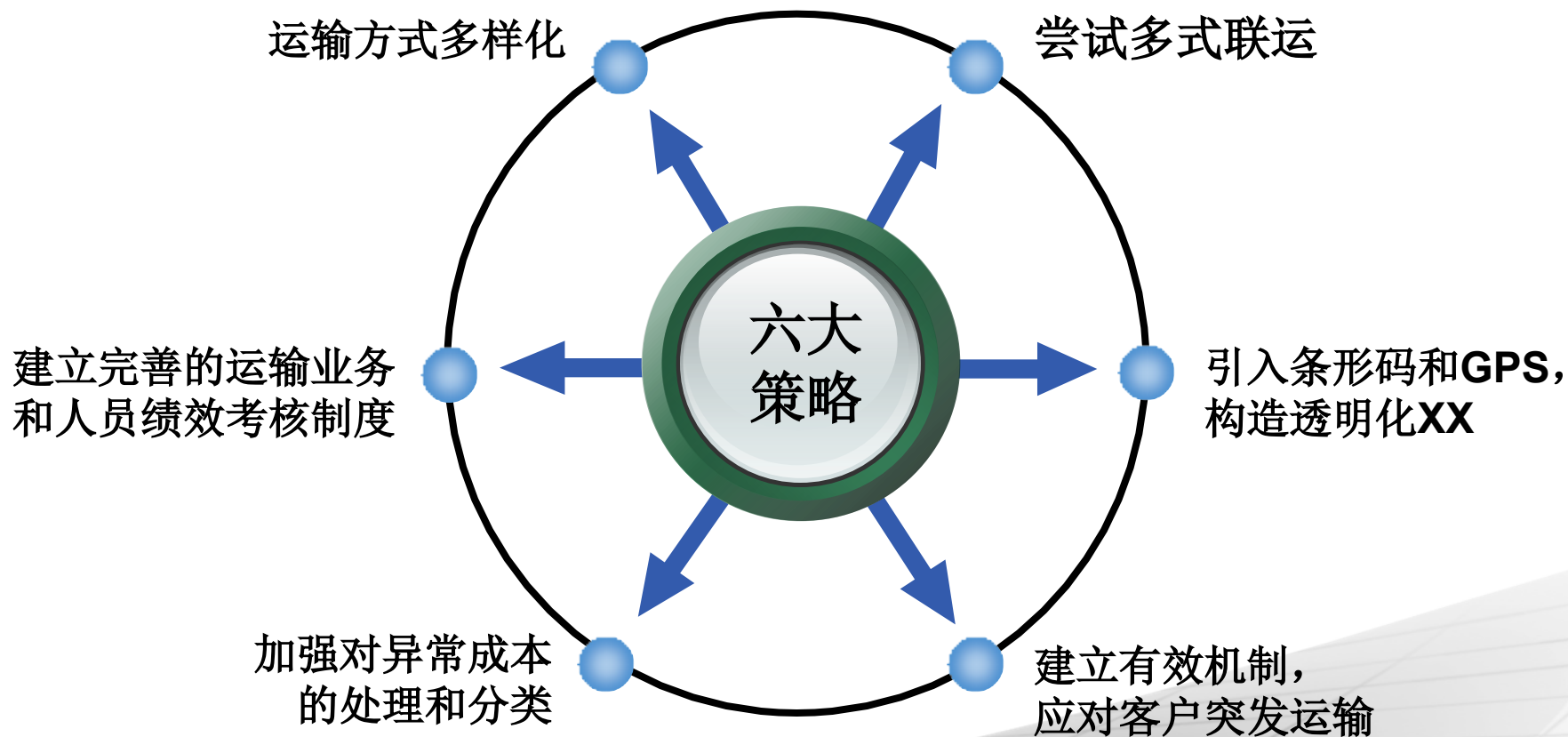


图 2-8 重组后的仓储流程

四、XX业务流程重组设计

XX重组后的业务流程

2.运输流程重组的策略



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/825220030214012003>