



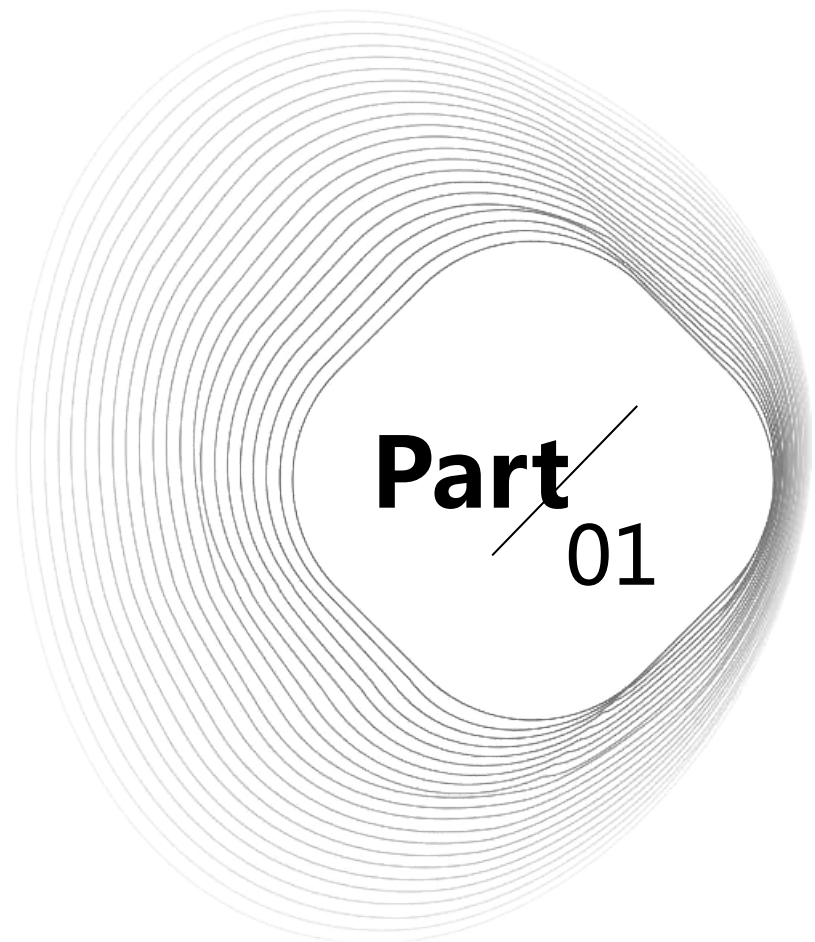
项目计划书项目目 标解决

汇报人：

2024-01-30

目录

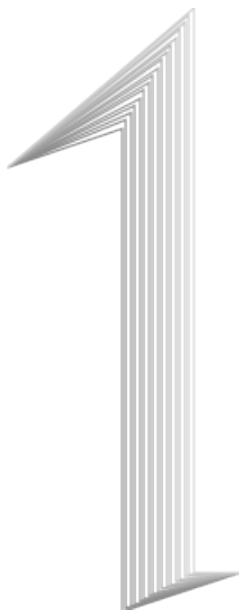
- **项目背景与概述**
- **项目目标分析与拆解**
- **解决方案设计与实施策略**
- **资源需求与配置计划**
- **风险评估与应对策略**
- **进度安排与里程碑设置**
- **总结回顾与未来展望**



项目背景与概述



项目背景介绍



行业背景

详细介绍项目所处行业的发展状况、市场规模、竞争格局以及未来发展趋势。



政策背景

阐述国家及地方政府对于该行业的政策扶持、法规限制等情况，为项目提供政策依据。



技术背景

介绍项目所涉及技术的发展历程、现状以及前沿动态，为项目的技术路线提供支撑。



项目目标与意义





项目预期成果

技术成果

预测项目在技术创新方面可能取得的成果，包括专利申请、技术突破等。

人才成果

阐述项目在人才培养和团队建设方面可能取得的成果，为项目的可持续发展提供人才保障。



产品成果

介绍项目可能研发出的新产品或服务，分析其市场前景和竞争优势。

市场成果

预测项目在市场开拓方面可能取得的成果，包括市场份额、销售渠道等。



项目目标分析与拆解



总体目标设定

1

确定项目的宏观目标和期望成果，明确项目对组织或业务的战略价值。

2

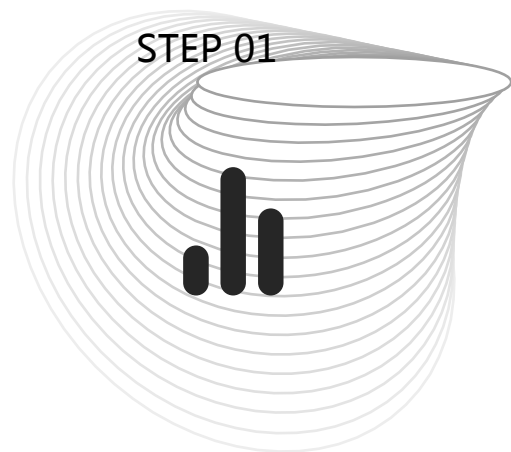
设定可量化、具有挑战性的具体指标，以衡量项目的成功程度。

3

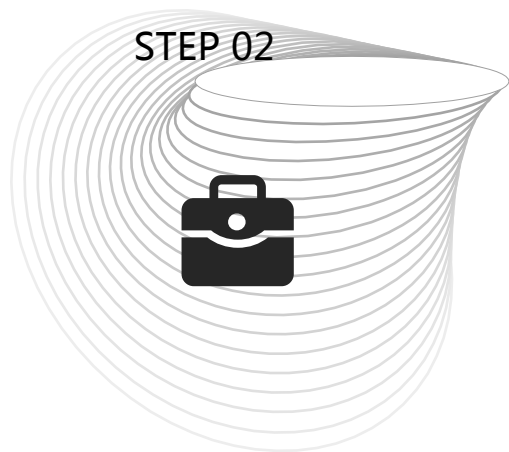
确保总体目标与组织的长期规划和发展方向保持一致。



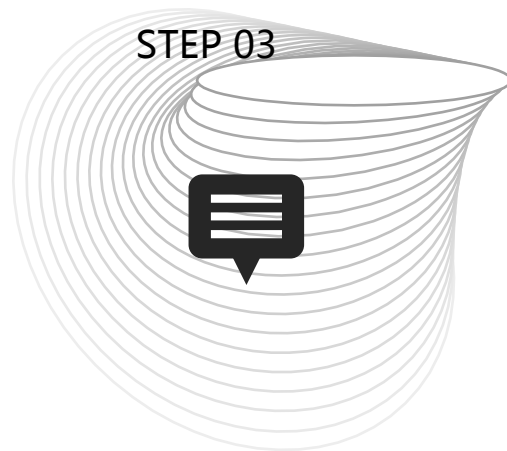
关键成果领域识别



分析项目涉及的主要业务领域和关键成功因素。



确定对项目目标实现具有决定性影响的核心成果领域。



评估各成果领域的重要性和优先级，为资源分配和计划制定提供依据。



具体目标拆解与分配

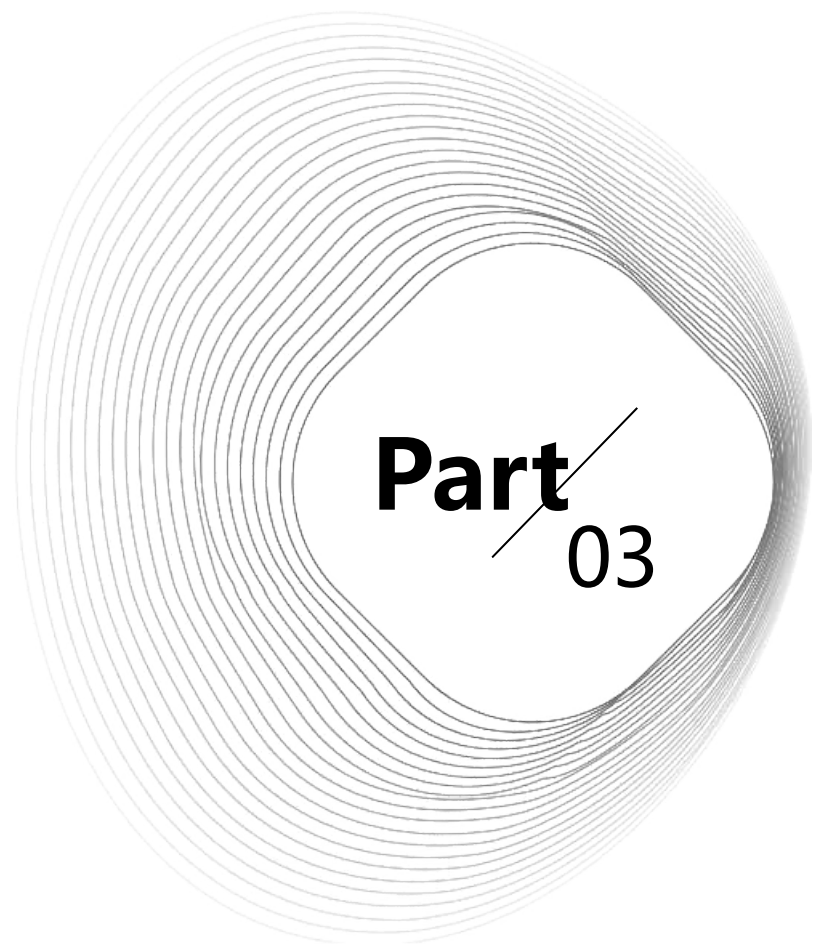
1 将总体目标细化为具体、可执行的子目标或任务。

4 根据实际情况调整目标拆解的颗粒度，以平衡灵活性和可控性。



2 明确各子目标或任务的负责人、时间节点和交付标准。

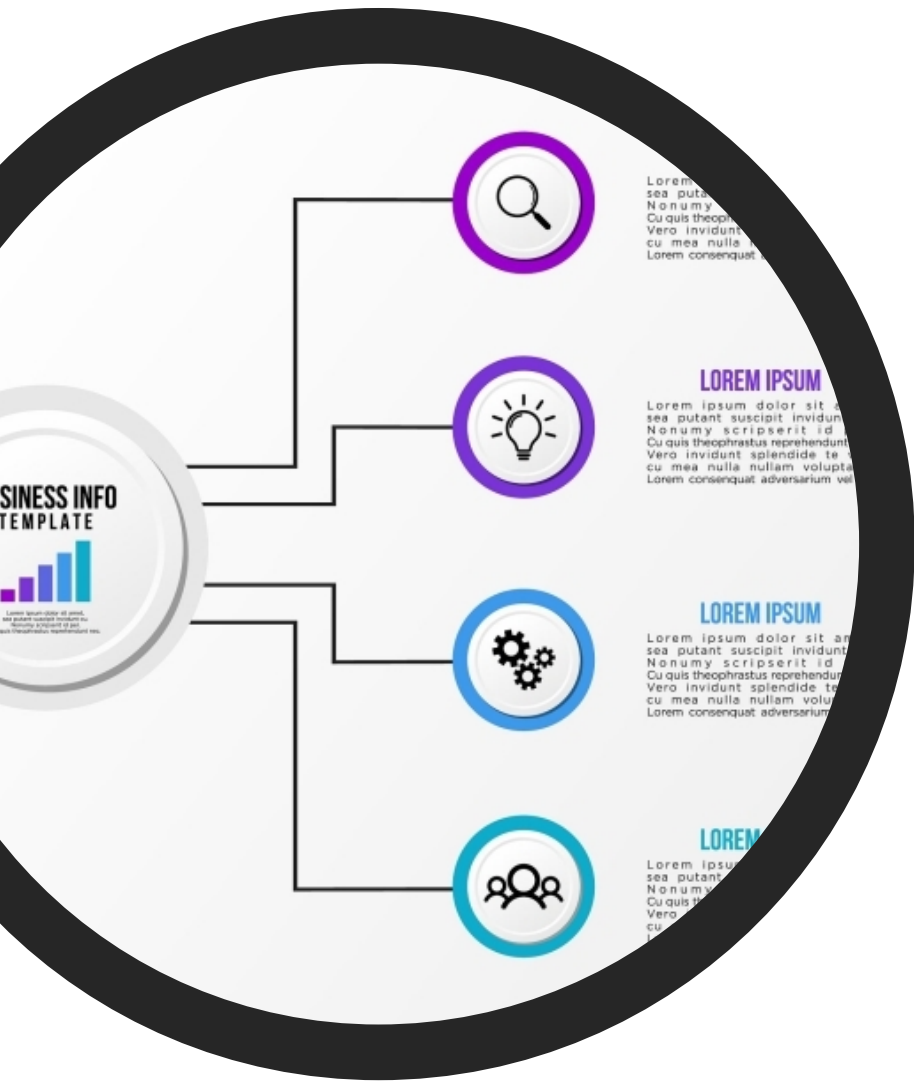
3 建立目标之间的关联和依赖关系，确保项目计划的协调性和一致性。



解决方案设计与实施策略



解决方案框架构建



01

需求分析

深入了解项目背景、业务需求和目标，明确解决方案需要解决的问题。

02

技术选型

根据项目需求，选择适合的技术栈和工具，确保解决方案的技术可行性。

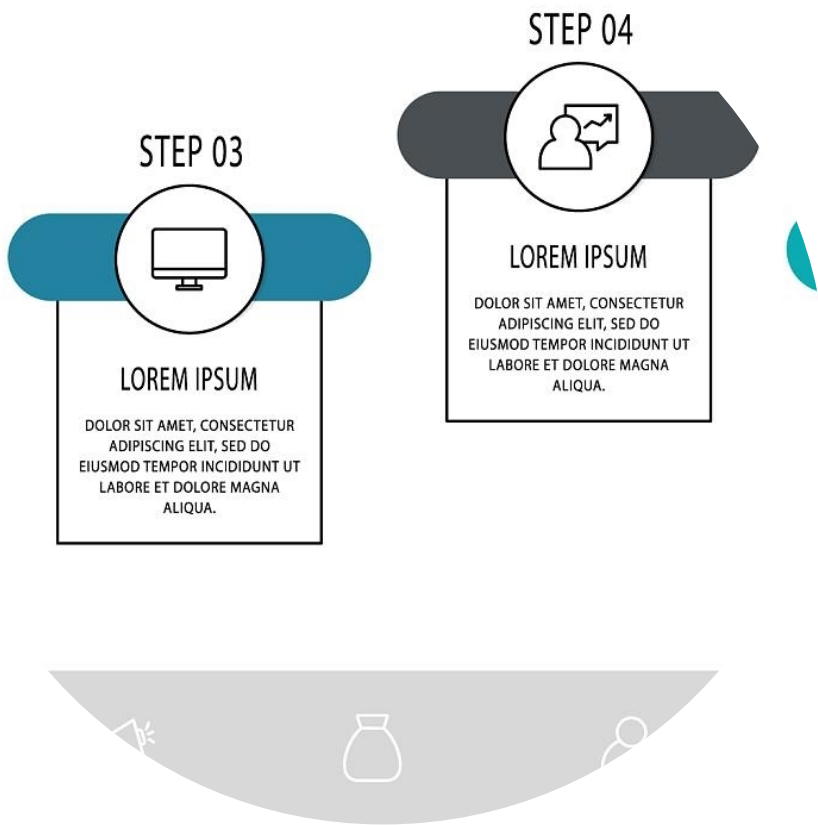
03

架构设计

设计稳定、可扩展的解决方案架构，包括系统架构、数据架构、安全架构等。



关键问题与挑战识别



技术难点

识别解决方案中的技术难点和潜在风险，制定应对措施。

资源限制

分析项目资源限制，如时间、人力、预算等，确保解决方案在资源限制内实现。

变更管理

预测项目过程中可能出现的变更，制定变更管理计划，确保项目顺利进行。



实施策略制定及优化

实施计划

制定详细的实施计划，包括任务分配、时间节点、里程碑等，确保项目按计划进行。

1

优化改进

在项目实施过程中不断优化改进解决方案和实施策略，提高项目质量和效率。

4

团队协作

2

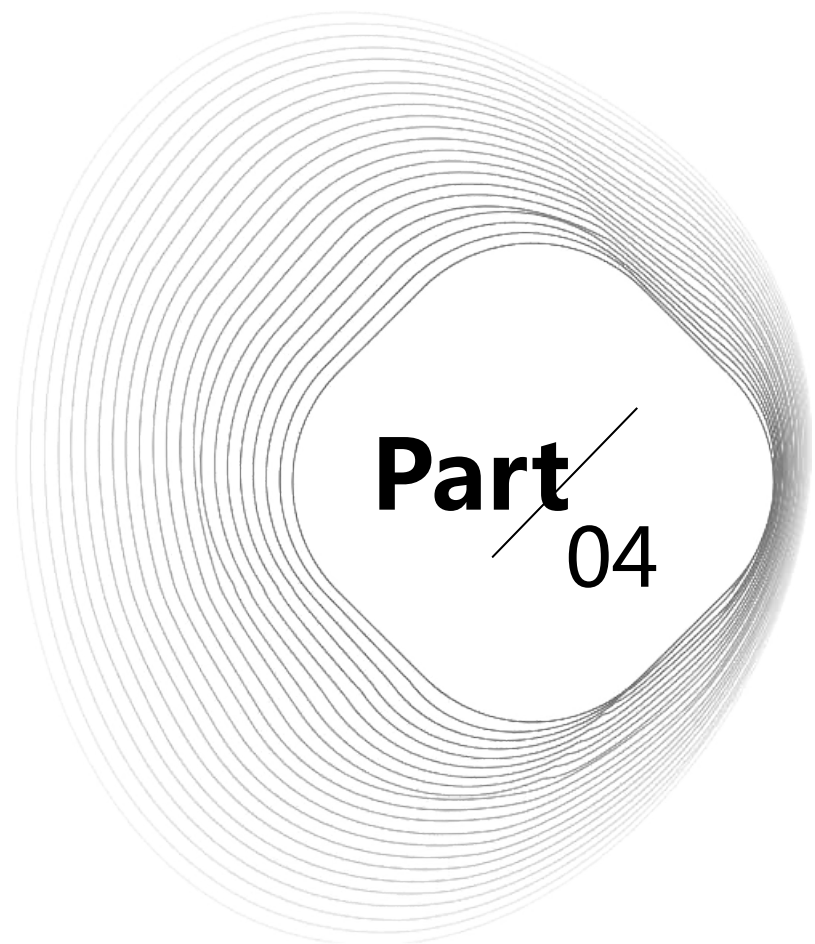
建立高效的团队协作机制，明确各成员职责和沟通方式，提高团队协同效率。

风险管理

3

制定风险管理计划，识别潜在风险并制定应对措施，降低项目风险。





Part
04

资源需求与配置计划

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/828134044066006071>