

水泥制造有限公司能源管理体系文件

安全 标准化管理标准 BBSN/NY-A/0-2016

安全标准化管理标准

能源管理体系手册

版本: 第A/0版

编制: 安环节能组

审核:

批准:

分发号:

受控状态:

2016-2-20发布 2016-2-30实施

水泥制造有限公司发布

水泥制造有限公司能源管理体系手册 版次/修订状态: 第A/0版

0.1 能源管理体系手册修订履历

版本/修改码 修改内容 编制/修改 审查 批准 实施日期

水泥制造有限公司能源管理体系手册 版次/修订状态: 第A/0版

0.2 能源管理体系手册颁布令

发 布 令

本手册根据《能源管理体系 要求》(GB/T23331-2012)、《能源管理体系-实施指南》(GB/T29456-2012)编制，旨在运用先进的管理思想，建立和实施科学化、标准化、信息化的能源管理体系，不断降低企业能源消耗，提高能源利用效率，保护和改善环境，实现企业全面协调可持续发展的目标。

本手册于**2016年2月30日起**实施，要求各级领导和全体员工认真执行。

为确保能源管理体系持续有效运行，任命同志为公司管理者代表。

为确保本手册有效贯彻落实，授权各单位行政正职为管理执行者。

总经理：

二〇一六年二月二十日

水泥制造有限公司能源管理体系手册 版次/修订状态: 第A/0版

0.3 最高管理者承诺书

承 诺 书

公司全体员工及相关方：

根据我公司能源管理体系建设的要求，为严格遵守相关法律法规和其它要求，提供充足的资源，定期进行管理评审，通过不断完善能源管理体系，持续提高其有效性。特此承诺如下：

- 1、提供能源管理体系建立、实施、保持和持续改进所需的资源，以达到能源绩效目标，资源包括人力资源、专业技能、技术和财务资源等
- 2、任命管理者代表和批准组建能源管理团队；
- 3、通过会议、培训及其他手段，在本公司内部传达能源管理的重要性；
- 4、指定公司安全生产部具体负责能源目标、指标的建立，并制定相应的考核方案，按计划实施考核；
- 5、亲自参与能源绩效参数的评审，以确保能源绩效参数适用于本组织；
- 6、在总经理期规划中考虑能源消耗、能源使用及能源效率等能源绩效问题，以确保公司在能源方面的战略优势；
- 7、通过日常监督、目标考核、内部审核等方式，及时评价和报告能源管理的结果，掌握能源管理的主动权。

承诺人：

二〇一六年二月二十日

水泥制造有限公司能源管理体系手册 版次/修订状态：第A/0版

0.4 能源管理体系授权书

授权书

为了使公司按照《能源管理体系 要求》(GB/T23331-2012)的要求建立、实施、保持和改进能源管理体系，确保能源管理体系的有效运行，特任命智维华同志为公司能源管理体系的管理者代表。其职责如下：

- 1)确保按标准的要求建立、实施、保持和持续改进能源管理体系；
- 2)指定相关人员，并由相应的管理层授权，共同开展能源管理活动；
- 3)向最高管理者报告能源绩效；
- 4)向最高管理者报告能源管理体系绩效；
- 5)确保策划有效的能源管理活动，以落实能源方针；
- 6)在公司内部明确规定和传达能源管理相关的职责和权限，以有效推动能源管理；
- 7)制定能够确保能源管理体系有效控制和运行的准则和方法；
- 8)提高全员对能源方针、能源目标的认识。

特此授权

总经理：

2016年 02月 20日

0.5 能源管理体系方针发布令

能源管理体系方针发布令

全体员工及各相关方：

能源管理体系方针为：

遵守法规、节约能源、提高能效、创新改进

能源管理体系方针内涵：

一、遵守能源方面的法律、法规及其他要求，加强用能管理，采取技术上可行、经济上合理以及公司可以承受的措施，从能源购入到消费的各个环节，降低消耗、减少损失和污染物排放、制止浪费，有效、合理地利用能源。

二、坚持技术进步，履行社会责任，实现公司可持续发展。大力创新、采用节能新技术、新工艺、新材料，降低能源消耗，提高能源利用效率。

三、建立并持续改进能源管理体系，确保公司管理及人员具备《能源管理体系 要求》(GB/T23331-2012)所规定的的能力。

现予发布，要求全体员工认真执行，请各相关方密切配合。

总经理：

二〇一六年二月二十日

水泥制造有限公司能源管理体系手册 版次/修订状态：第A/0版 0.6

公司能源管理体系目标

能源管理体系目标

为保持能源管理体系有效运行，更好地为公司各项生产经营活动服务，

结合公司企业文化精神及2014年生产经营计划目标，能源管理体系目标指标如下：

- 1、完成与市、管委会签订的节能目标责任书；
- 2、熟料产品综合能耗指标 90kgce/m ；
- 3、水泥产品综合电耗指标 30kW.h/m ；
- 5、余热回收利用率达到 75% 以上；
- 6、固体废物综合利用率达到 95% 以上。
- 7、能源管理人员培训合格率达到 100% 。

水泥制造有限公司能源管理体系手册 版次/修订状态：第A/0版

0.7 企业概况

企业名称:水泥制造有限公司

住所,----村

法定代表人,

注册资本,人民币20000000元

成立时间,2003年3月11日

注册性质,有限责任公司,民营,

企业法人营业执照注册号,

经营范围,水泥制造、销售、普通货运、水泥用石灰岩开采

主要产品,42.5等级普通硅酸盐水泥、熟料

水泥制造有限公司地处太原村南,现有职工300余人,其中管理人员30人,技术人员50余人,,占地面积170余亩,总资产43510万元,净资产18930万元,资产负债率56.5%。

2015年企业生产水泥98.5万吨,生产熟料84.4万吨,实现工业产值26219.5万元,销售收入21255.3万元,实现利税1050万元。

水泥制造有限公司2003年成立,公司现有一条3200t/d新型干法熟料水泥生产线,年产熟料99万吨,高等级水泥140万吨。

公司为山西省和太原市经信委联系的重点企业之一,是商务部重

水泥制造有限公司能源管理体系手册 版次/修订状态: 第A/0版

要生产资料监测重点企业之一。产品注册商标 “--”牌,主要水泥品种32.5、42.5、52.5通用水泥。

0.8 手册的管理

本手册依据GB/T 23331-2012《能源管理体系

要求》及能源管理有关法律、法规、标准的要求编写，阐述了公司能源管理体系各项要求，覆盖了GB/T 23331-2012标准所有要素，是公司能源管理体系工作的纲领性文件。

0.6.1

本手册由公司安全生产部修订，管理者代表审核，总经理批准发布，安全生产部负责归口管理。

0.6.2

本手册不得随意复制，其发放和管理由安全生产部负责。受控手册由安全生产部统一编号、登记，持有者履行签收手续；非受控手册仅作发放登记，不进行编号，更改不作通知。

0.6.3

本手册的发放分为受控和非受控两种方式，受控手册必须加盖受控印章予以标识，非受控手册不予标识。公司内部必须使用现行有效的受控手册；非受控手册的发放由能源管理者代表批准。

0.6.4

本手册的更改、换版的管理由安全生产部按《文件控制程序》的规定执行，其他部门对手册的更改意见必须经安全生产部收集，并由安全生产部实施更改。手册的更改必须经管理者代表审核、总经理批准。

0.6.5

本手册的受控本发放范围包括公司最高管理层、中层干部、各

基层单位、内审员;非受控本的发放范围必要时可包括咨询机构及其他相关

方。

0.6.6

本手册受控本的持有者须妥善保管手册，不得遗失、外借、擅自更改和复制，持有人失去持有资格时，须将手册移交安全生产部。

0.6.7 本手册解释权归安全生产部。

前言

水泥制造有限公司能源管理体系手册主要包含能源管理管理标准化文件体系、能源管理生产方针、能源管理生产目标及能源管理主要负责人承诺等内容，是对公司能源管理的总结与概括，也是对公司遵守能源方面的法律、法规及其他要求，加强用能管理，降低消耗、减少损失和污染物排放、制止浪费，有效、合理地利用能源的纲要性文件。

水泥制造有限公司能源管理体系工作小组

2016年2月20日

目 录

0.1 公司能源管理体系手册修订履历 -----
-----2 0.2 公司能源管理体系手册颁布令-----
-----3 0.3 公司能源管理体系授权书

-----	5	0.4 公司能源管理体系方针发布令
-----		6
0.5 公司能源管理体系目标		
-----	7	0.6 企业概况

-----	8	0.7 手册的管理

-----	8	前言

-----	11	1 范围

-1 2 引用文件		
-----		1 3
术语和定义		
-----		1 4 能源管理体系

-----	3	4.1 总要求

-----	3	4.2 管理职责

--4 4.3 能源方针		
-----		5 4.4 策划

-----	6	4.5实施与运行

-----	9	4.6 检查

12 4.7 管理评审		
-----		15 附录1
能源管理体系组织机构图		
-----	17	附录2 能源管理体系管理职责和权限

-----	18	附录3 公司能源管理体系程序文件目录

-----		22 附录4
公司能源管理体系运行模式图		
-----	23	附录5 公司能源策划流程图

-----	24	附录6

水泥制造有限公司能源管理体系手册 版次/修订状态: 第A/0版

1 范围

1.1能源管理体系边界

能源管理体系边界为---

水泥有限公司日产3200t/d生产装置及管理系统，以及与之相关联的煤、水、电供应、计量/控制、外部信息交流及相关的管理活动。

1.2地理位置:----村南。

1.3覆盖的部门和单位(见附录1:公司能源管理体系组织结构图)

。 2 引用文件

GB/T23331-2012 《能源管理体系要求》

GB/T29456-2012 《能源管理体系-实施指南》

GB/T 15587 《工业企业能源管理导则》

GB 17167-2006 《用能单位能源计量器具配备和管理通则》

GB/T 2589 《综合能耗计算通则》

GB/T 3484 《企业能量平衡通则》

GB/T 15316 《节能监测技术通则》

GB/T 17166 《企业能源审计技术通则》

GB/T19001 《质量管理体系 要求》

3 术语和定义

本手册采用《能源管理体系要求》(GB/T23331-2012)标准中的术语和定义。

3.1边界 boundaries

组织确定的物理界限、场所界限或次级组织界限。

3.2能源 energy

如电、燃料、蒸汽、热力、压缩空气以及其他类似介质，可以直接或通过

1

水泥制造有限公司能源管理体系手册 版次/修订状态: 第A/0版

转换提供人类所需的有用能的资源。

3.3能源基准 energy baseline

用作比较能源绩效的定量参考依据。

3.4能源消耗 energy consumption

使用能源的量

3.5能源效率 energy efficirncy

输出的能源、产品、服务或绩效，与输入的能源之比或其它数量关系，如:转换效率、能源需求/能源实际使用、输出/输入、理论运行的能源值/实际运行的能源值。

3.6能源管理体系energy management system (EnMS)

作于建立能源方针、能源目标、过程和程序以实现能源绩效目标的一系列相关联或相互作用的要素的集合。

3.7能源管理团队 energy management team

负责有效的实施能源管理体系活动并实现能源绩效持续改进的人员。

3.8能源目标 energy objective

为满足组织的能源方针而设定，与改进能源绩效相关的、明确的预期结果或成效。

3.9能源绩效 energy performance

与能源效率、能源使用和能源消耗有关的可测量的结果。如在能源管理体系中可根据组织的能源方针、能源目标、能源指标以及其他能源绩效要求取得可测量的结果。

3.10能源绩效参数 energy performance indicator(EnPI)

由组织确定，可以量化能源绩效的数值或量度。

3.11能源方针 energy policy

2

水泥制造有限公司能源管理体系手册 版次/修订状态: 第A/0版

最高管理者发布的有关能源绩效的宗旨和方向。

3.12 能源评审 energy review

基于数据和其他信息，确定组织的能效水平，识别改进机会的工作。

3.13 能源因素 energy aspect

在组织的活动、产品和服务中，影响能源消耗、能源利用效率的因素。

3.14 能源指标 energy target

由能源目标产生的，为实现能源目标所需规定的具体要求，可适用于整个组织或其局部。

3.15 PDCA持续改进模式

组织采用“策划-实施-检查-改进(Plan-Do-Check-Act,PDCA)方法，有助于实现管理承诺和能源方针，并达到持续改进的目的。其中：

策划:实施能源评审，明确能源基准和能源绩效参数、制定能源目标、指标和能源管理实施方案，从而确保组织依据其能源方针改进能源绩效。

实施:履行能源管理实施方案。

检查:对运行的关键特性和过程进行监视和测量，对照能源方针和目标评估确定实现的能源绩效，并报告结果。

改进:采取措施，持续改进能源绩效和能源管理体系。

4 能源管理体系

4.1 总要求

公司严格按照GB/T23331-2012标准要求，依据适用的法律法规和其他要求，建立、实施、保持和持续改进公司的能源管理体系，并形成文件，加以实施和保持，以确保降低能源消耗，提高能源利用效率。公司保证做到：

a)体系建立后应确保日常工作按照文件要求持续有效运行，并不断完善体系和相关文件；

3

水泥制造有限公司能源管理体系手册 版次/修订状态: 第A/0版

b)按照确定的能源管理体系范围和边界，策划建立了能源方针、目标及指标体系、能源管理手册、程序文件、管理制度、操作规范、能源管理实施方案、作业指导书以及相关记录，规定相应的监视和测量，以确保体系运行有效；

c)在满足本标准要求的前提下，注重节约的同时合理利用能源、提高能源效率，达到持续改进能源绩效和能源管理体系的目的。

4.2 管理职责

4.2.1最高管理者

公司的最高管理者明确承诺支持公司能源管理体系建立与运行，并持续改进其有效性。最高管理者通过以下活动，为上述承诺提供证据：

- a) 确立能源方针，并实践和保持能源方针；
- b) 任命管理者代表和批准组建能源管理团队；
- c) 提供能源管理体系建立、实施、保持和持续改进所需的资源，以达到能源绩效目标，资源包括人力资源、专业技能、技术和财务资源等；
- d) 合理确定能源管理体系的范围和边界；
- e) 通过会议、培训及其他手段，在本公司内部传达能源管理的重要性；
- f) 指定公司安全生产部具体负责能源目标、指标的建立，并制定相应的考核方案，按计划实施考核；
- g) 亲自参与能源绩效参数的评审，以确保能源绩效参数适用于本组织；
- h) 在总经理期规划中考虑能源消耗、能源使用及能源效率等能源绩效问题，以确保公司在能源方面的战略优势；
- i) 通过日常监督、目标考核、内部审核等方式，及时评价和报告能源管理的结果，掌握能源管理的主动权；
- j) 组织实施管理评审。

4.2.2 管理者代表

公司最高管理者指定智维华为公司的管理者代表，除原承担的工作职责外，在能源管理方面还承担相应的管理职责(见本手册0.3章)

- a) 确保按标准的要求建立、实施、保持和持续改进能源管理体系;
- b) 指定相关人员，并由相应的管理层授权，共同开展能源管理活动;
- c) 向最高管理者报告能源绩效;
- d) 向最高管理者报告能源管理体系绩效;
- e) 确保策划有效的能源管理活动，以落实能源方针;
- f) 在公司内部明确规定和传达能源管理相关的职责和权限，以有效推动能源管理;
- g) 制定能够确保能源管理体系有效控制和运行的准则和方法;
- h) 提高全员对能源方针、能源目标的认识。

4.3 能源方针

公司的能源方针是能源管理的宗旨和方向。应涵盖以下几方面的内容:

a)能源方针与公司的总方针相适应和协调，与公司能源使用和消耗的特点、规模相适应；

b)公司的能源方针包含了对降低能源消耗、提高能源利用效率及持续改进能源绩效的承诺；

c)公司的能源方针包含了对遵守与能源管理适用的法律法规、标准及其它要求的承诺；

d)包括公司提供可获得的信息和必需的资源承诺，以确保实现能源目标和指标；

e)能源方针为建立和评审能源目标、指标提供框架；

f)能源方针体现公司节能技术进步的愿望，支持高效产品和服务的采购，

5

水泥制造有限公司能源管理体系手册 版次/修订状态: 第A/0版

及改进能源绩效的设计；

g)公司的能源方针已经形成了文件，并使全体员工能充分理解、实施；

h)按照《管理评审程序》对能源方针的持续适宜性进行定期评审。

4.4 策划

4.4.1总则

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/845234231020011221>