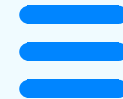


采购成本优化与降低 方案

汇报人：XX

2024-01-06



contents

目录

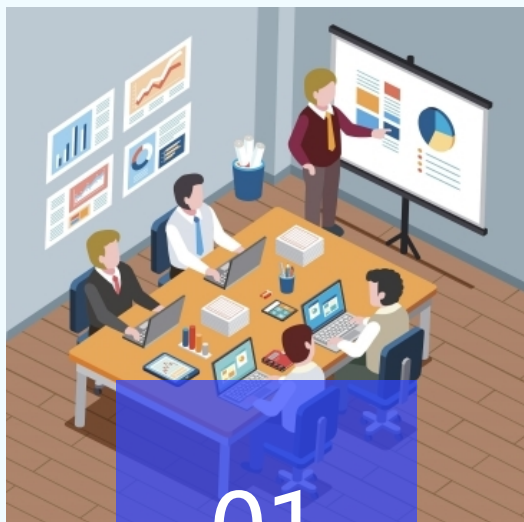
- **采购成本现状及问题分析**
- **供应商选择与谈判策略**
- **采购流程优化与效率提升**
- **库存管理策略调整与成本控制**
- **价格波动应对策略制定**
- **总结：实现采购成本持续优化和降低**

01

采购成本现状及问题分析



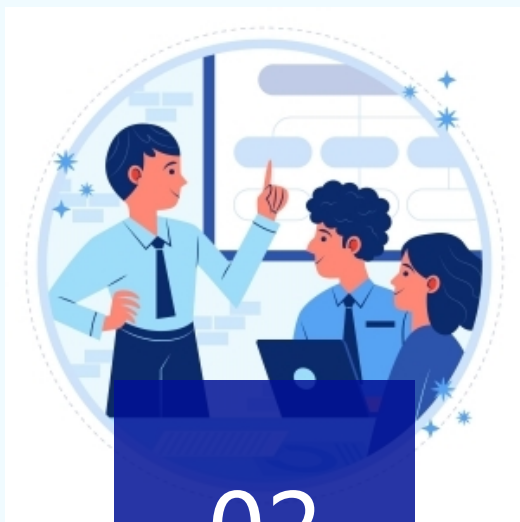
采购成本构成



01

原材料成本

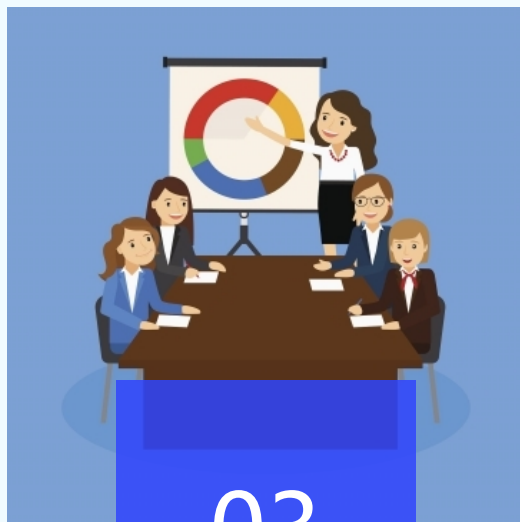
包括直接用于产品生产的原材料费用，如钢材、塑料等。



02

人工成本

涉及采购人员的工资、奖金、社保等人力成本。



03

物流成本

包括运输、仓储、配送等费用。



04

其他费用

如采购过程中的差旅费、招待费等。



采购成本现状分析

01



采购成本占比高



在企业总成本中，采购成本往往占据较大比例，影响企业盈利。

02



采购价格波动大



受市场供需关系、季节性因素等影响，采购价格波动较大，增加成本控制难度。

03



采购流程繁琐



采购流程涉及多个环节和部门，沟通成本高，影响采购效率。



存在问题与挑战



供应商管理不足

缺乏对供应商的有效管理和评估，导致采购风险增加。

采购策略不合理

缺乏科学的采购策略，无法根据市场变化灵活调整采购计划。

采购信息化程度低

采购信息化水平不高，难以实现采购数据的实时共享和分析，影响决策效率。

采购成本控制手段单一

过于依赖传统的成本控制手段，如压价、减少库存等，难以从根本上降低采购成本。



02

供应商选择与谈判策略

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/865121234334011133>