

霍山县黑石渡镇钓鱼台安置点及加油站
对面土石方工程

施
工
组
织
设
计

编制单位：霍山县衡山建筑工程有限责任公司

2018年5月23日

目 录

第一章	编制说明	16
一、	编制依据	16
二、	编制原则	16
三、	施工组织设计编制的指导思想	16
四、	各项管理目标	16
五、	履约及承诺	17
第二章	工程总体概况	17
一、	工程总体概述	17
二、	主要工程数量	17
第三章	施工总体进度计划保障措施	17
一、	总则	18
二、	施工进度计划	18
三、	施工进度计划管理	18
四、	进度控制	18
五、	工期保证措施	18
六、	施工进度保证措施	19
七、	确保工程进度计划及技术组织措施	19
第四章	质量保证措施和创优计划	21
一、	质量管理体系图	21
二、	质量目标	22
三、	质量保证措施	22
四、	质量控制措施	26
第五章	主要分项工程施工方案和技术措施	27
第六章	安全措施	31
一、	安全生产目标	31
二、	安全生产保证体系	31
三、	安全生产教育	32
四、	安全技术措施和保证制度	32
第七章	、试验和测量方案	33
一、	试验方案	33
二、	测量方案	33
第八章	现场文明施工及保卫方案	35
一、	文明施工措施	35
二、	防止噪声扰民措施	37
三、	防止扰民措施	37

四、	环境保护措施	38
第九章	雨季施工方案	38
一、	雨季施工管理措施	38
二、	雨季施工技术措施	39
第十章	成品保护和工程保修工作的管理措施和承诺	39
一、	成品保护的原则	39
二、	成品保护管理制度	40
三、	成品保护一般措施	40
四、	缺陷责任期内对工程的维护方案	40
第十一章	紧急情况的处理措施、预案以及抵抗风险的措施	41
一、	应急准备	41
二、	应急预案	42
三、	事故处理程序	43
四、	抵抗风险的措施	43
第十二章	与发包人、监理及设计人的配合	44
一、	与发包人的配合服务	44
二、	与监理人的配合	44
三、	与设计人的配合	45
第十三章	施工重难点	
附表一	拟投入本工程的主要施工设备表	47
附表二	拟配备本工程的试验和检测仪器设备表	48
附表三	劳动力计划表	49
附表四	计划开、竣工日期和施工进度横道图	50
附表五	施工总平面图	52
附表六	临时用地表	54

第一章 编制说明

一、编制依据

- 1、根据本工程招标文件、设计图纸及交通部、建设部现行《施工规范》等；
- 2、我公司的技术力量、管理水平、综合施工能力，投入的机械设备、施工队伍等施工资源和类似工程施工经验。

二、编制原则

全面响应业主各项实质性要求，满足业主的需要和期望。实行项目法管理，通过对劳务、设备、材料、资金等物资资源与不断优化的技术等信息资源在时间与空间上优化配置和动态管理，实现快速、优质、高效、有序地组织施工。

- 1、结合实际，突出重点，周密部署，合理安排。确保安全、质量、工期满足要求。
- 2、合理布置施工场地，保证道路畅通，保护施工现场环境，文明施工。
- 3、对施工现场进行全过程严密监控，实施全方位动态管理，确保实现质量、工期、安全、成本、效益及社会信誉的预期目标。

三、施工组织设计编制的指导思想

- 1、以满足业主对施工工期、工程质量及安全生产、文明施工的要求，以及国家环境保护法规为前提。
- 2、以“建精品工程、创文明工地”为目标，优化施工组织、施工方案、施工资源，强化现场管理，确保整个工程“优质、安全、快速、文明”施工。
- 3、以深化细化施工程序、施工方法、施工进度、设备配备、保证措施的先进性、合理性、可靠性为“关键”，把保证工期、创优质工程及文明施工建立在科学可行的技术基础之上。
- 4、以“精”为原则，对施工全过程的各种活动进行高标准控制，即方案上“精益求精”、工艺上“精雕细刻”、配合上“精诚合作”。

四、各项管理目标

1、工期目标

计划工期：90天（具体开工时间以业主开工令为准），石料加工部分：12个月内完成石料加工任务

2、质量目标

符合国家现行工程施工质量验收统一标准及相关标准的**合格**工程。

3、安全目标

杜绝重伤及人身伤亡事故；无重大的机械设备、火灾及交通事故；保证周围居民、设施的安全，杜绝因工程管理不善引发的各类事故的发生。

4、文明施工目标

工区整洁，工作有序，路畅人和，安全文明。施工现场做到“工完、料净、场地清”。

5、环境保护

全面控制施工污染，不发生污水、粉尘及噪音污染，保护周围的优美环境不受破坏，保障职工和附近居民身体健康不受侵害。全面达到国家和长春市环保、水保标准。

五、履约及承诺

严格履行招标文件和合同有关条款，确保工程工期、质量、安全、文明施工目标实现。

第二章 工程总体概况

一、工程总体概述

建设地点：霍山县黑石渡镇境内。

施工范围：霍山县黑石渡镇钓鱼台安置点及黑石渡加油站对面 318 省道旁边。

二、主要工程数量

序号	道路	地块平面面积 (m ²)	总填方量 (m ³)	总挖方量 (m ³)
1	钓鱼台安置点	19912.3	625.1	126766.3
2	加油站对面	13588.5	882.2	66691.9
合计		33500.8	1507.3	193458.2

第三章 施工总体进度计划保障措施

一、总则

我公司深刻意识到工期是项目早见成效的关键，根据业主方施工总体工期安排，将编制出该项目的施工控制计划，该计划反映了标书中所列的工作范围，同时根据我公司的施工经验，并充分考虑了交叉的工期。

二、施工进度计划

1、施工工期

我公司承诺本工程施工总工期 90 天，详细施工计划详见附表四“

计划开、竣工日期和施工进度网络图”。

三、施工进度计划管理

1、总体控制计划

根据计划工期的节点要求，我公司将采用分段、平行流水作业的方式，合理安排各工序作业时间。

2、详细施工计划

在合同控制计划被业主批准确认后，以合同计划为基础编制更为详细的施工计划，该施工计划将按作业的逻辑顺序编制。并应定时按现场实际情况进行调整，以便与合同控制计划相一致。

3、进度的统计

计算进度是依据实际完成的实物量来统计的。只有构成实际进度的工作内容才能纳入进度的统计体系。对进度的统计要包括各项工作内容以及它们必要的试验、返修等工作。

四、进度控制

1、进度控制主要分两块，一块是目标控制，另一块为数字控制。这两种控制方法将结合在一起达到总体节点的控制。

2、目标控制

在总体计划的框架内。公司的计划人员将根据详细的计划制定若干控制点，作为节点目标确保节点目标的正点到达。

3、数字控制

数字控制的方法是根据项目的总体计划，通过权值计算编制详细的进度曲线，用百分比的方式标出实际完成的进度和预计完成的进度。

五、工期保证措施

1、发挥我公司综合施工优势，积极采取流水作业，加快工程进度。组织精悍的施工队伍，优化劳动组合，优化施工方案和施工工艺，确保实现工期目标。

2、实现目标管理。根据总工期目示，制定阶段目标和战略目标，并把队伍目标和战略目标分解到每一个控制节点上确定目标值，实现目标管理，节点考核，在节点考核中把节点实现值与职工个人利益紧密挂钩，奖罚兑现，保证实施效果。

3、发挥计划管理职能，计划管理紧紧围绕着施工并贯穿于施工的全过程，跟踪检查计划执行情况。抓住关键线路、压缩施工工期。加强关键节点控制和跟踪管理，发现破网及时采取补救措施，保证工期目标实现。

4、合理投入人、材、机等生产要素，运用计划软件进行辅悬空跟踪管理，对施工过程进行有效控制，采用先进的施工方法和科学的管理手段，保证工期、质量、安全和经济效益。

六、施工进度保证措施

1、通过投入合格的技术工人和良好施工机具，保证工期和进度。充分发挥我公司综合施工优势。积极采取流水作业和各专业深度交叉作业，以加快工程进度。

2、在开工前，就制定出若干个大的节点，倒排计划以保证目标的正点到达。编制各类详细的报告，详细计划将及时准确反映现场实际情况。并能了解导致计划拖期的原因，以便采取及时有效的补救措施。

3、公司的总部将密切关注现场的进度，根据需要随时补充或增加必要的人力、机具和其它资源，保证项目的顺利进行。

4、为保证计划工期的正点到达，除加强各区域的交叉、协调外，对关键工序，将根据具体情况调整工作。

5、在工程施工过程中，尽管有公司的综合施工优势作保证，但是，为了防止施工过程中，出现工期滞后的现象，必须掌握工程实物量与人、机、物的关系，制定周密的计划。

七、确保工程进度计划及技术组织措施

1、实现目标的保证措施

(1) 集中力量，抓重点分部分项工程

结构施工是本工程的施工重点，“主体结束”，是一个十分重要的形象控制点，将对后续工作提供作业面和及时插入施工，为总工期的确保起着决定性作用。为此，将从物资、人员、机械方面予以保证，从技术上予以加强，集中优势人财物确保结构施工是整个工程工作中重中之重。

(2) 加大施工穿插力度

根据以往同类工程的施工经验，组织工序间的流水施工、加大前后工种施工的穿插力度，切实控制各节点施工工期，最终确保总工期实现。

(3) 加强与业主、设计、监理的联系

施工进度计划能否按时完成，受制于诸多条件。其中作为统管全局的业主、监理尤为重要，施工中，我方将主动与业主、设计和监理等有关单位应进度问题保持沟通联系，为工程顺利施工创造便利条件。

(4) 建立健全管理班子、配备充足人力资源

承建本工程的项目管理班子，由具有相当技术素质和有丰富类

似工程经验的人员组成，其中慎重选派项目负责人、项目技术负责人。在项目负责人的领导下，项目技术负责人为生产计划专管，对施工全过程的进度计划全面管理、协调和监控。配备高素质的项目领导班子，从组织上保证工期目标的实现。

2、季节性施工措施

雨期施工技术组织措施规定

准备工作

进入雨季施工后，需及时了解近两天的天气情况，特别是大雨、雷电的气象预报，随时掌握气象变化情况，以便提早做好预防工作。

为保证质量和安全生产，必须切实做好思想的教育、动员工作，有关措施要落实班组、个人。

(1) 技术措施

土方工程

雨期施工的工作面不宜过大，应逐段、逐片的分期完成，重要的或特殊的土方工程，应尽量在雨期前完成。

(2) 安全措施

现场排水：根据总图利用自然地形确定排水方向，按规定坡度挖好排水沟，以确保施工工地和临时设施的安全。雨期施工前，应对施工场地原有排水系统进行检查、疏浚或加固，必要时增加排水措施。雨季设专人负责，随时疏浚，确保施工现场排水畅通。

(3) 临时设施及设备防护

施工现场的大型临时设施，在雨季前应整修完毕，保证不漏、不塌、不倒，周围不积水。进行全面检查，特别是大风大雨前后要及时检查，发现问题应及时处理。斜道上必须钉好防滑条。

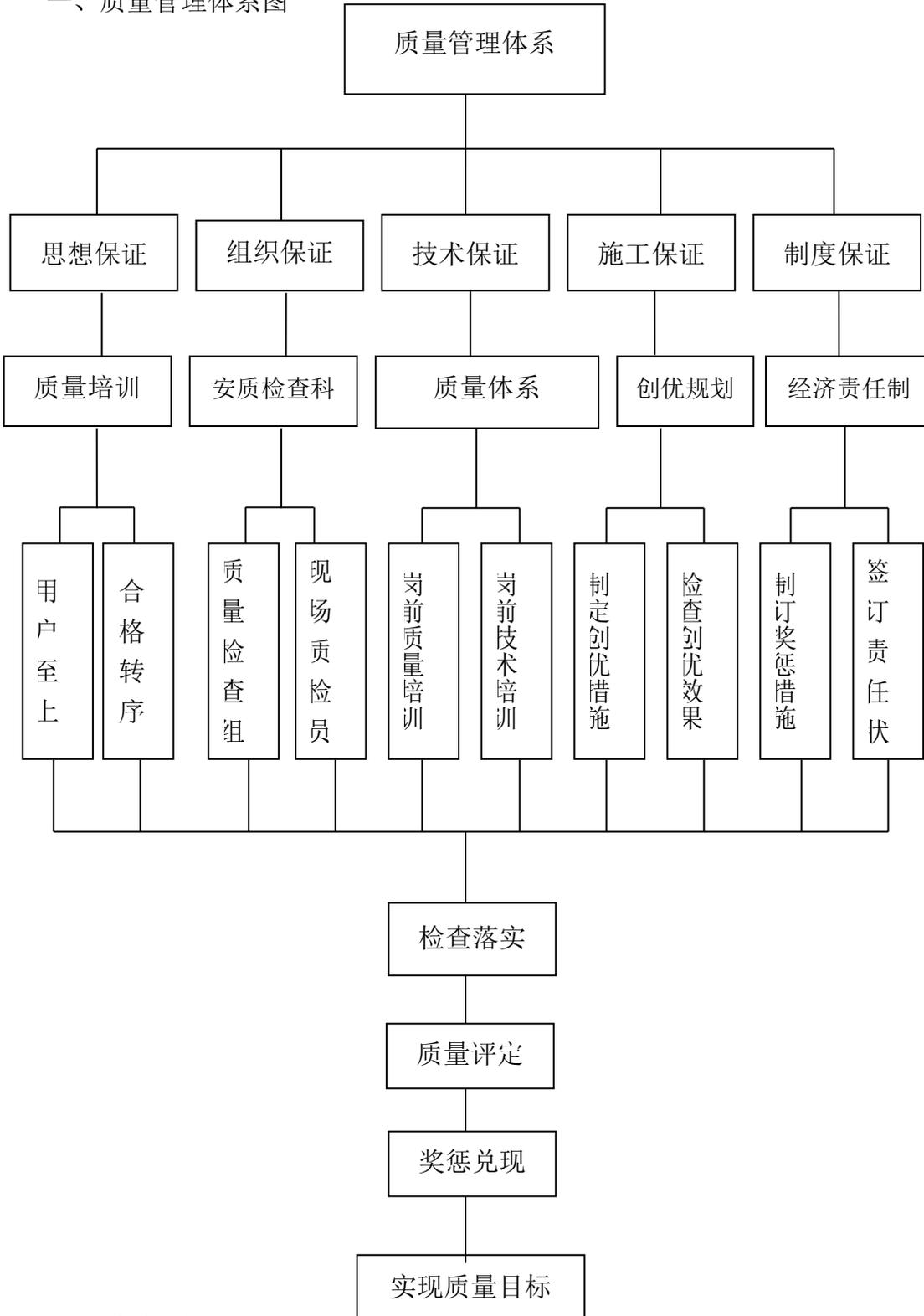
施工现场的机电设施(配电箱、闸箱、电焊机、水泵)应有可靠的防雨措施。

雨季前应检查照明和动力线有无混线、漏电，电杆有无腐蚀，埋设是否牢靠，保证雨季中正常供电。

怕雨、怕潮的原材料、构件和设备等，应放在室内、或设立坚实基础堆放在较高处用篷布封盖严密等措施，进行分别处理。

第四章 质量保证措施和创优计划

一、质量管理体系图



二、质量目标

我公司在本工程的质量目标是：合格，争创优良，向业主提供优质的工程和满意的服务。

为此我公司保证：

1、严格执行合同，严格按图纸施工，认真执行国家现行的施工及验收规范和工程质量检验标准。

2、由我公司向本工程所提供的一切材料、设备和物资均符合设计和规范要求，质量优良。

3、在合同执行的全过程中，项目部与建设单位、监理密切配合，自觉接受建设单位和质量监检单位的质量监督。确保工程质量。

三、质量保证措施

1、质量保证模式

该段工程项目的施工全过程中，公司现场项目部均按《质量体系—生产和服务质量保证模式》进行质量管理，严格执行我公司的《质量手册》和《质量体系程序文件》，使工程质量始终处于受控状态，确保工程质量达到预定的目标，按合同规定向建设单位提交优质工程。

2、质量计划

合同签订后，现场项目部将按照合同文件、图纸、技术规范及我公司的《质量手册》和《质量体系程序文件》，编制本工程质量计划，规划和指导本工程现场的质量管理工作，以确保质量目标的实现。质量计划应提交建设单位、监理单位和质量监检单位，并发至各施工人员执行。

3、质量管理职责

(1) 项目负责人

项目负责人是我公司在现场的全权代表，领导制定本工程质量计划，监督并保证质量计划的实施，主持现场质量会议，参加建设单位的质量会议，领导建立现场质量保证体系，监督并保证质量保证体系的有效运行，保证质量目标的实现。项目负责人对工程质量负领导责任。

(2) 技术负责人

技术负责人是项目负责人的助手，在项目负责人领导下，组织制定本工程质量计划，负责质量计划的执行，领导并监督质量保证体系的有效运行，审批技术方案及质量保证措施，组织实施现场质量管理活动，组织对工程质量的监督及检查。技术负责人对工程质量负技术责任。

(3) 施工员

施工员在项目负责人的领导下工作，其配备的各专业工程师按各自专业分工范围，负责施工技术管理日常工作，制定施工工艺、方案及保证质量的技术措施，从技术上保证所采用的方案和工艺能达到规定的质量标准，对施工过程进行监督检查，确保按照图纸、规范、批准的方案及工艺文件进行施工，工程质量符合图纸和规范的要求。

（4）质检员

质检员在项目负责人的领导下，认真贯彻执行合同文件，贯彻执行国家和业主、公司和监理发布的各项技术规程、施工规范，负责项目工程质量的核定工作，并对其工作质量负责，保证其准确率。对施工项目进行隐预检及主体结构验收并签证，以纠正违章施工，必要时下达临时停工指令并及时报主管领导处理。参加施工项目工程质量的定期检查、施工中间检查以及工序间的交接检查。负责做工程项目的质量总结和统计报表工作。建立分项、分部、单位工程质量台帐。检查工程材料质量，制止使用不合格材料。参加工程设计图纸会审及设计交底。参加工程质量事故的处理，保证工程质量评定的真实、准确和及时性。

（5）测量员

测量员在开工前做好测量仪器设备的检验校核工作。参加本工程的图纸会审和技术交底。复核平面控制点及水准点高程。有问题及时汇报。做好各工序的测量、记录。填好相应的资料。在施工过程中要经常对仪器进行校对并负责测量仪器的日常保养。做好竣工验收的测量准备工作。

（6）材料员

材料员在项目负责人的领导下，负责对材料员采购物资的数量，票据实施验证。妥善保管入库物资并建立物资台帐，对出库物资例行须交手续，建立须用台帐。对用于工程及低值易耗物资，即出库后不用归库的材料，在出库前，领用人必须办理物资领料单，并签字认可，方可出库。对原材料、半成品、构配件等，未经验证、检验和无标识的，有权拒绝验收入库。日常巡查材料的合理使用，杜绝浪费。监督到场材料是否按计划使用。必须熟悉建筑材料的识别及使用功能，入库物资必须存架、上架堆放整齐，标识清楚。协调甲方对各部门的供应与物资管理工作。

（7）专职安全员

安全员在项目负责人的领导下，对项目的安全生产负监督检查责任。贯彻执行安全生产的方针、政策。贯彻执行《安全生产操作规程》等规章和标准。经常督促、检查技术操作规程执行情况，并对规程、措施、交底要求执行情况经常检查，随时纠正违章冒险作业。

确保所有进入工地人员必须戴上安全帽和不穿拖鞋、高跟鞋。经常深入工地检查安全情况，发现问题及时提出改进意见并向项目负责人、施工员反映。

负责编报有关安全生产、劳动保护工作的各项统计报表。负责对班组安质员进行业务指导，定期和不定期组织班组学习安全操作规程，开展安全教育活动，并对重点工种进行日常组织管理工作。按时填写安全台帐，做好事故分析记录及安全资料的管理工作。完成公司领导交办的其它工作。

（8）财务负责人

认真贯彻执行党和国家对财经工作的法律，法规和财务制度。根据中心经营计划，组织编制年度综合财务计划和控制标准，建立健全财务管理体系，对本部的日常管理，年度预算，资金运作等进行总体控制。保证资料的合法、真实、准确、完整，维护和支持会计人员履行职责，制止和反对任何违法违纪现象。财务分析，保证财务信息对外披露的正常进行，有效地检查财务制度。

遵守国家、地方税务有关规定，按时完成税务申报，积极配合有关部门对本中心年度审计工作，统筹管理和运作中心资金，并对其进行有效的风险控制。对中心的重大经济活动，提供建议和决策支持，参与风险评估、指导、跟踪和控制，并与财政、税务、银行等相关政府部门及会计师事务所等相关中介机构建立畅通渠道并保持时时沟通、交流。

（9）试验员

试验员在项目负责人的领导下，认真贯彻国家有关法规、标准、规范、规程和公司各项质量、检试验管理制度。负责所在工地的检试验计划的编制，检试验计划对于试验就像施工组织设计对于工程一样重要，是工程现场检试验、委托试验、见证试验等在频率、数量以及达到的要求方面的的指导性文件，编制之前应对工程材料、数量、成品、半成品工程量进行充分了解和计算。工程出现较大较多变更时，都应适时更新检试验计划，并及时报验监理审批。对于以上所有检试验内容，按规定的表格形成台账，有追溯性。

（10）资料员

资料员在项目负责人的领导下，负责做好工程文件、资料的收发和归档工作；严格遵守国家和当地的有关施工技术、质量安全资料的管理规定，对所有管辖范围内的工程技术资料和质量体系运行证据进行收集整理；按公司质量体系要求，对文件和资料进行管理，编制在用有效文件清单；对文件的发放进行控制，形成文件发放清单；竣工交付后整理好所有文件和资料，移交到公司档案室并填写相应记录；各种资料的编制整理要做到及时、完整、准确，对提供资料的真实、完整负责；负责竣工资料的整理、成册、汇总和装订工作；负责工程项目部文案工作；做好与公司机关及外来人员的联络接待工作；努力学习业务知识，熟

悉工程资料管理作业流程；完成公司领导交办的其它工作。

4、质量保证体系

(1) 项目部在本工程现场建立工程质量保证总体系。项目负责人是工程质量总负责人。

(2) 各级质量保证体系人员具有相应资格，并确保人员到位，质量保证体系运行正常的效。

5、质量会议

(1) 项目部每月召开一次现场质量会议，质量会议由项目负责人主持，各专业施工单位现场负责人、各级质量管理人员均应参加。质量会议重点检查当月质量体系运行及质量计划执行情况，检查质量管理及工程质量上存在的问题并制定改进措施。

(2) 根据现场情况，不定期召开专题质量会议，讨论并解决特定的质量问题。

(3) 项目负责人参加建设单位、质量监检单位的质量会议，听取建设单位和质量监检单位对现场工程质量的意见和建议，并贯彻执行。

(4) 所有质量会议均应作记录，质量会议形成的决议应书面发至的关单位和责任人员，以便贯彻执行。

6、质量检测程序

(1) 工程开工前，项目部将根据本合同工程的具体内容，向建设单位和质检单位提供一份现场质量检测程序表以备审查，该程序表将规定不同的工作内容的质量检测程序、检查点、检查等级检查方法。

(2) 如建设单位或质量监检单位对检测程序另有要求时，将按建设单位或质量监检单位的要求执行。

7、质量检测记录

(1) 开工前，项目部将按本工程的内容，向建设单位提交用于本工程的质量检测记录样本，经建设单位批准后用于本工程。

(2) 所有的检测结果和记录均由事先授权的有资格的人员签字，检测记录将随时接受建设单位和质量监检单位的检查，工程竣工时按合同规定向建设单位提交检测记录。

四、质量控制措施

1、施工准备期的质量控制

(1) 组织设计交底，了解设计意图、技术要求、质量关键及施工难点，设计交底应作好记录。

(2) 组织施工人员进行图纸会审，并作好图纸会审记录。

(3) 组织编制单位工程施工组织设计。

(4) 组织编制工程质量总计划。

(5) 根据本工程施工计划，制定人力动员计划及进点准备，确保按工程进度需要进点。

(6) 根据本工程使用的材质，做好相应的各工艺评定及其它必需的工艺方法评定。

(7) 根据工程需要配备足够的施工机具，并保证其状况良好，配备足够的计量检测器具，保证其精度满足工程需要且在周检有效期内。

(8) 按合同分工，对自行采购材料所选定的供应商进行资格及质量信誉的审查。确保材料质量符合设计及规范要求。

2、施工期的质量控制

(1) 组织工程总体质量计划的实施，对执行中出现的问题及时采取解决措施，以确保质量目标的实现。

(2) 确保各级质量保证体系人员到位，职责明确，质保体系运行有效。

(3) 定期召开现场质量会议，检查质量体系运行及质量计划执行情况，对存在的问题改进措施。

(4) 参加建设单位召开的质量会议，随时接受建设单位或质量监检单位对现场工程质量的建议及意见，并尽快做出整改、处理及澄清。

(5) 对现场的施工过程进行监控，确保按图纸、规程规范及批准的方案施要。对现场任何违反图纸、规程规范及方案的施工，应随时制止。

(6) 对现场施工中出现的质量问题及任何不合格项，组织必要的专题质量会议，查清问题的原因，提出处理意见和改进措施，并组织贯彻实施。

(7) 按材料采购管理程序，加强对进入现场材料、零部件的入库检验、保管及发放管理，不合格品严禁进入现场，确保用于工程的材料质量符合设计及规范要求。

(8) 加强在不合格品的控制管理，对在检产品、合格品和不合格品应分别挂牌标记，隔离存放在并作相应记录。

(9) 做好施工原始资料的收集、记录和整理工作，确保技术资料及各种质量记录的准确、完整，并与工程进度同步。

(10) 对检查合格的分部分项工程及工序质量签字确认，做好质量统计工作并及时向建设单位提交质量统计报表。

3、竣工阶段的质量控制

(1) 组织验收，并作好各专业施工单位之间的协调和联系工作。

(2) 在各专业施工单位自查合格的基础上，组织现场工程的“三查四定”工作，查施工漏项，查质量隐患，查未完工程，查出问题后，定责任、定措施、定人员、定完成时间。

(3) 按批准的方案组织验收，上述工作均应有建设单位代表参加，试验应作记录，试验合格后的关人员应按授权范围在试验合格证书上签字。

(4) 工程竣工时，按公司的规定组织整理交工技术文件，绘制竣工图，审核合格后，统一向建设单位移交。工程交工后，按我公司《质量回访和保修服务管理规定》，对用户进行竣工后服务和质量回访。

第五章 主要分项工程施工方案和技术措施

主要施工顺序：施工准备—测量放样—土方开挖—土方运输、卸土推平—回填土—场地平整—竣工验收。

一、施工准备

项目进场后，将工程所需要的施工机械及时进场并做好检修，与相关部门办理好土方运输的相关手续。

(一)、工前教育

1、目的

确保施工生产安全，确保工期、确保质量目标的实现，确保实现文明施工，确保业主满意。

2、时间

队伍进场后进行全员工前教育。分批组织，平均受教育时间不少于 8 小时。

3、内容

(1) 各种管理规章制度教育。

(2) 现场质量、安全措施、注意事项、文明施工教育。

(3) 技术交底、专业工种技术操作规程、安全操作规程、规章教育

(二)、现场准备

人员及物资设备的进场，总体原则是根据工程施工进度的实际需要，分期分批地进入现场，并依据实际情况随时进行调整。首批施工人员和部分先期应急使用的机械设备在接到建设方通知后进驻现场。

首批进场人员的准备工作有：清理平整场地、修筑便道、建立各种必需的临时设施、与业主建立联络网络，办理有关施工的各种证件、手续，建立工地安全施工体系，征求业主的意见、进行工程信息咨询等。

第二批施工人员、设备（全部）在计划开工日期前进入现场完成工前教育和各项施工准备工作。

1、技术准备

首批人员进驻现场后，即着手进行技术准备工作，技术准备分为外业技术准备和内业技术准备。

（1）、内业技术准备

认真阅读、审核施工图纸；

进行临时设施建设的细部组织规划工作；

结合现场编写完善的实施性施工组织设计方案；

编写各种针对性的保证措施；

结合工程施工特点，编写技术管理办法、实施细则、作业指导书和施工技术交底；

准备施工中需要查阅的各种参考资料、施工手册、国家有关规范及水文地质资料及专业图表；

根据合同条款、技术规范的规定与要求，采集各种临时设施的符合性数据；

根据招标文件、合同文件的要求编写应提供给业主的其它资料。

2、设计交底和图纸会审

设计交底和图纸会审中，着重解决以下几个问题：

设计依据与施工现场的情况是否一致；

施工图纸中是否有矛盾，及说明是否齐全；

图纸上的尺寸、高程、轴线和工程量计算有无差错、遗漏和矛盾。

3、外业技术准备

现场详细调查，完善施工所需资料；

现场交接、保护、加密与复测；

各种工程材料的调查与合格性检测分析并编写试验报告；

各种计量仪器设备的检测，并办理计量合格证书；

采集施工作业中所涉及的各种外部数据；

技术准备按时间进程分为前、中、后期三个阶段，前期是基础、中期是强化、后期是完善。技术准备工作坚决做到：准备项目齐全、执行标准正确、内容完善齐备、超前计划布局、及时指导交底、重在检查落实。

二、测量放样

测量员进场后，先与设计单位、监理单位、建设单位进行水准点的交点工作；对各条道路的施工范围用 RTK 及钢尺进行测量，并用白灰划出外侧边线位置。

三、总体施工方案

土方开挖

本标段工程主要内容包括：土方的开挖和回填工程。针对本工程施工工期短，工程任务量较大的特点，确定本工程的施工原则为分段施工、流水作业、由远及近、减少交叉、保护成品、一次成优。

由于本工程可划分多个施工作业面同时施工，除新兴产业园区垃圾土需挖除外弃，其余路段均按照设计要求，以实测高程建立挖前基准面，按路边石顶高程加 0.3 米建立挖后基准面进行土方开挖。

每个施工作业面均配备 2 名测量人员对土方开挖段落进行跟踪测量，每 10m 设桩进行高程测量，避免超挖现象。了解所挖区的土质情况，发现劣质土及时清除，采取措施。挖土区土方用作填方的，先将树根、草皮、杂物等清理干净。施工中应避开雨天，并做好临时排水工作。挖土深度按设计规定执行，同时要考虑最后一层挖土顶面的平整，表面需要挂线，仔细找平并要预留一定的碾压下沉量，使其碾压后的高程正好与设计高程一致。预留多少要根据压实度、土质及现场试压来确定，一般为 3cm~5cm。掌握好土的含水量，注意挖土区的临时排水挖土时若土过于干硬，则不易挖掘；如土过湿，又易粘在挖运土的工具上。过干或过湿的土都不利于做填方压实。因此做填方用的土、在挖前应掌握其含水量，过干的土事先适当洒水湿润；过湿的土应采取挖前晾晒等措施，使土的含水量接近于填方相应压实机械所需的最佳含水量，然后进行施工。土方大面积露天施工，受气候的影响很大（干旱时土硬，下雨时过湿），特别是雨天，影响更为严重，因此，要特别注意当地的气象预报、降雨量的大小，作好挖土区的临时排水，并注意以下几点：

(1)、要使挖土区经常保持有效坡度的斜面，利于自然排水，防止下雨积水，切勿挖成凹形盆地。如果确实难以避免，则应采取临时排水措施。

(2)、当土较硬难挖时，挖土前先将表层硬土翻松，松土的面积不宜太大，能配合装土、

运土、填土即可。

(3)、堆土时，堆土的方向和铲运机或推土机推土后所形成的沟槽方向，要与地面的水流方向一致，以利降雨时排水。

(4)、保护好样桩，防止机械和车辆碰撞，以免发生差错。

四、土方运输、卸土推平

施工现场采用 1m³ 反铲挖掘机挖土装车、12t 自卸汽车运输。装土时，自卸汽车应沿道路边石停放，不允许两台车并排停放，以免发生意外或造成道路的拥堵，卸土时，自卸汽车尽量开到道路外施工段缺方处，如现场实在无法满足要求，应配备平铲装载机，及时将卸在路边的土倒运至缺方段落内，不允许新建道路上过长时间堆放土方。

施工段落大部分位置均只需要按路边石顶高程加 0.3 米建立挖后基准面进行土方开挖，会产生机械设备的堆积情况发生，现场施工人员应组织施工机械设备作业面的排布。

由于施工路段均为保税区近年新建道路两侧，运输时需注意遗落在道路上的土块，及时清理到路外。

五、回填土

由于填方段均为道路边石外侧，需采用含水量适中的土堆放在边石位置修筑临时上车坡道，并随时维护，待段落填方结束后，采用人工对该土方进行清除，如清楚后发现边石有倾斜或碎裂情况，应及时予以修复。

六、场地平整

对挖方段落以及填方段落，应及时采用推土机进行土方的平整。

七、竣工验收

完成施工招标全部施工内容，并对现场破坏的边石、检查井修复后，组织监理单位、建设单位对本工程进行竣工验收。

竣工验收不仅要施工现场达到验收要求，且必须满足工程资料符合竣工要求。

第六章 安全措施

质量为本，安全为魂。“安全第一，预防为主”是党和政府一贯的安全生产方针，抓好对职工及各级管理人员的安全教育，是提高职工的行为安全，防患于未然的治本之举，同时必须坚持管生产必须管安全的原则。在施工中坚决杜绝一切不安全因素，保证施工人员安全与健康，确保本工程施工安全。

一、安全生产目标

1、无因工死亡、重伤和重大机械设备事故；

2、 无火灾事故；

二、 安全生产保证体系

1、 组织保证体系

建立安全保证体系，切实落实安全生产责任制，项目部设置安全生产领导小组，项目负责人为安全第一责任人；管生产的施工负责人必须管安全；设专职安全员及兼职安全员，做到分工明确，责任到人。

2、 资金和信息保证体系

(1) 保证足够的安全生产资金投入和物资投入。

(2) 建立完整、可靠的安全生产信息系统，保证及时、准确地传递、处理和反馈各类有关安全生产的信息。

(3) 我单位各项安全生产管理制度完善，建有以下制度：

安全生产管理制度；

安全生产检查制度；

安全生产验收制度；

安全生产教育培训制度；

安全生产技术管理制度；

安全生产奖罚制度；

工人职员因工伤亡事故报告制度；

重要劳动防护用品定点使用管理制度；

特种作业及外协力量安全管理制度；

三、 安全生产教育

安全教育内容分别为安全生产思想教育、安全知识教育、安全技能教育。我单位的安全教育分三个层次进行。

一是对各级领导和管理人员的安全教育。每次生产会、调度会、协调会布置生产任务先强调安全生产，对本工程易发生事故的地方和行为尽量作到事先提醒，要求各级管理人员高度警觉，防止不安全因素滋长，做到警钟长鸣。

二是对基层单位领导、工地施工负责人、安全员开展的安全业务培训。在安全专业技术培训方面，进一步学习《建筑法》有关建筑安全生产管理的条例，使管理人员提高认识，转变单纯追求经济效益的观念，把“安全第一”变成依法办事的自觉行动。并不断介绍安全管理的新知识新技术、新经验，提高管理队伍整体业务水平和安全管理效能。

三是对工地施工人员的入场教育，每一批工人进场，由项目部组织进行岗前安全培训，由安全部门统一命题考试，合格者才能上岗，并在分项工程施工前由施工负责人进行安全技术交底。抓好岗位培训，特别是安全管理人员和特种工种操作人员的岗位培训，坚持持证上岗。以有效地提高职工和各级管理人员和职工的安全意识和业务素质，加强防范各种隐患的能力，提高安全生产的管理水平

四、安全技术措施和保证制度

1、 建立健全各级各部门的安全生产责任制，责任落实到人，各项经济承包及分包合同均有明确的安全指标和奖罚办法。

2、 在编制施工组织设计，制定施工方案和下达施工计划时，必须同时制定和下达施工安全技术措施。无安全措施技术交底，不得施工。

3、 生产工人应掌握本工种操作技能，熟悉安全技术操作规程，经考试合格，持证上岗，认真建立“职工安全教育记录卡”，及时做好记录。

4、 进入施工现场必须戴安全帽，每天有佩带袖章的安全员值班。现场设有安全生产管理制度牌、防火须知牌、安全无重大事故计数牌、安全责任区划分牌。在主要施工部位、作业点、危险区、都必须挂有安全警示牌。

5、 安全防护用品、钢管、扣件、螺栓、电力线等材料的质量必须符合规范规定的要求。

6、 中小型施工机具均必须专人使用，专人保养，并挂安全操作牌。

7、 夜间施工配备足够的照明，电力线必须由电工人员架设及管理，并按规定设红灯警示。

8、 管沟开挖前要对地下管线及障碍物进行调查，挖出的管线必须进行保护。

9、 施工机械使用前要认真检查，确认良好，并经试运转正常后，方可使用。

10、 参加施工的驻地管理人员一律持证上岗。佩证内容有姓名、职务和本人像片，安全员的配证为红色以示醒目。

11、 建立定期和不定期的现场安全检查制度。

第七章、试验和测量方案

一、试验方案

由于本工程为单一土方工程，所以试验检测项目为土单质试验、CBR 试验等。

二、测量方案

（一）、测量准备工作

- 1、测量仪器配备南方 S82T RTK 测量系统 1 台、水准仪 18 台、50 米钢尺 12 把。
- 2、测量仪器在进场前必须经过检测部门检验后方可使用。
- 3、在项目负责人的领导下,认真审核设计图纸。
- 4、项目部测量组在与甲方、勘测设计单位接桩后,对在本施工范围内的桩位(包括导线点、水准点等)进行必要的保护,并及时做好导线复测、导线点的加密,水准点的复测和加密等测量工作。

(二)、施工测量技术要求

- 1、对业主提供的控制点进行复核测量,符合精度要求后再进行工程的施工测量。
- 2、场区控制网按相当于二级导线精度布设平面控制网。如采用原有控制网作为场区控制网时,要先复测检查,符合精度要求后方可取用。
- 3、场区内按施工情况需要增设水准点,测量精度按不低于三等水准测量精度进行测量。

(三)、平面控制测量

- 1、依据中华人民共和国国家标准《工程测量规范》、招标文件中对测量精度要求,建立场区平面控制网,目的主要是加密各高级导线点,以满足施工测量的平面控制的需要。
- 2、施工前由测量人员利用全站仪对业主、测绘院提供的平面坐标点、高程点进行复测,并对场区内的现况地面标高统一复测。
- 3、控制网的布设,施工现场控制网采用独立坐标系统,坐标轴采用垂直或平行道路轴线方向,坐标原点选在工地以外的固定点上。施工测量平面控制网,导线技术指标按一级导线要求执行。
- 4、土方工程一般应从平面控制点直接放样。如平面控制点间距较长时,在中间适当位置加放支点,加放支点时应用双极坐标串测。所加支点,每站测角时应采用全圆观测法,内外角各观测两测回,结果取中数,距离在同一站上观测四次取平均数。
- 5、控制点的选择考虑便于长期保存,即要满足精度要求、分布均匀、方便施工,还要考虑加密控制点的布设,对于重点平面控制点及高程控制点采用浇筑混凝土墩进行加固保护,并设立警示牌。控制点每月进行一次复测,遇有特殊天气,过后加测一次,检查控制点的变化情况,如有异常及时予以调整或平差。
- 6、随着工程各项工作的进一步展开,为了更好的控制各构筑物的平面位置,在首级控制点的基础上,进行加密控制点的布设。加密点布设成闭合导线和附合导线,并且加密点要随时与首级控制点进行校核。

7、所有内业成果报监理工程师审批后方可投入使用。

（四）、高程控制测量

1、采用水准测量和测距三角高程测量法建立高程控制网。

2、高程控制点由基本水准点组成，选择地质条件好、地基稳定处。为方便道路高程放样测量，道路两侧均应设置基本水准点，在距基本水准点适当处增设施工水准点。

3、采用高程控制点直接对高程进行控制，如较远可适当加密，加密水准点时采用附和导线，用水准仪往返观测各一次，往返误差不得大于 $\pm 12L/2\text{mm}$ （L为路线长，以km计）。精度合格后，作为线路高程控制点。

4、对于排水管线，应将高程点引测到沟槽中，并可靠固定于槽帮上不易受到碰撞的木桩或钢筋桩上；定期对沟槽中的高程控制点进行复核，发现问题及时处理，确保测量精度。

（五）、施工控制测量成果的检查 and 检测

1、为了确保正确的线路方位及管道高程，必须有严格的检查和检测制度。施工控制测量成果，经自检和驻地监理审批，向施工监理部提出检测申请（申请单与成果）。由施工监理部通知测量监理进行检测。

2、检测均应按照规定的同等级精度作业要求进行，及时地提出成果报告，一般检测互差应小于2倍中误差，可用原测成果，若大于该值或发现粗差，应由监理会同监理部采取专项检测来处理。

（六）、施工测量精度保证措施

1、控制网的测量：本标段的测量所用仪器为全站仪、水准仪，组成控制网的各点间测量均采用四个测回。

2、数据处理：控制网所测得的数据进行平差计算，求得边与角的中误差，满足测量精度要求后方可使用。

3、桩点保护：控制网中所设置的各控制点均采用现浇混凝土墩保护，混凝土墩顶部中央埋设带十字的 $\Phi 16$ 螺纹钢，露出混凝土高度不大于15mm，以免变弯而影响测量精度。桩点处设置明显标识防止误用。

4、施工过程中边桩的复核：在施工过程中，根据控制桩置镜精确测量区间中线及边线，同时埋设护桩以利于边桩的恢复。施工边桩即使没有动过，也要定期进行复核测量。

（七）、土方路基测量

测量放线及原地面高测设：工程施工时全段每隔 20m 设置一组中心桩，曲线段需做好起、中、终点的桩点控制，曲线中间点按 10m 间隔做好加密桩；每 100m 设置一临时水准点，按顺序编号；各流水作业段每 20m 设一组边桩，并按设计道路断面放出围边坡角线。施工过程中发现桩点错位或丢失应及时校正或补桩。

第八章 现场文明施工及保卫方案

一、文明施工措施

成立工地安全文明施工领导小组，落实各自的岗位责任制，项目负责人为安全文明施工第一责任人，制定现场文明施工各项规章制度并付诸实施。

1、文明施工目标

- (1) 保证达到“安全文明工地”要求，并力争获得相关荣誉称号。
- (2) 做到“五化”：亮化、硬化、绿化、美化、净化。

2、文明施工管理机构

建立工地文明施工领导小组

组长：项目负责人

副组长：技术负责人

组员：施工员、测量员、质检员、各专业工长、各施工队伍负责人等。

3、现场管理原则

(1) 进行动态管理

现场管理以施工组织设计中的施工总平面布置和当地政府及主管部门对场容的有关规定及依据，进行动态管理。

(2) 建立岗位责任制

按专业分工种实行现场管理岗位责任制，把现场管理的目标进行分解。

落实到有关专业和工种，这是实施文明施工岗位责任制的基本任务。

(3) 勤于检查，及时整改

对文明施工的检查工作要从工程开工做起，直到竣工交验为止。

4、文明施工方案

(1) 现场场容管理方面的措施

在项目部入口的显著位置设立行政主管部门规定的“一图六版”，内容包括现场施工总平面图、总平面管理，安全生产、文明施工，环境保护、质量控制、材料管理等规章制度和

主要参建单位名称和工程概况等情况。

建立文明施工责任制，划分区域，明确管理负责人，实行挂牌制，做到现场清洁整齐。

项目部地面全部采用硬化地面，在适当位置设置花草等绿化植物，美化环境。

针对项目现场情况设置宣传标语和黑板报，并适当更换内容。确实起到鼓舞士气，表扬先进的作用。

（2）现场机械管理方面的措施

现场使用的机械设备，要按平面固定点存放，遵守机械安全规程，经常保持机身等周围环境的清洁。机械的标记、编号明显，安全装置可靠。

（3）现场生活卫生管理的措施

施工现场办公室、仓库、职工（包括民工）宿舍，保持清洁卫生，建立卫生区域经常打扫。

二、防止噪声扰民措施

施工现场防噪声污染的各项措施

1、人为噪声的控制措施。施工现场提倡文明施工，建立健全控制人为噪声的管理制度，尽量减少人为的大声喧哗，增强全体施工人员防噪声扰民的自觉意识。

2、强噪声作业时间的控制。凡在居民稠密区进行强噪声作业的，严格控制作业时间，晚间作业时间不超过 22 时，早晨作业时间不早于 6 时。特殊情况需连续作业（或夜间作业）的，应尽量采取降噪措施，事先做好周围群众的工作，并报工地所在地的部门环保局备案后方可施工。施工垃圾、泥土、材料运输车辆按规定路线进入施工现场，慢速行驶，禁止鸣高音喇叭。

3、强噪声机械的降噪措施

产生强噪声的成品加工、制作作业，应尽量放在工厂、车间完成，减少因施工现场的加工制作产生的噪音。

尽量选用低噪声或备有消声降噪设备的施工机构。施工现场的强噪声机械要设置封闭的机械棚，以减少强噪声点扩散。

4、加强施工现场的噪声控制

加强施工现场环境噪声的长期监测，采取专人监测，专人管理的原则，要及时对施工现场噪声超标的有关因素进行调整，达到施工噪声不扰民的目的。

三、防止扰民措施

只要严格执行和落实防止扰民的措施，最大限度的减少噪音污染，就可以有效地减少民扰，民扰大部分是由于扰民引起的，应该相信，我们的绝大多数居民是遵纪守法的，是能够充分理解施工单位的困难的。为了防止民扰事件的发生，我们在落实防止扰民措施的前提下，制定如下措施：

1、工前公布连续施工时间，发布安民告示，向工程范围的居民做好解释工作。

2、教育施工人员严格遵守各项规章制度，维护群众利益，尽量减少工程施工给当地群众带来的不便。

3、环保部门按国家规定的噪声值标准进行测定，并确定噪声扰民的范围。

4、对确定为夜间噪声扰民范围内的居民，根据居民噪声污染的程度，按批准的超噪声标准值夜间施工工期，以对每户按标准给予赔偿。

5、现场设立群众来访接待处，并配备热线电话，24小时接待来访来电，对所提问题均在24小时内给予明确答复。

6、与街道办事处、居民代表、派出所共同开展创建文明工地活动，通过沟通和融洽关系减少或防止民扰。

7、依法处理各种扰乱正常施工秩序的行为和责任人。对不管采取何种措施都仍然阻挠正常施工的人或行为，依法向有关部门申请遵照有关法律进行处理。

四、环境保护措施

1、入驻施工现场前，组织所有进场人员认真学习有关环境保护的一切规章制度，增强环境保护的意识，严格做到规章制度规定的一切要求。

2、教育所有进场人员要爱护现场和周围的花草树木。

3、教育职工做文明市民，不随意大小便，不乱抛纸屑果皮等杂物。不得损坏周围绿化。保持生活区和施工现场的环境卫生，建筑及生活污水排放入沉淀池沉淀后排入市政下水道。

4、教育所有进场人员保护现场及附近的输水管道及供电电缆和通讯光缆。

5、临时房屋要配备消防器材，施工用电要有保护装置。

6、开工前申请环保部门对施工现场噪声监测，实行环保目标责任制，尽量减少人为噪声，不得大声喧哗，尽量避免夜间作业，如保证工程质量，确需连续浇筑需夜间作业的在施工前申请经批准，并于前一天张贴夜间施工告示后方可夜间施工。

7、工程完工后对施工场地彻底清扫，做到工完场清、建筑垃圾运至指定场所集中堆放或掩埋。

第九章 雨季施工方案

一、雨季施工管理措施

- 1、加强组织领导，有针对性的进行防汛安全教育，提高广大职工的防汛意识和警觉性。
- 2、在雨季、汛期到来之前，开展防汛大检查，重点检查防汛方案是否可行，职工住房环境、设备停放地点、材料储存场所等是否安全可靠，排水、防水设施是否齐备等。并认真执行雨季、雨后两检查制度。
- 3、积极与当地气象局联系，及时收集气象信息，并向各施工队发布信息。
- 4、项目部成立防汛领导小组，在雨季、汛期，各施工队在项目部统一领导下，组成应急突击队，明确责任，落实到人。
- 5、坚持值班制度，遇有险情及时组织力量抢修，并及时与当地政府取得联系。
- 6、汛期加强与其它兄弟单位的联系，互相配合，相互支持。

二、雨季施工技术措施

- 1、受雨季影响较大，在计划安排上避开雨季施工，并根据现场实际的气象和降雨情况安排土方弃方的施工。
- 2、受降雨影响的项目，雨季来临前，针对工程各自的特点制订相应的防雨措施，以确保工程的顺利进行。
- 3、场地排水：对施工现场，根据地形对场地排水系统进行合理布置，以保证水流畅通，不积水。并防止四周水倒流进入场内。

第十章 成品保护和工程保修工作的管理措施和承诺

一、 成品保护的原则

- 1、合理安排施工工序，避免或减少工序间的损害和污染，凡下道工序对上道工序会产生损坏或污染的，先采取有效的成品保护措施，防止发生交叉污染和损坏，否则不许开工。一旦发生成品的损坏或污染，及时处理或清除。
- 2、建立成品保护责任制，责任到人。派专人负责各专业所属劳务成品保护工作的监督管理。
- 3、各专业施工员会同各分区的成品保护责任人进行定期的巡回检查，将成品的监护作为项目重要工作进行。
- 4、加强职工的质量和成品保护教育及成品保护人员岗前教育，树立工人的配合及保护意识，建立各种成品保护临时交接制，做到层层工序有人负责。

5、除在施工现场设标语外，在制成品或设备上贴挂成品保护醒目的警示标志，唤起来往人员的注意。

6、对成品保护不力的单位和个人以及因粗心、漠视或故意破坏工地成品的单位和个人，视不同情况和损失，予以不同程度的处罚。

二、成品保护管理制度

1、建立成品保护工作的组织机构

以现场项目负责人为牵头组织并对成品保护工作负全面责任。项目部施工员负责实施。各专业承包商主要领导负责自身施工范围内的作业面上的成品保护。

2、建立成品保护的责任

由项目负责人组织划分成品保护责任区，并落实到岗，落实到人。

3、确定成品保护的重点内容和成品保护的实施计划

由项目负责人和项目技术负责人会同各专业施工员根据不同的施工阶段，确定成品保护的内容和成品保护的实施计划。

4、分阶段制定成品保护措施方案和实施细则

各专业施工员根据本专业的特点，制定各成品的保护方案和实施细则，并经项目负责人审核批准实施。

5、健全成品保护的各项管理制度

由项目负责人牵头，组织制定成品保护的检查制度、交叉施工管理制度、交接制度、考核制度、奖罚责任制度。

三、成品保护一般措施

1、成品、半成品及原材料堆放。严格按施工组织设计中平面布置划定的位置堆放成品、半成品及原材料，堆放确保整齐有序，保护良好。

2、测量放线后及时施工，以免所放线迹模糊不清。

3、施工时所有控制桩及标高控制桩随着施工过程加以妥善保护，定位桩采取桩周围浇灌混凝土固定，搭设保护架，悬挂明显标志以提示，水准引测点设固定点，标志明显，不准堆放材料遮挡。如果对工程施工造成障碍时，及时补测并重新立桩。

四、缺陷责任期内对工程的维护方案

1、工程完工后，首先成立由项目负责人为组长、技术负责人及有关人员组成的工程竣工维护小组承担工程的维护工作。

2、缺陷责任期内维护组要定期对所有工程项目进行全面、仔细的检查，特别遇暴风、暴雨等人为不可抗拒的自然灾害后，要及时组织检查，对出现的工程要分析原因、登记清楚，及时向业主上报缺陷数量、缺陷范围、缺陷责任及原因等，并立即组织维修。

3、缺陷责任期内，在不影响正常使用的情况下进行，必要时采取可行的防护措施，确实需要中断运行必须经业主同意。

4、各项缺陷的修复必须符合规范要求，并取得监理工程师和业主代表认可。

5、缺陷责任的维护分两种情况，若因承包人施工质量问题造成缺陷的，由承包人负责，并会同设计院作出修复方案设计，经报业主及监理工程师审批后立即实施，若属设计原因或其它非承包人责任造成的缺陷，承包人要及时上报设计院和业主，并按设计院和业主批复的方案组织维修。

6、本承包人成立的缺陷维修组还将对管段内设计方面不完善之处进行合理完善、补建，力求做到完美无缺。

7、本承包人将按照质量管理体系要求，实行竣工后切实做好安全保护措施和安全警戒工作，进行回访工作，工程交付使用后，仍要不断取得联系，我单位承诺每3个月至半年至少回访一次，认真听取业主的使用情况及意见。

第十一章 紧急情况处理措施、预案以及抵抗风险的措施

一、应急准备

为了保护本工程施工作业人员的身体健康和生命安全，保证本工程在出现生产安全事故时，能够及时进行应急救援，从而最大限度地降低生产安全事故造成的损失特制订本预案。

1、应急救援组织机构

总指挥：公司安全负责人，负责应急救援协调指挥工作；

组长：项目负责人，主持施工现场全面工作；

副组长：技术负责人，负责应急救援实施工作；

组员：施工员、质检员、测量员、各施工班组长等参与应急救援实施工作。

2、应急救援程序

公司及工地建立安全值班制度，设值班电话并保证24小时轮流值班。

如发生生产安全事故立即上报，具体上报程序如下：

现场第一发现人——通讯联络员——现场应急救援小组组长——公司值班人员——

公司生产安全事故应急救援指挥机构——向上级部门报告。

3、应急处理设备和设施管理

应急电话：在施工现场比较醒目的位置张贴“火警：119、医疗急救：120、匪警：110”电话的安全提示标志，现场组织机构框图上明确应通讯联络员、救援小组成员、救援组长、公司救援机构负责人的联系电话。

其他应急设备和设施：由于在现场经常会出现一些不安全情况，甚至发生事故，或因采光和照明情况不好，在应急处理时就需配备应急照明，如可充电工作灯、电筒、油灯等设备。

由于现场有危险情况，在应急处理时就需有用于危险区域隔离的警戒带、各类安全禁止、警告、指令、提示标志牌。

二、应急预案

本工程潜在的主要生产事故可能有：机械伤害事故、触电事故、施工中挖断地下管道事故、食物中毒与传染疾病等，针对这些，分别制定以下应急预案：

1、机械伤害事故应急预案

发生机械伤害事故后，由项目负责人负责现场总指挥，发现事故发生人员首先高声呼喊，通知现场安全员，由安全员打事故抢救电话“120”，向上级有关部门或医院打电话抢救，同时通知生产负责人组织紧急应变小组进行可行的应急抢救，如现场包扎、止血等措施。防止受伤人员流血过多造成死亡事故发生。预先成立的应急小组人员分工，各负其责，协助立外抢救工作，门卫在大门口迎接来救护的车辆，有程序的处理事故、事件最大限度的减少人员和财产损失。

2、触电事故应急预案

当挖掘机施工时，可能触到施工现场内的民用线路、高压线路等，发生安全事故，为此采取以下应急预案：

a、脱离电源对症抢救：当发生人身触电事故时，首先使触电者脱离电源。迅速急救，关键是“快”。

b、对于触电事故，可采用下列方法使触电者脱离电源。

如果触电地点附近有电源开关或插销，可立即拉开电源开关或拔下电源插头，以切断电源。

可用有绝缘手柄的电工钳、干燥木柄的斧头、干燥木把的铁锹等切断电源线。也可采用干燥木板等绝缘物插入触电者身下，以隔离电源。

当电线搭在触电者身上或被压在身下时，也可用干燥的衣服、手套、绳索、木板、木棒等绝缘物为工具，拉开提高或挑开电线，使触电者脱离电源。切不可直接去拉触电者。

三、事故处理程序

1、查明事故原因及责任人。

2、以书面形式向上级写出报告，包括发生事故时间、地点、受伤(死亡)人员姓名、性别、年龄、工种、伤害程度、受伤部位。

3、制定有效的预防措施，防止此类事故再次发生。

4、组织所有人员进行事故教育。

5、向所有人员进行事故教育。

6、向所有人员宣读事故结果，及对责任人的处理意见。

四、抵抗风险的措施

工程施工，对于施工单位会存在一定的风险，可能遇到的风险有：投标报价风险；签约和履约阶段的风险；工程竣工和交付使用的风险。

针对以上存在的风险，制定以下预防和抵抗措施：

投标报价阶段，预算员、标书编制要认真研究招标文件、施工图纸和工程现场情况，明确招标范围要求的内容，对不明确的问题要提出疑问，让建设单位在投标疑问中给予明确答复。

工程施工过程中，加强材料进货检验制度，不合格的产品严禁进场，建设单位供应材料也要严格材料进场验收制度，会同监理、建设单位人员一起共同验收。

加强合同管理，及时上报工程进度，督促拨付工程款，并实行专款专用，另外在工程施工前期本投标人将投入一定数量的自有流动资金，保证工程前期所需的人员材料和设备及时到位，确保前期工作的顺利展开。

加强技术资料的记录和材料试验制度，及时找监理单位对工程进行验收并给予签证、认可，保证竣工资料的齐全、有效，保证竣工验收的顺利进行。

工程开工前参与投标人员应与项目部人员进行交底，明确可能存在的风险，应特别重视，充分认识做好防风险的重要性，风险管理应贯穿于整个施工过程，牢固树立“责任重于泰山”

的思想，克服松懈麻痹思想和侥幸心理，把防风险工作作为施工生产的中心任务来抓，认真落实各项防抗措施，全力做好迎战风险的各项准备工作，做到“宁可防而不来，不可来而无备”，确保工程顺利完工。

第十二章 与发包人、监理及设计人的配合

一、与发包人的配合服务

如我公司中标，我公司将以一切为了发包人服务为宗旨，履行与发包人的合同责任和义务，为业主提供精良的工程项目和优质服务，是我公司一切工作的出发点和落脚点。在施工过程中，我公司将认真做好以下工作：根据总体进度计划安排，对分包商的考察时间、进退场时间作出安排和部署。根据发包人需要，协助业主做好分包项目的招标、考察队伍，精心选择施工质量好、信誉高的分包商，确保各个专业分包单位满足施工进度计划的需要。

我公司将根据施工进度需要，为分包的单位提供各种数据，场地、暂设、库房、能源接口等。协助作好专业图纸深化设计，防止因图纸问题耽误施工。对业主供应材料、设备定货、加工、生产和进场，提前编制进场计划，必要时协助发包人进行考察、订货，确保工程质量的需要。

在施工中为业主着想，从施工角度和以往的施工经验来向业主提出合理化建议，完善建筑物的使用功能和安全功能，满足业主提出的各种合理要求。做好图纸、洽商管理，最大限度地减少不必要变更，从而达到降低工程造价、控制投资的目的等。

充分履行总包的责任、权利和义务，急发包人之所急，想发包人之所想，尊重发包人，服从发包人的管理、监督。

二、与监理人的配合

1、与监理人配合的服从原则

- (1) 总包与监理方案不一致，但效果相同时，总包意见服从于监理。
- (2) 总包与监理要求不一致，但监理要求有利于使用功能时，总包意见服从于监理。
- (3) 总包与监理要求不一致，但监理要求有利于工程质量时，总包意见服从于监理。

2、与监理的配合措施

- (1) 认真学习监理规范和监理交底，服从监理单位的监理。
- (2) 尊重监理工程师，按照与监理配合的服从原则，正确处理与监理要求或意见不一致的情况。

(3) 及时向监理单位提供监理要求的各种方案、计划、报表等。

(4) 在施工全过程中，严格按照经业主或监理批准的施工方案、施工组织设计等进行质量管理。各施工项目均经我公司项目经理部自检合格的基础上，接受监理的检查验收，并按照监理的要求予以整改。

(5) 各分包商均按总承包商要求建立质量管理、检查验收等各项管理制度来予以监控，确保其产品达到质量要求。我公司对整个工程质量负有最终责任，任何分包商工作的失职、失误视同我公司的失误，杜绝施工现场分包商不服从监理工作的不正常现象发生，使监理的一切指令得以全面执行。

(6) 所有进入现场使用的成品、半成品、设备、材料，均主动向监理提供产品合格证或质量证明书。按照规定使用前需复试的材料，主动递交检测结果报告。

(7) 分部、分项或工序检验的质量，严格执行“上道工序不合格，下道工序不施工”的原则，使监理能顺利开展。对可能出现的工作意见不一致情况，遵循“先执行监理的指导，后予以磋商统一”的原则，在现场质量管理中，维护监理的权威性。

(8) 建立积极的与监理沟通的渠道，如会议制度、报表制度等，与监理及时交换工程信息，及时解决存在的问题。

(9) 与监理意见不能达成一致时，共同与业主协商，本着对工程有利、对业主有利的原则妥善处理。

三、与设计人的配合

科学合理的设计与满足施工用图是工程能够顺利竣工的前提条件，因此，做好设计配合工作至关重要。

(1) 总包商收到图纸后，立即对图纸进行全面审查，审图过程中发现的问题和合理化建议进行汇总整理，并及时提交给发包人和设计人，在业主组织下参与设计交底和图纸会审；

(2) 严格按照设计图纸施工，施工中的变更与增减均详细请示设计人同意；

(3) 及时向设计人书面提出总包或分包施工的施工图设计中可能出现的疏忽遗漏，或尺寸标注差异，或各专业图纸间的不衔接，或资料不全等细节问题，必要时约请发包人、监理人、分包方等有关人员进行专题讨论，以为发包人着想和质量第一的原则，把图纸问题解决在施工之前，并按设计单位修正或补充的施工图（设计变更通知单、工程洽商）指导施工。

(4) 及时将设计人对总包做的变更或技术洽商方面的信息，在第一时间传递给各有关分包方，保证有关各方适时得到须用的信息。

(5) 完善使用功能及图纸设计施工详图深化工作，及时与设计沟通确认，以便更好的为发包

人服务。

第十三章 施工重难点

- 1、 严格保证施工安全，实施安全保护措施
- 2、 土方与石方开挖后，土方必须与石方分开运输，土方运输至霍山县黑石渡镇人民政府指定地点，石方运输至霍山县矿产资源开发有限公司指定地点（黑石渡社区与黄家畈大桥交界附近）， 保证石方的加工。运输车辆必须加盖密闭运输，严禁道路遗撒，施工现场材料及土地必须整齐遮盖，严禁裸露。
- 3、 石料加工的所有设备和设施安装必须得到环保要求，环保设备安装及加工点厂房施工图纸由中标单位中标后五日内委托具备钢构厂房及环保设计资质的企业进行环保工程及钢构厂房设计并报霍山县矿产资源开发有限公司进行备案。
- 4、 环保设备和设施的安装须经第三方验收合格达到环保要求后方可进行石料加工，加工工艺符合招标人需求的成品石料标准，石料加工场地硬化及道路为22cm厚C30混凝土约1500 m²，设备、设备安装以及所需的道路、基础、场地平整必须满足生产需求，变压器要满足安全生产要求，围墙长约 500 米，高 4 米

第十四章 砂石料加工场施工方案

1.1 编制原则

- (1) 安全适用、经济合理的原则；
- (2) 节约用地、节省投资、环保节能、防灾减灾的原则；
- (3) 因地制宜、综合利用的原则；
- (4)充分利用场地条件，尽可能减少洞渣中转环节，缩短工艺流程线路；
- (5)为了施工、运行管理的方便，各环节之间均考虑有道路相联；
- (6)生产附属设备施工就近布置，以便于生产运行管理。

2. 工程概况

本单位霍山县黑石渡镇钓鱼台安置点及加油站对面土石方工程

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/865141120221012014>