

# 绩效变革线上训练营

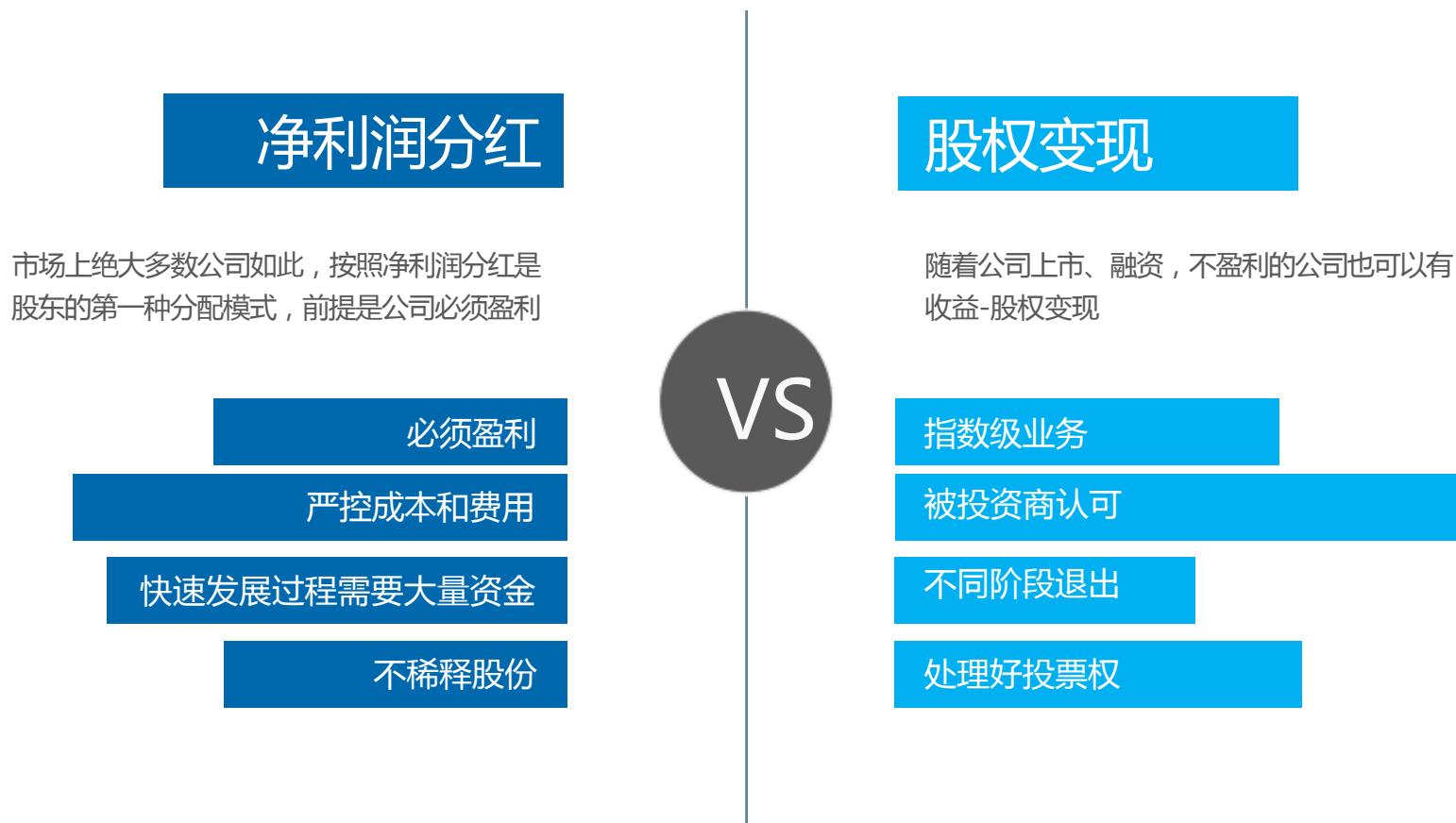
从绩效诊断开始-深度评估公司业绩现状

[图片]

姓名：

dartek大芝 | 人才研修院

# 开公司最重要的-赚钱



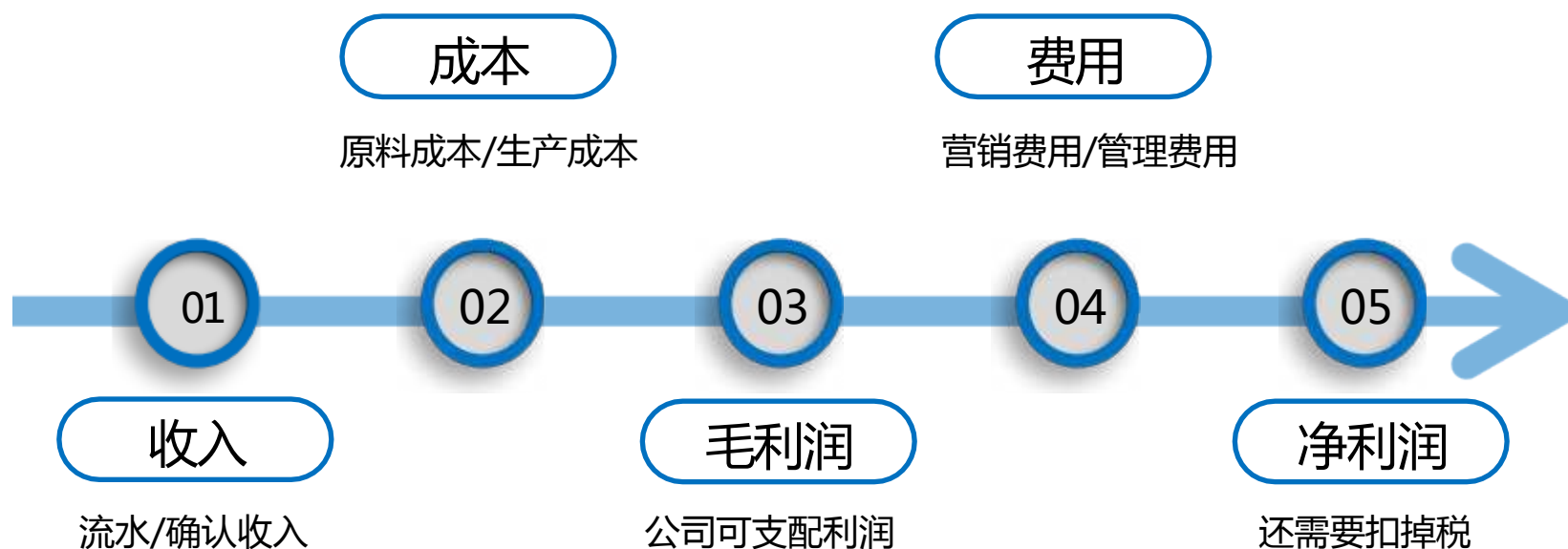
## 从公司过去三年业绩成长情况评估

项目	大前年	前年	去年
年度收入			
年度净利润			
年度平均人数			
人均收入			
人均净利润			

## 再看产品线

项目	大前年	前年	去年
A产品			
B产品			
C产品			
D产品			
E产品			

# 不可缺少的毛利率分析



低毛利的后果！

## 如果有分/子公司还需要评价



01 当地排名/占有率

02 分公司排名

03 分公司成长率

04 目标完成率

# 最核心的就是标杆对手业绩

## 标杆分析

市场竞争就是一场战役，必须要打胜仗，要比竞争对手跑的更快，才能赢得竞争优势



销售额



成长率

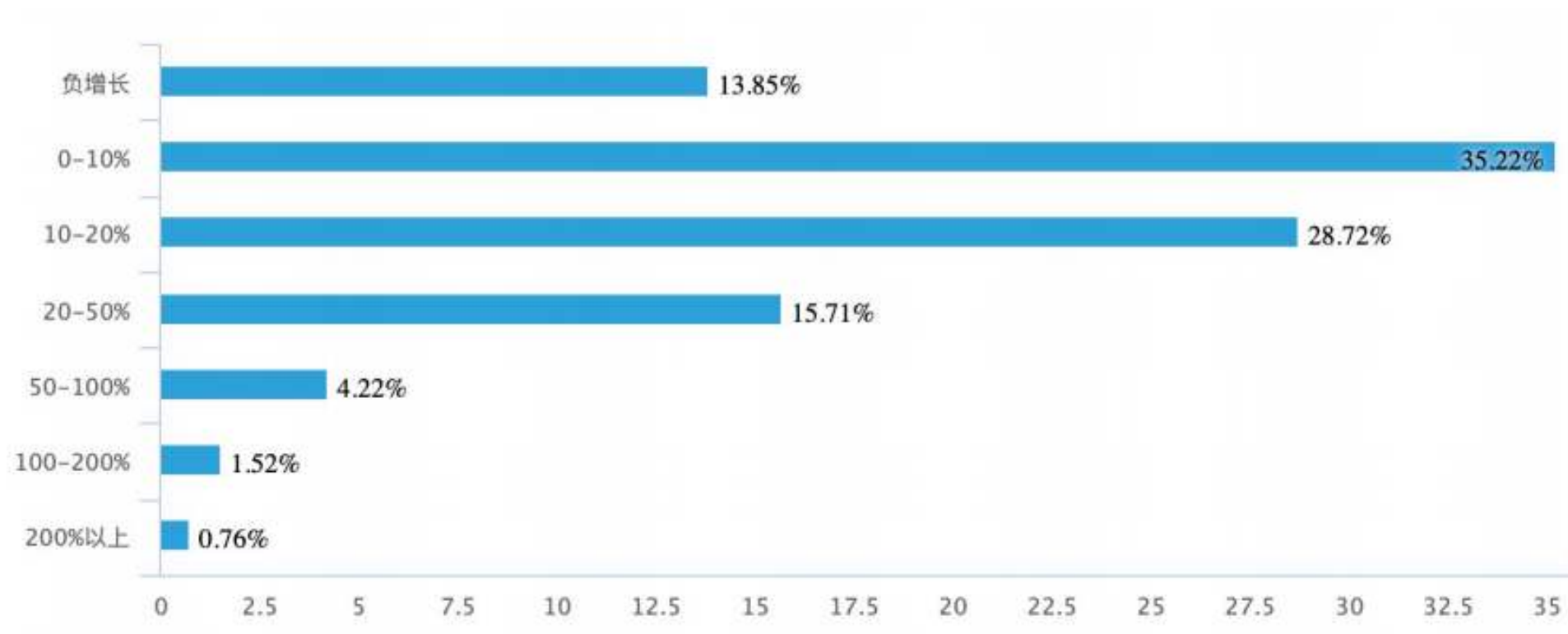


利润率



估值/市值

## 现有的增长速度理想吗



1184人参加（55%为HRM以上）  
2019年3月调研



# 人力资源使命-全力推动组织业绩快速增长 让组织始终充满活力

# 设计一份老板满意的绩效变革方案



问题准

完整全面阐释公  
司绩效问题



打法新

突破老套路  
新玩法



能落地

方案逻辑好  
工具性强



搞得定

HR团队能搞定

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/867004150113010006>