

# A 企业物流成本管理现状、问题及对策研究

## 中文摘要

全球发展进程和趋势，公司之间也是日趋激烈的竞争形势，想要降低公司利润，仅通过减少原材料来降低成本和增加利润已不再足够。高效的物流成本管理已成为企业的“第三利润来源”。故此，每个企业都应按实际设计符合企业的物流成本管理体系，有效管理物流成本，提高企业物流管理水准，充分挖掘“第三利润来源”，从而提高企业市场竞争力。

本文以 A 公司为例，从公司的物流成本管理开始，通过文献研究法、调查法、还有经验总结法分析出 A 公司物流成本控制存在的问题。分析该公司进口国际运输路径的选择，该公司的成本费用现状及现阶段物流成本管理的问题和原因。从实际可以的角度探讨了适用于 A 企业物流成本控制的优化措施，进口货物物流渠道完善、零件加工中转中心设成、精减包装材料成本等问题，进一步分析这些在 A 公司物流成本控制中的作用，优缺点，以便降低该公司物流成本。

**关键词：**物流成本管理；物流成本控制；国际物流

## Abstract

The global development process and trends, and the competition between companies are becoming increasingly fierce. To reduce the company's profits, it is no longer enough to reduce costs and increase profits only by reducing raw materials. Efficient logistics cost management has become the "third source of profits" for enterprises. Therefore, every enterprise should design according to the actual situation of the company's logistics cost management system, effectively manage logistics costs, improve the level of enterprise logistics management, fully tap the "third source of profit", and thereby improve the market competitiveness of enterprises.

This article takes company A as an example. Starting from the company's logistics cost management, it analyzes the problems of company A's logistics cost control through literature research method, survey method, and experience summary method. Analyze the choice of the company's import international transportation route, the company's current cost situation and the current logistics cost management problems and reasons. From the practical point of view, the optimization measures applicable to logistics cost control of Enterprise A, the improvement of logistics channels for imported goods, the establishment of parts processing transfer centers, and the reduction of packaging material costs were further analyzed. Role, advantages and disadvantages in order to reduce the company's logistics costs.

**Keywords:** logistics cost management; logistics cost control; international logistics

# 目 录

中文摘要 .....	I
Abstract .....	II
目 录 .....	III
第一章 绪论 .....	1
1.1 研究背景 .....	1
1.2 国内、外物流成本控制研究及其应用的现状 .....	2
1.3 研究的目的是和意义 .....	4
1.4 研究的主要内容 .....	4
1.5 研究方法 .....	5
第二章 A 企业物流成本管理现状 .....	6
2.1 公司背景介绍 .....	6
2.2 发电机行业特征及介绍 .....	7
2.3 优势及劣势分析 .....	8
2.4 A 公司进口运输分析 .....	8
2.5 A 公司物流成本费用现状 .....	9
2.6 A 公司控制物流成本的方式 .....	10
第三章 A 企业物流成本管理的问题及原因 .....	12
3.1 产品的物流包装存在资源浪费 .....	12
3.2 物流运输方式选择粗放 .....	13
3.3 库存时间过长 .....	13
第四章 A 企业物流成本管理的对策 .....	14
4.1 减少来料物流包装浪费 .....	14
4.2 优化 A 公司物流运输途径 .....	14
4.3 提高物流仓储使用效率 .....	15
第五章 结论 .....	16
参考文献 .....	17
致 谢 .....	18

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/868032025046006122>