
题 目：东方航空公司并购上海航空公司案
例研究

摘要

航空业属于资本密集型行业，受低边际成本和产品同质化影响的航空公司常常借助并购，扩大公司规模、提高综合能力。近十几年来，国内航空业并购浪潮兴起，但并购效果好坏不一。由此，研究航空业内的并购案例，总结经验，帮助航空公司实现有益的并购是非常有必要的。

东方航空公司对上海航空公司的并购则是一起值得学习的成功案例。不同于常见的强强联合并购模式，在并购之前，东方航空和上海航空均存在较为严重的亏损问题。通过换股，东方航空收购了上海航空，成功拯救了处于退市风险中的企业。本文在参阅并购动因、并购绩效等相关理论的基础上，采用财务分析法、事件分析法以及其他指标分析法对并购带来的财务绩效和非财务绩效进行研究，从而在并购对象、并购时机的选择，并购支付方式和后续资源整合四个方面得出结论和启示，希望能为未来可能发生的航空企业并购提供借鉴。

关键词：企业并购；东方航空；上海航空；财务绩效

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/868102052046006104>