

工程成本控制管理制度



汇报人：





目录

UE

- 引言
- 工程成本控制原则
- 工程成本预测与计划
- 工程成本核算与分析
- 工程成本控制措施
- 工程成本监督与审计
- 工程成本控制案例分析



PART

01 引言



目的和背景

01

提高项目经济效益

通过有效的成本控制，降低不必要的浪费，提高项目的经济效益。

02

提升企业竞争力

合理的成本控制有助于企业在激烈的市场竞争中获得更大的竞争优势。

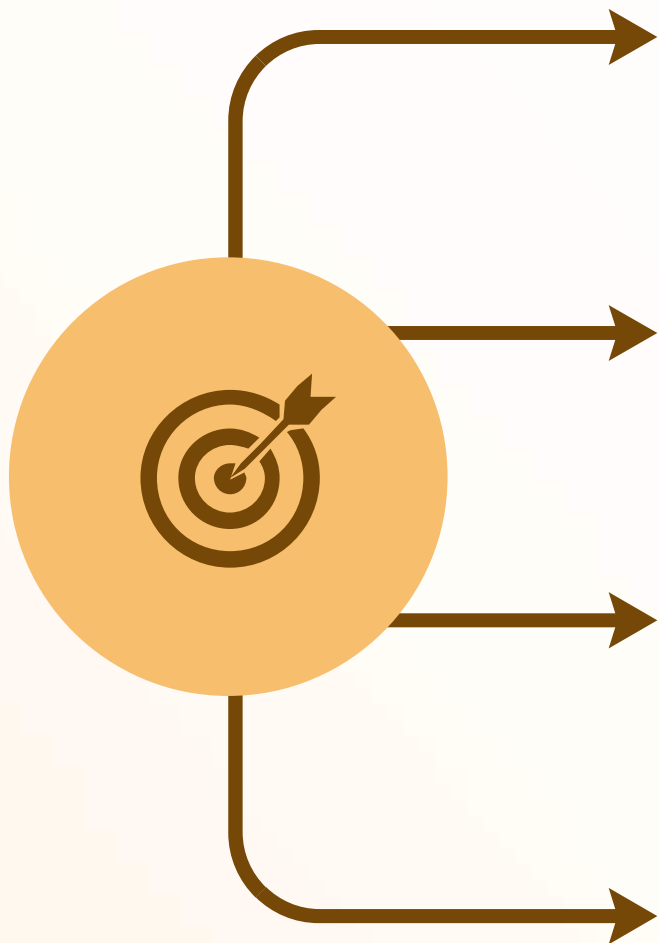
03

实现可持续发展

有效的成本控制有助于企业实现可持续发展，为未来的项目奠定良好的基础。



定义与概念



工程成本控制

指在工程项目实施过程中，对影响项目成本的各种因素进行管理，并采取相应的措施，将工程项目的成本控制在预定的范围内。

成本预测

在项目实施前，根据项目的具体情况和历史数据，对项目的成本进行预测，为后续的成本控制提供依据。

成本核算

在项目实施过程中，对已经发生的成本进行统计、计算和分析，为后续的成本控制提供数据支持。

成本控制措施

根据项目的具体情况和成本预测的结果，制定相应的成本控制措施，包括技术措施、组织措施、经济措施等。

PART

02

工程成本控制原则



全面控制原则

01

全面控制原则是指工程成本控制应贯穿于项目的全过程，包括项目规划、设计、施工、验收等各个阶段，确保对所有成本进行全面有效的控制和管理。

02

在项目规划阶段，需要对项目进行全面的成本估算，制定成本控制目标。

03

在设计阶段，需要充分考虑成本因素，优化设计方案，降低工程成本。

04

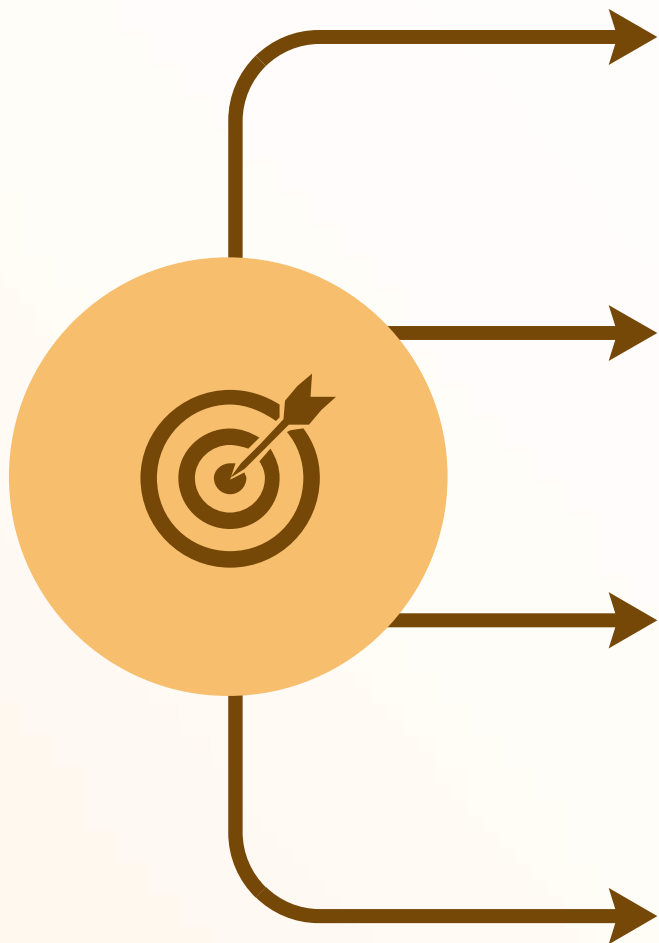
在施工阶段，需要加强施工现场管理，控制材料、人工等成本，确保实际成本不超预算。

05

在验收阶段，需要对工程成本进行审核和总结，分析成本控制效果，提出改进措施。



责任制原则



01

责任制原则是指工程成本控制应明确责任主体，建立完善的责任体系，确保成本控制工作的有效实施。

02

建立成本控制责任网络，明确各级管理人员和相关部门的职责和权限。

03

制定成本控制考核标准，对责任主体进行考核和奖惩。

04

建立信息反馈机制，及时收集、整理、分析和反馈成本控制相关信息，以便及时调整和改进成本控制工作。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/877056040156006055>